

## Реализация элементов Стратегии Группы компаний ПАО «Россети»

ОБЩЕСТВО, ЯВЛЯЯСЬ ЧАСТЬЮ ЕДИНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ И ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ», СТРЕМИТСЯ К ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССИЙСКИЕ СЕТИ» И ЕГО ДЗО (ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ») НА ПЕРИОД ДО 2030 Г. (ДАЛЕЕ — СТРАТЕГИЯ), УТВЕРЖДЕННОЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ» (ПРОТОКОЛ ОТ 26.12.2019 № 388).

Стратегические приоритеты развития компаний Группы, определенные ПАО «Россети»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ В НОВОЙ ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСНОВНОГО БИЗНЕСА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

ПРОДВИЖЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ

СОБЛЮДЕНИЕ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ ДЛЯ ВСЕХ СТОРОН: ГОСУДАРСТВА, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ

РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НЕТАРИФНЫЕ УСЛУГИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ СЕРВИСЫ) ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ В ОТРАСЛИ

СОДЕЙСТВИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ключевым изменением в деятельности Группы компаний ПАО «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

- технологического и инновационного развития;
- цифровой трансформации;
- диверсификации бизнеса;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли.

В реализации Стратегии Общество руководствуется целями в следующей иерархии



Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества



1. Надежность. Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.
2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.
4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.
5. Социальная ответственность. Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:

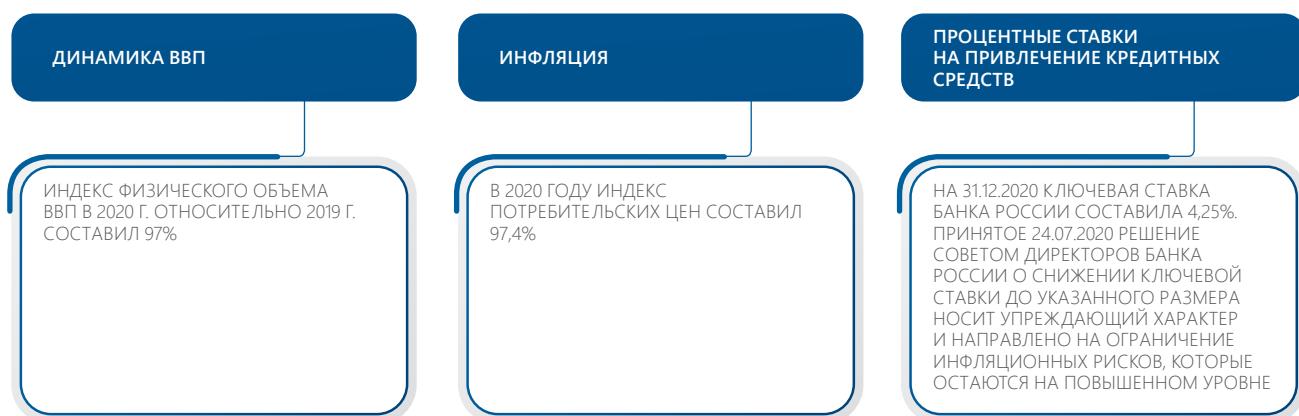
- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

## Анализ макроэкономической ситуации

### Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику<sup>1</sup>



### Специфические факторы, определяющие динамику развития отрасли

Факторы по убыванию значимости	
Государственное регулирование тарифов	
Описание	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки
Текущее состояние	Правительством Российской Федерации реализуется тарифная политика по принципу «инфляция минус» Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня приведет к недофинансированию за счет тарифных источников текущей деятельности и инвестиционной программы Компании
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов Системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли

<sup>1</sup>: <https://www.gks.ru>, [http://www.cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](http://www.cbr.ru/hd_base/KeyRate/)