ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020



РОССЕТИ
КУБАНЬ

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ – ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ КУБАНЬ»
(ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»)

Утвержден:
решением годового Общего собрания акционеров
ПАО «Россети Кубань»
(протокол от 04.06.2021 № 45)

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»
(протокол от 29.04.2021 №429/2021)

Достоверность данных, содержащихся в настоящем отчете, подтверждена Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Кубань» 19.04.2021 (протокол от 19.04.2021 № 2нс/2021)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

по результатам работы ПАО «Россети Кубань» за 2020 год к годовому Общему собранию акционеров

Генеральный директор ПАО «Россети Кубань»	С. В. Сергеев
Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	И. В. Скиба

Краснодар • 2021



В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2020 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты, — в период с 1 января 2021 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:
- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного управления Банка России, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России).

В тексте настоящего годового отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также ПАО «Россети Кубань», Общество, Компания, ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.), ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

ПАО «Россети» (до 4 апреля 2013 г. — ОАО «Холдинг МРСК», с 4 апреля 2013 г. до 17 июля 2015 г. — ОАО «Россети») и другие юридические лица именуются в тексте настоящего годового отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды.

В результате введения новой редакции ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» Обществом внесены корректировки в «Бухгалтерский баланс» на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. и в «Отчет о финансовых результатах» за 2019 г. В связи с этим финансово-экономические показатели Компании за 2018–2019 гг., отраженные в настоящем годовом отчете, рассчитаны исходя из скорректированной годовой бухгалтерской отчетности.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее — Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

ПАО «Россети» — публичная холдинговая компания с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 15 распределительных электросетевых компаний (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго», АО «Тываэнерго») и одной магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»). Отчуждение указанных активов не рассматривается.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электроэнергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства, потребителей, акционеров, инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков, а также на поддержание информационной открытости и прозрачности деятельности компаний.

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 8
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА 10

О КОМПАНИИ
Позиция ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» на рынке 14
Схема операционных потоков Компании 16
Ключевые показатели деятельности 18
Организационная структура 20
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 22
Ключевые события Компании 24
Бизнес-модель 30

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЁТ
Миссия и система ценностей 36
Реализация элементов Стратегии Группы компаний ПАО «РОССЕТИ» 37
Анализ макроэкономической ситуации 39
Достижение целей в 2020 году 41
Система управления рисками 45
Ключевые показатели эффективности 53
Интегрированная система менеджмента 56
Развитие электросетевого комплекса ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» и региона 59
Технологическое развитие и инновации 60
Цифровая трансформация 64
Консолидация электросетевых активов 65

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Передача электроэнергии 68
Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 71
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы 78
Реализация дополнительных услуг 82
Информационные технологии и телекоммуникации 83

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Основные параметры инвестиционной деятельности в 2020 году 87
Направления и структура финансирования капитальных вложений 88
Долгосрочная инвестиционная программа 90
Управление качеством капитального строительства 91

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
Тарифная политика и тарифы на услуги компании 94
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 96
Финансово-экономический отчет 98

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Схема корпоративного управления ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 105
Принципы и практика корпоративного управления. 106
Общее собрание акционеров 109
Совет директоров 110
Отчет Совета Директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности 122
Комитеты Совета Директоров 127
Исполнительные органы 137
Корпоративный Секретарь 144
Ревизионная комиссия 145
Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля 148
Информация о сделках, совершенных ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» в 2020 году 151

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
Система внутреннего контроля 154
Внутренний аудит 157

АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ
Уставный капитал и объявленные акции 160
Акционерный капитал 161
Рынок акций и капитализация Компании 162
Дивиденды 164

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
Кадровая политика 168
Охрана труда и промышленная безопасность 180
Охрана окружающей среды 183
Антикоррупционная политика 185
Взаимодействие с потребителями услуг 187
Раскрытие информации 190
Закупочная деятельность 196
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности 199

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
Контактная информация 204
Сведения о регистраторе 206
Аббревиатуры и термины 207
Единицы измерения 211

ПРИЛОЖЕНИЯ
Приложение 1:
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления 213
Приложение 2:
Отчет о совершенных ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» в 2020 году сделках,
в совершении которых имеется заинтересованность 239
Приложение 3:
Информация о непрофильных активах ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ».
Участие ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» в коммерческих и некоммерческих организациях 249
Приложение 4:
Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»
за 2020 год по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности 258
Приложение 5:
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год
с аудиторским заключением 358
Приложение 6:
Функции участников системы внутреннего контроля ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 428
Приложение 7:
Участники системы управления рисками и их функции 432

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»!

«2020 г. стал периодом, когда мы столкнулись с новой коронавирусной инфекцией, которая скорректировала алгоритмы нашей работы. Особое значение приобрели обеспечение надежности электроснабжения, повышение качества обслуживания потребителей, увеличение привлекательности Компании для внешних и внутренних стейкхолдеров».

Мы реализовали эти задачи, гибко реагируя на изменчивый из-за эпидемиологической ситуации и экономических последствий пандемии контекст, и тем самым минимизировали негативные последствия.

Несмотря на ряд непредвиденных обстоятельств, связанных с пандемией, Общество приложило максимум усилий к выполнению намеченных планов по ремонту оборудования и инвестиционной деятельности в полном объеме. Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года — утверждение долгосрочных программ по развитию интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг., снижению потерь электроэнергии, утверждение первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации, плана развития системы управления производственными активами, прогнозных показателей бизнес-плана, изменений в инвестиционную программу.

В 2020 г. Советом директоров ПАО «Россети Кубань» утвержден ряд внутренних документов Общества: Методика оценки работы Совета директоров и его комитетов, новые редакции сценарных условий формирования инвестиционной программы, Антикоррупционная политика, Положение по управлению фирменным стилем, Регламент реализации единой коммуникационной политики, Положение об обеспечении страховой защиты. Кроме того, внесены изменения в Положение о материальном стимулировании генерального директора и Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров.

Компания продолжила реализацию мероприятий в рамках единой для Группы компаний ПАО «Россети» концепции «Цифровая трансформация 2030», целью которой является автоматизация системы управления с дальнейшим накоплением массивов данных, их обработкой технологиями анализа больших данных для проведения анализа и принятия необходимых решений.

В 2020 г. в рамках перехода к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» Общество продолжило использование в публичном пространстве бренда «Россети Кубань». Юридическая смена наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань» произошла 10 августа 2020 г. Общий подход к наименованию и визуальной идентификации компаний Группы «Россети» отражает единые подходы к управлению и развитию электросетевой инфраструктуры.

Для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильных положительных финансовых результатов деятельности в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на период 2020–2024 гг., которая включает перечень мероприятий, направленных на достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2020 г. составила 77,5% от необходимой валовой выручки региона. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

С учетом динамичного развития региона важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия аграрного комплекса, социально значимые объекты образования и здравоохранения. Кроме того, качественное технологическое присоединение и ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах Краснодарского края и Республики Адыгеи способствуют уверенному социально-экономическому развитию регионов присутствия ПАО «Россети Кубань».

В 2020 г. Обществом заключено 26,4 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 650 МВт. За отчетный период к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как АО «НЭСК-электросети» (87 МВт), ООО «ОТЭКО-Портсервис» (12,4 МВт), ЗАО «Таманьнефтегаз» (10 МВт), ООО «Пищевые Ингредиенты» (10 МВт), ООО «Логистический центр Адыгея 1» (8,9 МВт), ООО «Ромекс Девелопмент» (4,9 МВт), ООО «Газпром добыча Краснодар» (2,2 МВт).

В рамках реализации программы энергоэффективности Общество продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимых как за счет собственных средств Общества, так и путем привлечения инвесторов.

В отчетном периоде в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) велась активная работа по поддержанию высокого уровня социальной защищенности работников и пенсионеров Общества в виде выплаты дополнительного материального поощрения персоналу, остающемуся на рабочих местах в период объявления ограничительных мер и дистанционного режима работы. Также была обеспечена материальная помощь работникам, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации в связи с распространением COVID-19, на лечение и восстановление здоровья после перенесенной вирусной инфекции.

Кроме того, обеспечена работа внутрикорпоративной горячей линии с информированием о мерах профилактики и действиях при возникновении симптомов заболеваний, медицинской помощи, порядке действий при оформлении отпуска, листка нетрудоспособности и т. д. Все обращения фиксировались, формировалась статистика для оперативных превентивных мер.

В 2020 г. Обществом заключено

26,4 тыс. договоров
на технологическое присоединение общей мощностью 650 МВт

В целях защиты здоровья персонала, поддержания надежного функционирования Общества и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 на регулярной основе проводилось тестирование персонала на наличие коронавирусной инфекции. В 2020 г. проведено более 60 тыс. тестов методом ПЦР.

Главными производственными задачами ПАО «Россети Кубань» на 2021 г. являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь, решение вопросов повышения доступности технологического присоединения, качества предоставления услуг.

Общество ставит своей целью постоянное улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

Приоритетной перспективной задачей развития электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи является его модернизация в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030», а также удовлетворение спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.

Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»
А. И. Гаврилов

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

«В 2020 г. Россия и мир столкнулись с глобальным вызовом — пандемией COVID-19. Усилия менеджмента ПАО «Россети Кубань» были направлены на разработку и реализацию антикризисных мер в связи с введением жестких ограничительных мер (карантина и режима повышенной готовности) в зоне ответственности Общества».

Приоритетной задачей ПАО «Россети Кубань» являлось бесперебойное энергоснабжение потребителей региона и медицинских учреждений, принимающих пациентов с COVID-19. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи в 2020 г. функционировали 29 медицинских учреждений (из них в Краснодарском крае — 26, в Республике Адыгее — три), оборудованных аппаратами ИВЛ для лечения пациентов с COVID-19. Десять из этих учреждений были подключены к сетям ПАО «Россети Кубань» и обеспечивались бесперебойным энергоснабжением.

Кроме того, с 1 июня по 30 сентября 2020 г. Общество обеспечивало надежное электроснабжение курортов федерального и регионального значения, а также объектов инфраструктуры (транспорта, связи, спортивных объектов и объектов культуры), в том числе в г. Сочи в период проведения Гран-при России «Формулы-1».

Всего в 2020 г. Общество направило более 3,01 млрд руб. на выполнение комплекса эксплуатационных мероприятий в рамках программы технического обслуживания и ремонта. Общество успешно провело подготовку регионального электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период 2020/2021 г. Подтверждением этому стало получение паспорта готовности.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» на 2021–2022 гг., направлен на технологическое присоединение (1,96 млрд руб.) и техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов (5,59 млрд руб.). По итогам 2020 г. Обществом освоены капитальные вложения в объеме 4,66 млрд руб. Объем финансирования капитальных вложений за 2020 г. составил 5,61 млрд руб.

Важнейшим объектом инвестиционной программы Общества за отчетный период стало строительство нового высокоавтоматизированного питающего центра 110 кВ «Ангарская» мощностью 50 МВА в пригороде Краснодара. Подстанция «Ангарская» — ключевой центр питания для потребителей северо-восточной части Краснодара, в том числе для объектов нового жилищного строительства и социальной инфраструктуры.

В 2020 г. также осуществлена реконструкция систем противоаварийной автоматики на таких питающих центрах 110 кВ г. Краснодара, как подстанции «Динская», «Северская», «Юго-Западная», «Юго-Восточная», «Старокорсунская». В рамках инвестиционной программы введены в эксплуатацию автоматизированные системы технологического и диспетчерского управления центров питания в зоне эксплуатации Тихорецких и Армавирских электрических сетей (филиалов Общества). Кроме того, реализована система технического учета электроэнергии на трансформаторных подстанциях 6(10)/0,4 кВ на уровне напряжения 0,4 кВ с организацией удаленного сбора данных на центрах питания 35–110 кВ.

Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 650 МВт. Снижение объемов по сравнению с предыдущим периодом обусловлено введением в стране и регионе ограничительных мер в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

Вместе с тем по итогам 2020 г. удалось не только выполнить, но и перевыполнить утвержденные плановые показатели по процедуре технологического присоединения. Внедрение и совершенствование интерактивных сервисов позволило даже в непростых условиях пандемии не допустить резкого падения спроса на услуги по технологическому присоединению.

Приоритетными направлениями деятельности Компании в области технологического присоединения стали строительство кабельной (КЛ) и воздушной линий электропередачи (ВЛ) 110 кВ, а также подстанции 110 кВ в Новороссийске для электроснабжения нефтепроводной системы Каспийского трубопроводного консорциума, обеспечение потребности в энергетических мощностях предприятий агропромышленного комплекса (АПК) Юга России и ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края — Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2020 г. составила 536 млн руб. Наиболее значимыми по выручке являются строительно-монтажные и проектные работы, услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию.

По итогам 2020 г. Обществом получен убыток в размере 1 501,3 млн руб. по причине влияния негативных последствий, связанных с распространением на территории Российской Федерации коронавирусной инфекции COVID-19.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния в ПАО «Россети Кубань» реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2020–2024 гг. Она включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей, повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов.

По итогам 2020 г. можно отметить, что ПАО «Россети Кубань» выполнило задачу по обеспечению надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую социальную значимость для развития экономики Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Генеральный директор
ПАО «Россети Кубань»
С. В. Сергеев

По итогам 2020 г.

в рамках осуществления инвестиционной деятельности введено:

159 МВА
трансформаторной мощности

593 км
линий электропередачи

220 объектов
в эксплуатацию по завершении строительства

01 О КОМПАНИИ

ПОЗИЦИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НА РЫНКЕ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая г. Сочи) и Республики Адыгеи.

Обслуживаемая ПАО «Россети Кубань» территория Краснодарского края и Республики Адыгеи имеет площадь 83,8 тыс. кв. км и население более 6 млн человек.

ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

Ключевые характеристики Компании в 2020 году

Общая протяженность линий электропередачи	**92,226 тыс. км (по цепям)**
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы[1]	**8 952,8 МВА**
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы	**4 982 МВА (55,6% от максимальной)** Неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	**1 156 490**
Электросетевые филиалы	**11**

1. Только по подстанциям напряжением 110 кВ.

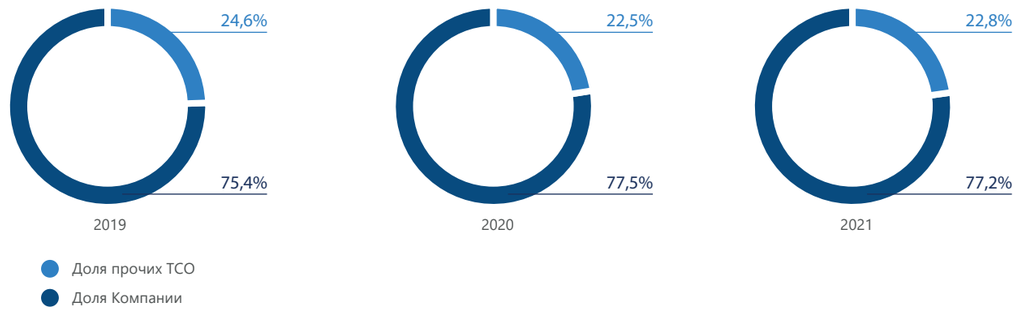
77,5%

от необходимой валовой выручки (НВВ) региона

доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2020 г.

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» — КРУПНЕЙШАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона)



Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Схема операционных потоков Компании



Электроэнергия поступает в сети Компании:
- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» — 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации — 18% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети Юга») — 5% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:
- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- энергосбытовые компании (51 в отчетном году) — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- ряд потребителей (94 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань» и АО «НЭСК».

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

ОСНОВНАЯ ТАРИФНО-ДОГОВОРНАЯ МОДЕЛЬ, ПО КОТОРОЙ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ РАСЧЕТЫ, — ЭТО «КОТЕЛ СВЕРХУ».

За ПАО «Россети Кубань» закреплен статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

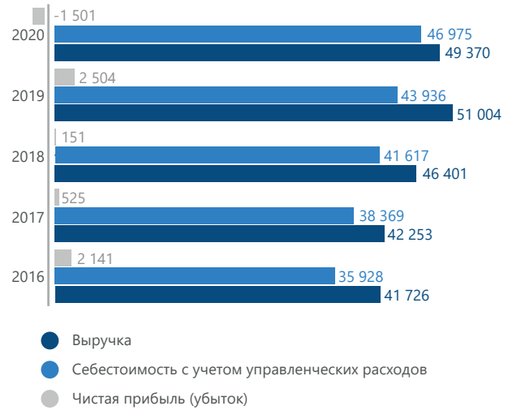
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	Единица измерения	2016	2017	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ[1]							
Выручка	млн руб.	41 726,2	42 253	46 401,1	51 003,7	49 369,6	–3,2
В том числе:							
от реализации услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	39 262,4	41 485,7	45 583,5	46 515,7	48 101,9	+3,4
от реализации услуг по технологическому присоединению	млн руб.	2 380,5	647,9	602,5	4 206,2	731,3	–82,6
от реализации дополнительных услуг	млн руб.	83,3	119,4	215,1	281,8	536,4	+90,3
Себестоимость[2]	млн руб.	35 927,8	38 369,0	41 616,9	43 936,1	46 975,3	+6,9
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	2 140,5	525,3	151,2	2 503,7	–1 501,3	–160,0
Рентабельность собственного капитала	%	6,32	1,48	0,43	6,72	–3,86	–10,58
Рентабельность активов	%	5,33	1,68	1,73	4,63	–1,80	–6,43
Денежные средства на конец года	млн руб.	1 245,6	1 667,7	2 194,5	1 699,6	718,0	–57,8
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	18 912,2	22 617,8	13 283,2	19 432,9	17 882,9	–8,0
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	79,1	91,0	11 395,3	3 652,6	5 553,9	+52,1
Объем дивидендов, начисленных в отчетном году по итогам предыдущего года	млн руб.	1 144,8	535,1	321,6	143,6	636,9	+343,5
Освоение капитальных вложений	млн руб.	4 913	6 700	7 727	6 769	4 658	–31,2
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ							
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг ($П_{SAIDI}$)	ч	–	1,6577	1,1138	1,0887	0,8870	–18,5
Средняя частота прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг ($П_{SAIFI}$)	шт.		0,9491	0,5012	0,4675	0,4592	–1,8
Показатель средней продолжительности прекращений передачи электроэнергии в точку присоединения потребителей услуг сетевой организации к электрической сети сетевой организации	ч	0,0124	–	–	–	–	–
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям)	км	90 661,0	91 106	91 000,94	91 645,93	92226,11	+0,63
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ	МВА	9 519,1	9 696,63	9 937,1	10 514,97	11471,07	+8,33
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ	МВА	4 741,061	4 805,905	4 896,04	4 981,68	5073,26	+1,81
Отпуск электроэнергии в сеть Компании	млн кВт • ч	22 732,3	22 633,2	23 032,5	22 850,7	23 008,0	+0,6
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт • ч	18 059,1	18 204,1	18 766,5	18 874,2	19 108,1	+1,2
Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 945,6	2 729,0	2 590,1	2 426,4	2 310,8	–4,8
Присоединенная мощность потребителей	МВт	618	684	723	797	650	–18,4
Фактическая среднесписочная численность работающих	чел.	8 428	8 494	8 611	8 644	8 959	+3,6
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ							
Высшее профессиональное	%	45,2	47,3	48,4	48,7	49,5	+0,8
Среднее и начальное профессиональное	%	39,4	39,2	36,5	36,1	36,7	+0,6
Общее среднее	%	15,4	13,5	15,1	15,2	13,8	–1,4

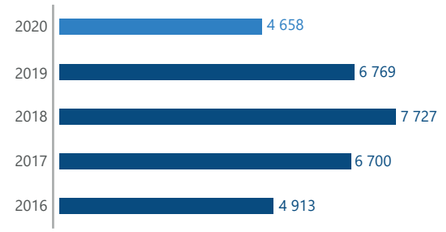
Отпуск электроэнергии в сеть из сети ПАО «Россети Кубань» и потери при передаче электроэнергии (млн кВт • ч)



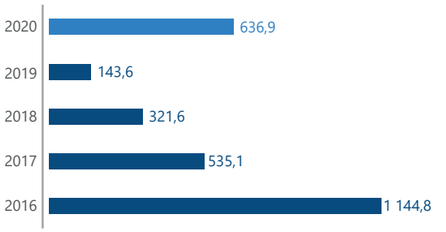
Динамика основных экономических показателей ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)



Освоение Компанией капитальных вложений (млн руб. без НДС)



Объем дивидендов, начисленных и выплаченных по итогам предыдущего года (млн руб.)



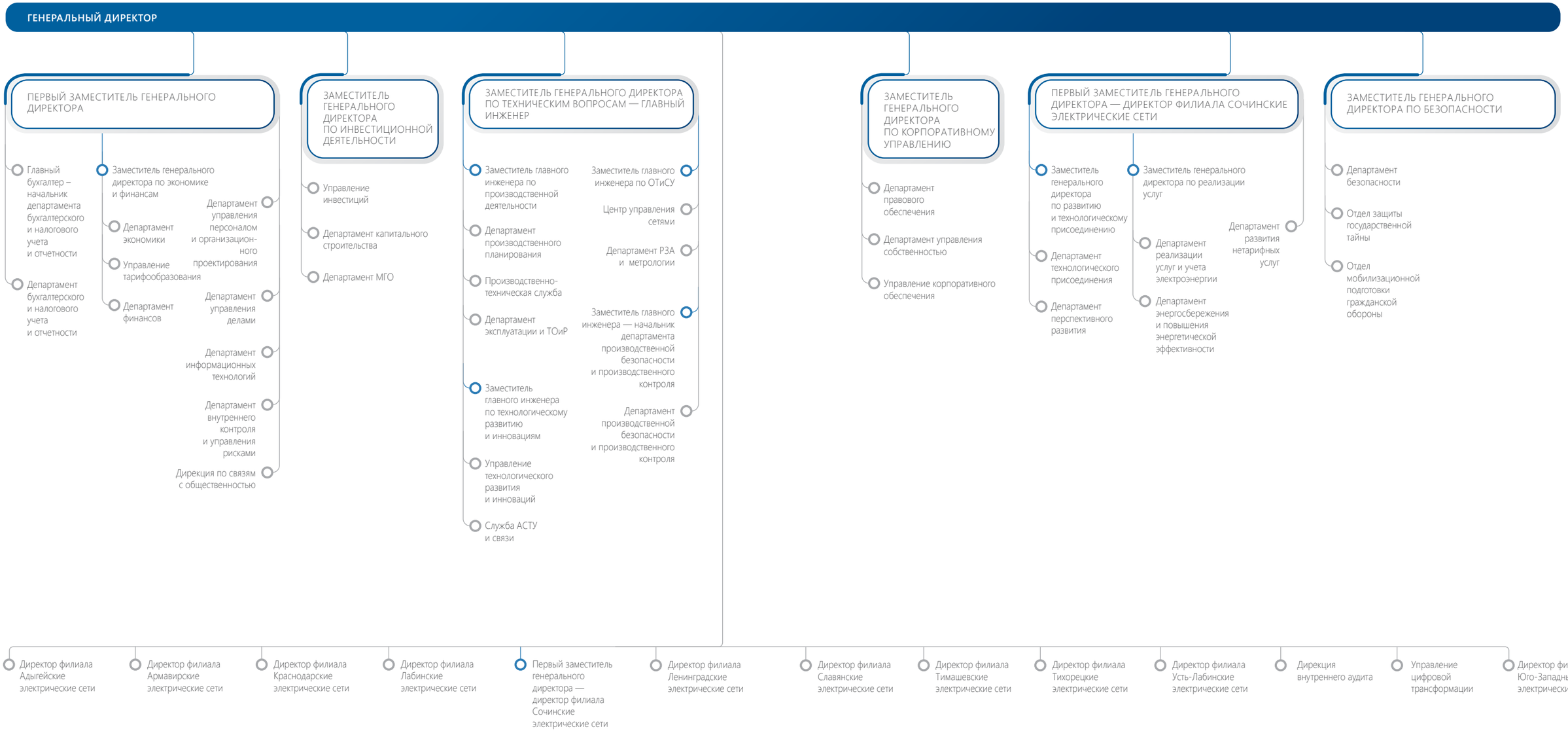
1. Для расчета показателей за 2018 г. использованы баланс за 2018 г. (графа «На 31 декабря 2018 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2018 г. (графа «За 2018 г.»);
за 2019 г. — баланс за 2019 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2019 г. (графа «За 2019 г.»);
за 2020 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»).
2. С учетом управленческих расходов.

Организационная структура

Организационная структура исполнительного аппарата Компании была утверждена Советом директоров в новой редакции 3 августа 2020 г. (протокол № 397/2020). Основные изменения организационной структуры следующие:

- ответственность за осуществление Обществом услуг по передаче электроэнергии, технологическому присоединению и дополнительных (нетарифных) услуг закреплена за первым заместителем генерального директора — директором филиала Сочинские электрические сети, что позволило усилить контроль и эффективность принимаемых решений;
- с целью сокращения числа функциональных связей, замкнутых непосредственно на генеральном директоре, часть его полномочий делегирована вновь сформированному блоку первого заместителя генерального директора, включая координацию деятельности ряда функциональных направлений и оперативное управлением ими, а именно: экономики и финансов, бухгалтерского и налогового учета и отчетности, управления персоналом, управления делами, информационных технологий, внутреннего контроля и управления рисками, связи с общественностью;
- исключены должности заместителя генерального директора — руководителя Аппарата, заместителя генерального директора, заместителя генерального директора по контроллингу;
- в прямом подчинении генерального директора создано управление цифровой трансформации;
- преобразован технический блок.

Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Россети Кубань»



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



XIX век

Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.

1920

Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

1921

Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.

Всего на Кубани действовали 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт, к электрической сети были присоединены 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор.

Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению г. Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

1930-е гг.

Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани.

Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (г. Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (г. Пятигорск)

1944

Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ «Краснодарэнерго»), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.

Конец 1950-х — начало 1960-х

Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами Юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.

1963

Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

1972–1975

Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.

1970–1980

Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.

1988

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

1993

В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.

В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго»; оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.

2004–2005

В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

2006

В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

2008–2012

С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г. в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго» Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» является участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.

2013

На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.

2015

В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание на публичный статус Компании — ПАО «Кубаньэнерго».

2017

Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.

2018

Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.

2019

Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт».
Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.

2020

В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2020

ЯНВАРЬ

Специалисты филиала Юго-Западные электрические сети выявили 48 интернет-сайтов, распространяющих информацию о продаже «заряженных» приборов учета электроэнергии, магнитов и других устройств, используемых для искажения показаний фактического потребления электроэнергии.

Филиал Ленинградские электрические сети 21 января отметил 55 лет со дня основания.

ФЕВРАЛЬ

Три филиала: Славянские, Лабинские и Тимашевские электрические сети — отметили 55-летний юбилей со дня основания.

В развитие электросетевого комплекса Кубани и Адыгеи в период с 2020 по 2022 г. планируется направить порядка 16,5 млрд руб. — на строительство новых и реконструкцию существующих центров питания классом напряжения 35–110 кВ. Прирост трансформаторной мощности составит порядка 660 МВА.

Состоялась пресс-конференция генерального директора Компании Сергея Сергеева с участием журналистов ведущих краевых изданий Краснодарского края и Республики Адыгеи. Встреча была посвящена вопросам развития электросетевого комплекса региона и цифровизации сетей. В 2020 г. специалисты филиала Адыгейские электрические сети установили свыше 1 740 цифровых приборов учета электроэнергии в трансформаторных подстанциях 6(10)/0,4 кВ на уровне напряжения 0,4 кВ в населенных пунктах.

Глава Группы компаний ПАО «Россети» Павел Ливинский во время рабочего визита в г. Сочи посетил с. Хлебороб, где провел встречу с жителями и обсудил с ними комплекс двусторонних мер для повышения качества и надежности электроснабжения потребителей населенного пункта.



Главный центр обслуживания потребителей «Россети Кубань», открытый в г. Краснодаре в конце декабря 2019 г., в течение первых двух месяцев работы принял более 1 тыс. потребителей.

Молодые специалисты филиала Краснодарские электрические сети, бойцы студенческих отрядов «Энергия Кубани» (Кубанский государственный аграрный университет, КубГАУ), «Молния» (Казанский технологический колледж, КТК), «220 V» (Кубанский государственный технологический университет, КубГТУ) приняли участие в митинге, посвященном 77-й годовщине освобождения г. Краснодара от фашистских захватчиков.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети провели День открытых дверей для старшеклассников физико-математического лицея № 22.

МАРТ

Филиал Тихорецкие электрические сети 1 марта отметил 55 лет со дня образования предприятия.

Компания планирует направить 223 млн руб. на ремонт и техническое обслуживание электросетевого хозяйства в Краснодарском энергорайоне (территория г. Краснодара, его пригорода, Динского, Северского, Горячеключевского районов края, а также Теучежского и Тахтамукайского районов Республики Адыгеи).

Энергетики филиала Армавирские электрические сети приступили к комплексному ремонту подстанции 110 кВ «Дивная». На ремонт энергообъекта направлено 4,3 млн руб. Подстанция обеспечивает электроэнергией бытовых потребителей и социально значимые объекты Успенского района Краснодарского края.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети с начала 2020 г. выполнили ремонт 23 подстанций и 238 км воздушных линий электропередачи сети низкого и высокого напряжения в районах ответственности.

Генеральный директор Компании Сергей Сергеев в рамках рабочей поездки в Ставропольский край посетил заводы крупнейшего отечественного предприятия по производству энергооборудования — компании «Энергомера» — в Ставрополе и Невинномысске.

В связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой с 18 марта Компания временно прекратила очное обслуживание клиентов в центрах обслуживания и пунктах приема потребителей.

С начала года специалисты филиала Краснодарские электрические сети выявили 102 факта безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии.

В течение 2020 г. Компания планирует установить своим потребителям свыше 50 тыс. современных интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

АПРЕЛЬ

В 2020 г. филиал Тихорецкие электрические сети направит 64,3 млн руб. на ремонт распределительной сети 0,4–10 кВ в пяти районах края — Тихорецком, Новопокровском, Павловском, Белоглинском и Крыловском.

Глава Республики Адыгеи Мурат Кумпилов и генеральный директор Компании Сергей Сергеев в ходе телефонного разговора 16 апреля обсудили вопросы надежности энергоснабжения важных социальных и инфраструктурных объектов Адыгеи в условиях борьбы с распространением коронавирусной инфекции.

Губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев, генеральный директор Группы компаний ПАО «Россети» Павел Ливинский и генеральный директор Компании Сергей Сергеев в формате видеосвязи обсудили вопросы обеспечения надежного энергоснабжения важных социальных и инфраструктурных объектов региона в условиях борьбы с распространением коронавирусной инфекции.

В рамках ремонтной кампании и подготовки к пиковым нагрузкам летнего и осенне-зимнего периодов 2020–2021 гг. Компания выполнит капитальный ремонт более 700 км линий электропередачи и 40 крупных подстанций на территории Республики Адыгеи.

МАЙ

Специалисты филиала Тимашевские электрические сети завершили техническое обслуживание и ремонт пяти высоковольтных воздушных линий 110 кВ, проходящих по территории Брюховецкого и Тимашевского районов Краснодарского края. Данные линии электропередачи (ЛЭП) обеспечивают передачу электроэнергии в десятки сельских населенных пунктов, где проживает свыше 150 тыс. кубанцев.

Генеральный директор Компании Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Славянский энергорайон. В ходе визита он посетил Темрюкский район, осмотрел новый центр обслуживания потребителей, встретился с коллективом Темрюкского РЭС и провел производственное совещание с участием руководителей структурных подразделений филиала Славянские электрические сети.

Компания выявила 628 фактов бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии. Общий объем хищений составил почти 110 млн кВт • ч. Такого количества электроэнергии хватит, чтобы целый год обеспечивать электроэнергией Староминский район Краснодарского края с населением порядка 56 тыс. человек. В досудебном порядке расхитители на добровольной основе возместили ущерб на сумму более 27 млн руб.

Филиал Юго-Западные электрические сети ведет строительство двух высоковольтных кабельных линий электропередачи напряжением 110 кВ общей протяженностью 10 км в пригороде Новороссийска.



ИЮНЬ

В рамках государственной программы Краснодарского края «Дети Кубани» филиал Тимашевские электрические сети выполнил технологическое присоединение новых жилых комплексов на 35 квартир для детей-сирот в Тимашевском районе Краснодарского края.

Общество приступило к строительству первой цифровой подстанции классом напряжения 110 кВ «Ангарская» в Краснодаре. Новый центр питания общей мощностью 50 МВА позволит обеспечить дополнительными энергомощностями строящиеся жилые микрорайоны краевой столицы и объекты социальной сферы, создать запас мощности для подключения новых потребителей в ближайшие годы. Инвестиции в проект составят порядка 700 млн руб.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети выполнили технологическое присоединение к электросетевой инфраструктуре предприятия и обеспечили выдачу 440 кВт мощности для первого в Республике Адыгее ледового дворца. Спортивный объект находится в пригороде Майкопа.

В Обществе наградили победителей и призеров III Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети» в 2020 г. По результатам рейтинга участников с максимальным количеством баллов в число 59 лидеров интеллектуального первенства из всех регионов России вошли пять юношей и девушек из Краснодарского края и Республики Адыгеи.

ИЮЛЬ

Глава администрации Краснодарского края Вениамин Кондратьев и генеральный директор Компании Сергей Сергеев обсудили вопросы надежности энергоснабжения в период аномальной жары. Энергетики подготовились к периоду пиковых нагрузок и в случае необходимости были готовы оперативно устранять технологические нарушения в электрических сетях.

Генеральный директор Компании Сергей Сергеев посетил учебно-тренировочный полигон корпоративного Энергетического института повышения квалификации в Краснодаре, оценил результаты первого этапа реконструкции объекта и обсудил перспективы модернизации полигона с руководством образовательного центра.

Филиал Краснодарские электрические сети предоставил резервные источники энергоснабжения смежной электросетевой компании — АО «НЭСК-электросети», которая столкнулась с возросшими нагрузками на распределительную сеть г. Краснодара из-за аномальной жары. В помощь АО «НЭСК-электросети» Компания направила в Краснодар 14 резервных источников энергоснабжения общей мощностью 1 840 кВт и три передвижные электротехнические лаборатории для восстановления электроснабжения потребителей краевой столицы.

Новый пункт по обслуживанию потребителей начал работу в станице Тамань Темрюкского района Краснодарского края. В открытии клиентского офиса принял участие генеральный директор Компании Сергей Сергеев.

Глава г. Сочи Алексей Копайгородский провел на базе филиала Сочинские электрические сети выездное рабочее совещание по вопросам энергоснабжения, готовности Сочинских электрических сетей к летнему курортному сезону.

Генеральный директор Компании Сергей Сергеев принял участие в совещании по вопросам энергоснабжения потребителей Краснодарского края, которое состоялось 13 июля в краевой администрации под руководством губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева.

На модернизацию электросетевого комплекса Краснодара в 2020 г. Компания направила 1,3 млрд руб. В краевой столице будет построена первая цифровая подстанция классом напряжения 110 кВ и реконструирован ряд крупных питающих центров.

АВГУСТ

В Компании определены лучшие структурные подразделения по результатам работы по противодействию хищениям и снижению потерь электроэнергии за 2019 г. В тройку лидеров вошли Белореченский, Краснополянский и Тимашевский районы электрических сетей.

Глава г. Краснодара Евгений Первышов и генеральный директор Компании Сергей Сергеев осмотрели площадку строительства первой цифровой подстанции в Краснодаре. Новый энергообъект общей мощностью 50 МВА позволит обеспечить электроэнергией строящиеся жилые микрорайоны, объекты деловой и социальной сферы в северо-восточной части Краснодара.

Почти 3 млрд руб. направлено Компанией на реализацию мероприятий ремонтной программы в 2020 г. Персонал энергокомпании завершает подготовку электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду 2020/2021 г., выполнено 90% работ. Об этом доложил генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев на селекторном совещании по подготовке жилищно-коммунального хозяйства к зиме под руководством главы администрации (губернатора) Краснодарского края Вениамина Кондратьева.

Пресс-служба ПАО «Россети Кубань» признана лучшей в регионе по итогам регионального этапа Шестого Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК».



СЕНТЯБРЬ

С начала года к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» подключено 11 новых учреждений дошкольного и общего образования, где будут обучаться 3,2 тыс. учащихся и 560 детей младшего возраста.

Энергетики филиала Адыгейские электрические сети ПАО «Россети Кубань» выполнили технологическое присоединение первой в регионе солнечной электростанции к сетевой инфраструктуре Компании. Объект расположен в пригороде Майкопа. Мощность солнечного генератора составляет 4 МВт.

Специалисты филиала Тимашевские электрические сети выполнили технологическое присоединение первого в Краснодарском крае муниципального центра единоборств в станице Брюховецкой.

ОКТЯБРЬ

В рамках рабочего визита в Сочи министр энергетики Александр Новак, губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев, глава ПАО «Россети» Павел Ливинский и генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев обсудили запас мощности в сочинском энергоузле и перспективы развития энергорайона.

Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев посетил учебно-тренировочный полигон УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» и оценил возможности образовательной площадки для подготовки технического персонала по программам производства работ под напряжением.

Вице-губернатор Краснодарского края Александр Трембицкий и генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев обсудили программу перспективного развития электроэнергетики края и подготовку электросетевого комплекса к предстоящему осенне-зимнему периоду.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети обеспечили выдачу 135 кВт мощности для пяти медицинских учреждений в Апшеронском и Белореченском районах Краснодарского края и в Майкопском и Шовгеновском районах Республики Адыгеи.

ПАО «Россети Кубань» обеспечило электроэнергией 160 предприятий АПК в Абинском и Крымском районах Краснодарского края, а также в пригородах Анапы, Геленджика и Новороссийска. Общая мощность объектов, присоединенных к инфраструктуре Компании, составила более 3 МВт.

Специалисты филиала Тихорецкие электрические сети осуществили технологическое присоединение нового модульного фельдшерско-акушерского пункта в хуторе Первомайском Павловского района Краснодарского края. Ранее энергетики обеспечили электричеством аналогичные фельдшерско-акушерские пункты в хуторе Красном в Павловском районе и в станице Новолокинской Белоглинского района.

В администрации г. Сочи состоялась рабочая встреча главы города Алексея Копайгородского и генерального директора ПАО «Россети Кубань» Сергея Сергеева, в рамках которой обсуждались реконструкция крупнейших центров питания в курортной столице, новое строительство объектов распределительной сети в районах Большого Сочи.

НОЯБРЬ

В филиалах ПАО «Россети Кубань» прошли учения по отработке действий по ликвидации возможных чрезвычайных ситуаций (ЧС), вызванных воздействием опасных метеорологических явлений. Энергетики отработали взаимодействие с региональными подразделениями МЧС России, диспетчерскими службами, органами власти и местного самоуправления при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Филиал Лабинские электрические сети с начала года инвестировал 40 млн руб. в строительство новых энергообъектов для технологического присоединения потребителей в Лабинском, Курганинском и Мостовском районах Краснодарского края.

Специалисты ПАО «Россети Кубань» провели онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников Всероссийской инженерной смены «Школа молодого энергетика» ВДЦ «Орленок».

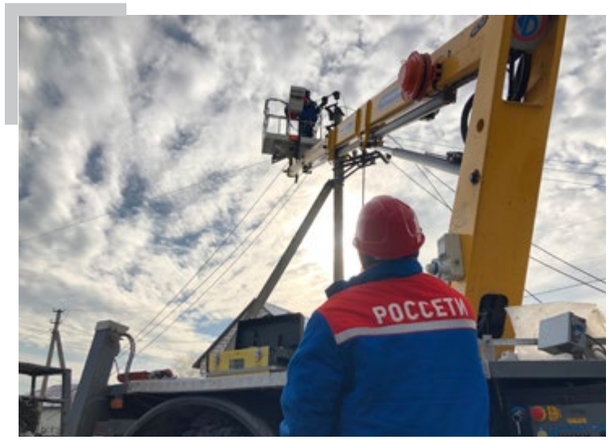
Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский вручил паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2020/2021 г. главе ПАО «Россети Кубань» Сергею Сергееву.

С начала года специалисты филиала Краснодарские электрические сети обеспечили технологическое присоединение к электросетям Компании более 4,2 тыс. новых абонентов в Краснодаре, а также в пяти районах Краснодарского края и Республики Адыгеи. Общий объем выданной Компанией энергомощности составил более 153 МВт.

С начала года энергетики филиала Славянские электрические сети осуществили технологическое присоединение 1 845 заявителей общей мощностью 42 МВт. Среди новых абонентов энергокомпании — социально значимые для региона объекты (школы, детские сады, медучреждения), промышленные и сельскохозяйственные предприятия, жилые дома, расположенные в пригородной зоне и отдаленных населенных пунктах Красноармейского, Славянского и Темрюкского районов Кубани.

ДЕКАБРЬ

Филиалу Краснодарские электрические сети — ровеснику Плана ГОЭЛРО — 1 декабря исполнилось 99 лет.



Специалисты филиала Славянские электрические сети подключили к электросетевой инфраструктуре кабинеты врачей общей практики, в поселках Красный Октябрь и Правобережный Темрюкского района Краснодарского края.

В Энергетическом институте повышения квалификации Компании стартовала новая образовательная программа по подготовке специалистов для работ под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередачи и распределительных устройствах до 1 кВ.

ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Ростелеком» заключили соглашение о стратегическом партнерстве по внедрению технологий промышленного интернета, реализации пилотных проектов по управлению объектами инфраструктуры, разработке цифровых сервисов для автоматизации передачи электроэнергии.

С начала года специалисты филиала Юго-Западные электрические сети подключили к электрическим сетям 170 сельскохозяйственных предприятий в Абинском, Анапском и Крымском районах Краснодарского края, а также в пригородах Новороссийска и Геленджика. Всего до конца года энергетики филиала запланировали обеспечить технологическое присоединение 200 объектов АПК.

ПАО «Россети Кубань» открыло первую цифровую подстанцию 110 кВ «Ангарская» в Краснодаре. В официальной церемонии запуска приняли участие вице-губернатор края Александр Трембицкий и глава ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев. Появление нового объекта снимет часть нагрузок с других городских подстанций. Более надежным станет энергоснабжение свыше 320 тыс. жителей, а также 240 социально значимых объектов, среди которых краевая клиническая больница № 1.

Компания построила новую ЛЭП в пригороде Новороссийска. Линия протяженностью более 12 км призвана обеспечить качественное и надежное энергоснабжение жителей станицы Натухаевская, где фиксируется ежегодный рост энергопотребления в связи быстрым приростом населения и активной жилой застройкой.

2021

ЯНВАРЬ

ПАО «Россети Кубань» подключило к своим сетям два новых сельских медучреждения в Ейском районе. Энергетики филиала Ленинградские электрические сети обеспечили электроэнергией кабинет врача общей практики и модульный фельдшерско-акушерский пункт в поселке Моревка и хуторе Приазовка в Ейском районе Краснодарского края.

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» направило на курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку своих сотрудников более 73 млн руб. В организациях дополнительного профессионального образования обучение прошли более 8,2 тыс. работников Компании, что составляет более 90% от общей численности персонала.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети завершили работы по строительству ВЛ 0,4 кВ. Новый энергообъект возведен в селе Кроянском Шепсинского поселения Туапсинского района Краснодарского края в рамках модернизации системы электроснабжения. ЛЭП будет питать сельскую котельную.

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» подключило к электросетям 22 тыс. потребителей. Общий объем выданной мощности составил 655 МВт. В числе новых абонентов — объекты социальной инфраструктуры, учреждения здравоохранения и временные госпитали, которые были перепрофилированы под лечение больных с коронавирусной инфекцией. Также электроэнергией обеспечены новые жилые комплексы, агропромышленные предприятия, спорткомплексы.

В 2020 г. специалисты ПАО «Россети Кубань» установили 107 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии потребителям в Краснодарском крае и Республике Адыгее. Умные счетчики с возможностью дистанционной передачи данных установлены абонентам Компании бесплатно.

Специалисты ПАО «Россети Кубань» за 2020 г. выявили 1 663 факта хищения электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи на сумму 1,7 млрд руб. Количество похищенных энергоресурсов превысило 273 млн кВт • ч.

Перспективы модернизации энергетической инфраструктуры на территории Адыгеи в ходе совещания обсудили глава Республики Адыгеи Мурат Кумпилов и генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев. В ближайшие пять лет Компания планирует направить на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгеи 5,4 млрд руб.



ФЕВРАЛЬ

Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» Сергей Сергеев провел выездное производственное совещание на подстанции 110 кВ «Почтовая», где началась масштабная реконструкция. Мощность питающего центра, который обеспечивает энергоснабжение жителей микрорайона Гидростроителей краевого центра, будет увеличена после модернизации на треть и составит 80 МВА.

На модернизацию крупных подстанций в Сочи ПАО «Россети Кубань» направит 2,3 млрд руб. Ключевые центры питания города-курорта Сочи — подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная» будут модернизированы в рамках инвестиционной программы Компании.

ПАО «Россети Кубань» в 2020 г. обеспечило подключение 138 новых объектов АПК в городских и сельских поселениях Республики Адыгеи. Совокупная мощность присоединенных сельскохозяйственных производств составила 8,1 МВт.

ПАО «Россети Кубань» планирует направить в 2021 г. на ремонт и техническое обслуживании объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи более 3 млрд руб. Энергетики отремонтируют почти 10 тыс. км воздушных линий электропередачи, порядка 1,8 тыс. трансформаторных подстанций и заменят 67 тыс. изоляторов.

В 2020 г. в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань» было смонтировано 4 978 птицезащитных устройств.

Состоявшееся 24 февраля внеочередное Общее собрание акционеров Компании приняло решения об увеличении уставного капитала путем размещения посредством открытой подписки 69 583 132 дополнительных акций и переизбрании персонального состава Ревизионной комиссии.

МАРТ

ПАО «Россети Кубань» в 2020 г. обеспечило технологическое присоединение 37 новых учреждений первичной медицинской помощи в сельских населенных пунктах Краснодарского края и Республики Адыгеи. Суммарная мощность, выданная Компанией объектам здравоохранения, составила 880 кВт.

ПАО «Россети Кубань» проведет масштабную реконструкцию одного из крупных питающих центров Майкопского района Республики Адыгеи — подстанции 35 кВ «Кужорская» и отходящей воздушной линии электропередачи 10 кВ. После модернизации мощность энергоузла увеличится в четыре раза и составит 20 МВА.

Специалисты ПАО «Россети Кубань» приступили к масштабной реконструкции энергообъектов распределительной сети в станице Гостагаевской пригорода Анапы, где энергетическая инфраструктура является фактически единственным источником света и тепла для жителей населенного пункта. Для повышения надежности энергоснабжения потребителей станицы энергетики построят в кратчайшие сроки две новые линии электропередачи 10 кВ протяженностью 6,6 км и установят 130 опор.

ПАО «Россети Кубань» повысит надежность энергоснабжения более чем 1 млн жителей Кубани и Адыгеи. Специалисты филиала Адыгейские электрические сети приступили к ремонту воздушных линий электропередачи 110 кВ «Кабардинская — Навагинская», «Белореченская тяговая — Очистные сооружения», «Центральная — Северная».

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).



Изменение стоимости капиталов за 2020 год

Капиталы на 1 января 2020 г.	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2020 г.
ФИНАНСОВЫЙ		
Рыночная капитализация Общества — 20,88 млрд руб. Прибыль за 2019 г. — 2 504 млн руб. Стоимость чистых активов — 40 105 млн руб.	Объем выручки в 2020 г. — 49 370 млн руб., что меньше уровня 2019 г. на 1 634 млн руб. Показатель EBITDA в 2020 г. — 4 756 млн руб., что меньше уровня 2019 г. на 4 985 млн руб. Снижение показателей обусловлено единовременным получением выручки по технологическому присоединению в 2019 г. от крупных заявителей	Рыночная капитализация Общества на конец года — 22,69 млрд руб. Убыток составил 1 501 млн руб. по причине влияния негативных факторов, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Стоимость чистых активов на конец года — 37 989 млн руб. Снижение чистых активов за год составило 2 116 млн руб. в связи со снижением собственного капитала по причине получения убытка по итогам года
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ		
Количество подстанций (ПС) 35–220 кВ — 732. Суммарная мощность ПС — 10,5 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 91,64 тыс. км. Количество трансформаторных подстанций / распределительных пунктов (ТП/РП) — 23 249. Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2019 г. — 3,5 млрд руб. Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг ($П_{SAIDI}$) в 2019 г. — 1,0887 ч	Капитальные вложения составили 4 658 млн руб. без НДС. Затраты на создание, приобретение, расширение, реконструкцию основных средств, проектно-изыскательские работы (ПИР), строительно-монтажные работы (СМР) и пр. Объем услуг по передаче электрической энергии — 19 108,142 млн кВт • ч, что на 1,2% больше, чем в 2019 г. Количество выполненных технологических присоединений в 2020 г. — 22 590 суммарной мощностью 650 МВт (выручка — 731 млн руб.)	Количество ПС 35–220 кВ — 743. Суммарная мощность ПС — 11,5 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 92,23 тыс. км. Количество ТП/РП — 23 443. Затраты на ремонт основных производственных фондов — 3 млрд руб. Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг ($П_{SAIDI}$) — 0,887 ч, что на 18,5% меньше, чем в 2019 г.
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ		
Стоимость нематериальных активов — 134,7 млн руб.	Исполнение программы инновационного развития. Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР. Внедрение инновационных технологий и решений, соответствующих технологическому реестру по основным направлениям инновационного развития	Достигнуты слагаемые показатели интегрального КПЭ «Эффективность инновационной деятельности»: • фактическое значение показателя затрат на НИОКР ($П_{НИОКР}$) — 0,24% (39,7 млн руб.) при плане 0,15% (24 млн руб.); • фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) ($П_{инноваций}$) — 4,55% (212 млн руб.) при плане 4,5% (210 млн руб.)
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ		
Списочная численность персонала — 9 048 человек. Среднесписочная численность персонала — 8 644 человека. Укомплектованность персоналом на конец 2019 г. — 97%. Высшее профессиональное образование имеют 48,7% сотрудников, среднее профессиональное — 25,7%	Обучено 8 258 человек (92,2%). Затраты на обучение составили 73,8 млн руб. Затраты на охрану труда по Обществу в 2020 г. увеличились на 53% по сравнению с 2019 г. и составили 371,448 млн руб. Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2020 г., выполнены в полном объеме. С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2020 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ	Списочная численность персонала — 9 274 человека. Среднесписочная численность персонала — 8 959 человек. Укомплектованность персоналом на конец года — 96,9%. Высшее профессиональное образование имеют 49,5% сотрудников, среднее профессиональное — 25,8%. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме. Осуществлены компенсационные выплаты сотрудникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ		
Высокая степень социальной ответственности. Высокий уровень транспарентности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия	Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2020 г. вышло 31 115 материалов о деятельности Общества	Накопление репутационного капитала. Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 70%, нейтральных — 28%
ПРИРОДНЫЙ		
Затраты на охрану окружающей среды в 2019 г. — 16,0 млн руб.	Общество присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 20.07.2020 № 422). Экологическая политика ПАО «Россети Кубань» утверждена 4 декабря 2020 г. (приказ № 702-од)	Затраты на охрану окружающей среды в 2020 г. — 13,1 млн руб.

Бизнес-модель ПАО «Россети Кубань»

ГЕНЕРАЦИЯ

МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ ПАО «ФСК ЕЭС»

Выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2020 г. — 48 102 млн руб., что на 3,4% выше, чем в 2019 г.

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Котловой полезный отпуск электроэнергии в 2020 г. составил 19 670 млн кВт • ч, прирост к 2019 г. — 3,9%

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Минэнерго России
Росимущество
ФАС России
РЭК
Росстандарт
Росаккредитация
Ростехнадзор
Региональные органы власти

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Государство
Мажоритарный акционер
Миноритарные акционеры
Прочие акционеры

ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

- ГОСУДАРСТВО
- ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ (ГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ)
- ПРЯМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ
- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

22 590
количество выполненных технологических присоединений в 2020 г. суммарной мощностью

650 МВт

743
количество ПС 35–220 кВ

11,5 тыс. МВА
суммарная мощность ПС

92,23 тыс. км
протяженность ЛЭП

23 443 шт.
Количество ТП/РП

ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

536 млн руб.
выручка от дополнительных услуг в 2020 г., что на 90,3% выше, чем в 2019 г.

02 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЁТ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

«Для успешного существования в сфере электроэнергетики большое значение имеют правильная и грамотная постановка целей и определение направлений развития Общества в рамках общей стратегии Группы компаний ПАО «Россети», а также выбор путей и способов их реализации. В числе наших основных стратегических приоритетов — дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде.»



Начальник департамента внутреннего контроля и управления рисками
Надежда Николаевна Маяковская

Миссия и система ценностей

МИССИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» — ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ В УСЛОВИЯХ ДОЛГОСРОЧНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ ЗА СЧЕТ ОРГАНИЗАЦИИ МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ, УЧЕТА МИРОВЫХ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ УСЛУГ И ЛУЧШЕЙ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

Реализация элементов Стратегии Группы компаний ПАО «Россети»

ОБЩЕСТВО, ЯВЛЯЯСЬ ЧАСТЬЮ ЕДИНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ И ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ», СТРЕМИТСЯ К ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССИЙСКИЕ СЕТИ» И ЕГО ДЗО (ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ») НА ПЕРИОД ДО 2030 Г. (ДАЛЕЕ — СТРАТЕГИЯ), УТВЕРЖДЕННОЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ» (ПРОТОКОЛ ОТ 26.12.2019 № 388).

Стратегические приоритеты развития компаний Группы, определенные ПАО «Россети»

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ В НОВОЙ ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСНОВНОГО БИЗНЕСА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ
- ПРОДВИЖЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ
- СОБЛЮДЕНИЕ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ ДЛЯ ВСЕХ СТОРОН: ГОСУДАРСТВА, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ
- РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НЕТАРИФНЫЕ УСЛУГИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ СЕРВИСЫ) ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ В ОТРАСЛИ
- СОДЕЙСТВИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ключевым изменением в деятельности Группы компаний ПАО «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

- технологического и инновационного развития;
- цифровой трансформации;
- диверсификации бизнеса;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли.

В реализации Стратегии Общество руководствуется целями в следующей иерархии

0 ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ НА ОСНОВАНИИ:
- УКАЗА ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 07.05.2018 № 204 «О НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЯХ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧАХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2024 ГОДА»;
- СТРАТЕГИИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2025 ГОДА, УТВЕРЖДЕННОЙ РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 13.02.2019 № 207-Р;
- ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2035 ГОДА, УТВЕРЖДЕННОЙ РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 09.06.2020 № 1523-Р;
- СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, УТВЕРЖДЕННОЙ РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 03.04.2013 № 511-Р
- КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ МАГИСТРАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПЕРИОД ДО 2024 ГОДА, УТВЕРЖДЕННОГО РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 30.09.2018 № 2101-Р;
- ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ «ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА», УТВЕРЖДЕННОГО РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 17.12.2019 № 20-Р;
- КОНЦЕПЦИИ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030», УТВЕРЖДЕННОЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ» 28.12.2018 Г. (ПРОТОКОЛ № 336).

1 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ»

2 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ»

3 МИССИЯ ОБЩЕСТВА

4 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА

5 ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ (ОПРЕДЕЛЕННЫХ РЕШЕНИЯМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ); ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА (ОДОБРЕННОЕ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА И УТВЕРЖДЕННОЕ ПРИКАЗОМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА)

6 ЦЕЛИ ИСМ НА ТЕКУЩИЙ ПЕРИОД В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ЭКОЛОГИИ, ОХРАНЫ ТРУДА, ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ (УТВЕРЖДАЮТСЯ ПРИКАЗОМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА); ЦЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ И Т. Д.

Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества



1. Надежность. Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.
2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.
Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.
В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.
Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым рабтникам, в том числе в рамках трудовых династий.

3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.
4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.
5. Социальная ответственность. Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:
- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

Анализ макроэкономической ситуации

Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику[1]



Специфические факторы, определяющие динамику развития отрасли

Факторы по убыванию значимости	
Государственное регулирование тарифов	
Описание	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки
Текущее состояние	Правительством Российской Федерации реализуется тарифная политика по принципу «инфляция минус»
	Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня приведет к недофинансированию за счет тарифных источников текущей деятельности и инвестиционной программы Компании
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов
	Системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы
	Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли

1. https://www.gks.ru, http://www.cbr.ru/hd_base/KeyRate/

Факторы по убыванию значимости	
Динамика энергопотребления	
Описание	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли
Текущее состояние	Фактическое потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2020 г. составило 1 033,7 млрд кВт • ч, что на 2,4% меньше, чем в 2019 г.[1] Фактическое потребление электроэнергии в Краснодарском крае и Республике Адыгее в 2020 г. составило 27 420,5 млн кВт • ч, что на 207,6 млн кВт • ч, или 0,8%, меньше объема 2019 г.[2]
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по развитию новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличению нетарифных источников дохода
Динамика цен на ОРЭМ	
Описание	Изменение цен на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на всю деятельность Компании
Текущее состояние	Одноставочная цена электроэнергии на ОРЭМ по итогам 2020 г. выросла на 3,4% по сравнению с 2019 г.
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях
Текущее состояние отрасли	
Описание	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании
Текущее состояние	Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования
	Сокращение инвестиционных программ в отрасли
	Проблема неплатежей
	Тарифная политика, ведущая как к занижению финансовых показателей (ценообразование по принципу «издержки плюс»), так и к реальной убыточности ряда компаний
	Снижение потребления электроэнергии на фоне спада промышленного производства вследствие введения ограничительных мер по предотвращению распространения COVID-19
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Реализация концепции цифровой трансформации
	Внедрение системы управления издержками
	Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений

Прогноз восстановления экономики и отрасли электроэнергетики в 2021 году

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов[3] в 2021 г. на темпы восстановления экономики будет оказывать влияние ряд следующих разнонаправленных факторов:

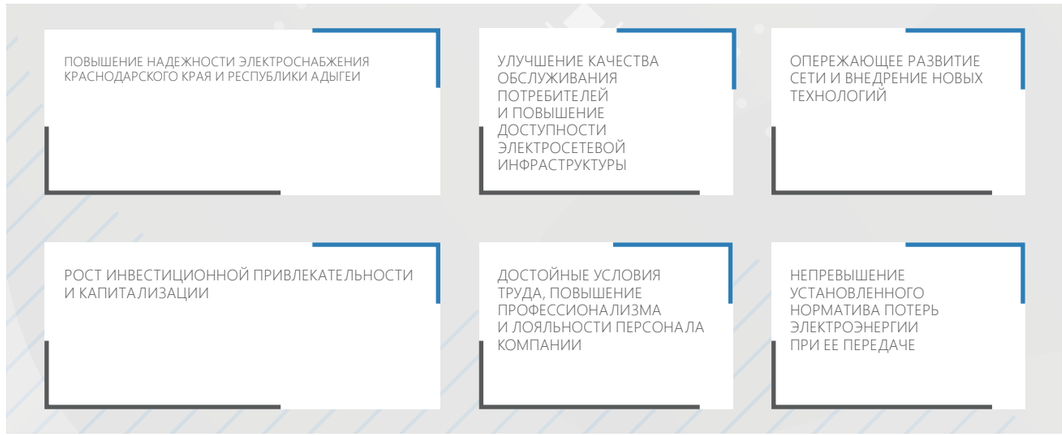
- негативное влияние остаточных карантинных ограничений, а также изменений потребительского поведения (сдерживающий фактор);
- реализация эффекта от произошедшего смягчения денежно-кредитной политики (поддерживающий фактор);
- дальнейшая нормализация бюджетных расходов после их наращивания в 2020 г. в целях борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции и поддержки экономики (сдерживающий фактор).

С учетом указанных факторов рост ВВП в 2021 г. ожидается на уровне 3,3%, в 2022–2023 гг. — не менее 3%. Рост ВВП будет основываться на расширении внутреннего спроса — как потребительского, так и инвестиционного.

При этом в 2021 г. ожидается рост потребления электроэнергии в России до уровня 2019 г. и его возможное превышение на 0,5%[4].

1. Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2020 году.
2. Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2020 году (ОДУ Юга — Краснодарский край и Республика Адыгея).
3. Источник: https://tass.ru/ekonomika/10475757
4. Источник: https://tass.ru/ekonomika/10475757

Стратегические цели Общества, разработанные с учетом стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети» и одобренные Правлением Общества (протокол от 12.04.2017 № 7/2017), включают в себя следующие блоки:



Достижение целей в 2020 году

Несмотря на пандемию, охватившую мир в 2020 г., цели Общества остались неизменными, изменились лишь подходы к их реализации. При этом огромное внимание уделялось сохранению жизни и здоровья сотрудников Общества.

В 2020 г. Обществом реализовывались программы и планы, направленные на достижение стратегических целей.

Показатели достижения стратегических целей по итогам 2020 года

Цель	Результат отчетного года
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 0,8870 ч. Показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки ($П_{SAIFI}$) — 0,4592 раза. Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($П_{ТПР}$) — 1,034. Подробная информация приведена в разделе «Технологическое присоединение»
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	Внедрены инновационные технологии автоматизирования процедуры проверки систем автоматизированного проектирования цифровых подстанций и технологии обеспечения информационной безопасности интеллектуальных систем учета электроэнергии. Подробная информация приведена в разделе «Цифровая трансформация»
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Рыночная капитализация Общества на начало 2020 г. — 20,88 млрд руб., на конец года — 22,69 млрд руб.[1] Максимальный уровень капитализации в 2020 г. — 31 млрд руб., минимальный — 17 млрд руб. Средневзвешенная цена одной акции за отчетный год повысилась на 7,4% на фоне роста Индекса МосБиржи на 8% и Индекса электроэнергетики на 14%. Подробная информация приведена в разделе «Рынок акций и капитализация Компании»
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	Превышение уровня средней заработной платы работников Общества над уровнем средней заработной платы в регионах присутствия составило: 43,2% — в Краснодарском крае и 69,6% — в Республике Адыгее при целевом значении 30%. План обучения персонала на 2020 г. выполнен на 131,1%. Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче — 10,04%, что на 0,47% лучше запланированного. Подробная информация приведена в разделе «Передача электроэнергии»

1. По расчету ПАО Московская Биржа.

Приоритетные направления деятельности Общества утверждены Советом директоров (отдельные решения и протокол от 21.07.2017 № 281/2017). Ежегодно на рассмотрение Совета директоров выносится отчет об одобрении информации об изменении статуса приоритетных направлений деятельности Общества. Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности представлен в разделе «Отчет о корпоративном управлении».

Выполнение целей в области качества в 2020 году

№ п/п	Цель	Результат
1	Реализация программы «Цифровая трансформация Компании 2019–2030 гг.»	Цель достигнута. Программа «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.» утверждена Советом директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.01.2020 № 374/2020). Программа определяет цели, задачи, основные принципы и подходы к цифровой трансформации, содержит перечень мероприятий. В отчетном году велась реализация мероприятий, предусмотренных программой: • по проекту «Реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии» мероприятия, предусмотренные утвержденной Программой развития интеллектуальных систем учета электроэнергии в рамках инвестиционной деятельности, реализованы на 100% от запланированного объема на 2020 г.; • по проекту «Внедрение системы 1С:ЗУП 8» заключен договор от 21.09.2020. Срок выполнения работ — 11 месяцев с даты заключения договора. Стоимость проекта по результатам проведения конкурсных процедур составила 24,25 млн руб. (НДС не предусмотрен). В 2020 г. выполнены первый, второй и третий этапы проекта (согласно графику работ по договору); • по вопросу «Внедрение системы электронного документооборота» срок окончания работ скорректирован в соответствии с дополнительным соглашением от 30.09.2020. Фактически работы по проекту завершены 28 декабря 2020 г. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом ПАО «Россети Кубань» от 28.12.2020 № 751-од
2	Обеспечение надежной работы объектов электросетевого комплекса	Цель достигнута
2.1	Выполнение программ технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) электросетевого комплекса	Цель достигнута. Программа ТОиР отчетного года выполнена по всем направлениям. В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» планировало осуществить работы на 2 941,8 млн руб. Фактически реализовано мероприятий на 3 010,2 млн руб., что составляет 102% от плана
2.2	Реализация приоритетных проектов нового строительства, реновации и реконструкции электросетевых объектов Общества, направленные на повышение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры, обеспечивающие опережающее развитие сети и внедрение новых технологий (в том числе строительство и ввод в эксплуатацию объекта ПС 110/10 кВ «Ангарская» с установкой силовых трансформаторов 2х25 МВА с заходами ВЛ 110 кВ)	Цель достигнута. Основной задачей развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации ее оборудования и расширения зоны присутствия в соответствии с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в ближнесрочной и долгосрочной перспективах. Согласно Схеме и Программе перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края ПАО «Россети Кубань» выполнило строительство питающих центров 35–110 кВ и воздушной линии электропередачи. Введен в эксплуатацию приоритетный объект — ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ (акт ввода от 30.12.2020, вводимая мощность 50 МВА)
3	Повышение операционной эффективности	Цель достигнута. Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2020–2024 гг. (протокол от 30.12.2019 № 370/2019). Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, а также директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов за 2020 г. относительно уровня 2019 г. составило 4% при целевом значении 2%
4	Увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг	Цель достигнута. Выручка от дополнительных услуг составила 536 млн руб., что на 90,3% больше, чем в 2019 г.
5	Снижение потерь (расхода) электроэнергии	Цель достигнута. План на 2020 г. — 10,51%, факт — 10,04%. Норматив потерь электроэнергии выполнен благодаря реализованным мероприятиям по снижению потерь (организационным, техническим и по совершенствованию учета электроэнергии)
6	Снижение расхода топливно-энергетических ресурсов	Цель достигнута. Фактическое снижение расхода составило: • электроэнергии — 30 288 726 кВт • ч; • тепловой энергии — 2 737,995 Гкал; • воды — 68,688 тыс. куб. м; • природного газа — 100,379 тыс. куб. м; • дизельного топлива — 3 191,312 тыс. л; • бензина — 4 223,045 тыс. л
7	Повышение эффективности обслуживания потребителей услуг Общества посредством организации информирования заявителей и продвижения интерактивных сервисов	Цель достигнута. Проведено шесть семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием 77 потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. В конце января проведено совещание в формате «энергодиалога» по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям объектов жилищного строительства на территории г. Сочи, в ходе которого обсуждались вопросы, связанные с технологическим присоединением к электрическим сетям, повышением уровня доступности услуг Компании и развитием клиентских сервисов, в том числе интерактивных, а также перспективное развитие электроэнергетической инфраструктуры Сочинского энергорайона. Организовано более доступное электронное взаимодействие с потребителями услуг при осуществлении технологического присоединения посредством личного кабинета на официальном сайте портал-тп.рф и в мобильном приложении. В офисах очного обслуживания потребителей обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Обеспечена поддержка работы портала обратной связи с потребителями «Светлая страна» на официальном сайте ПАО «Россети», с помощью которого потребитель может оставить обращения по вопросам: • систематических отключений электроэнергии; • колебания напряжения / низкого напряжения; • дефектов электрооборудования
8	Развитие информационных систем Общества и обмена данными между ними	Цель достигнута частично (выполнены четыре пункта из шести)
8.1	Создание и внедрение системы электронного документооборота (СЭДО) на платформе российского производителя	Цель достигнута. СЭДО введена в промышленную эксплуатацию (приказ от 28.12.2020 № 751-од)
8.2	Развитие системы управления производственными активами (СУПА) и мобильных решений СУПА в части оперативного управления работами	Цель не достигнута, в процессе реализации. Работы по данному проекту приостановлены в соответствии с организационно-распорядительными документами и письмами ПАО «Россети». Проект скорректированного плана развития СУПА на 2020–2022 гг. включает мероприятия по автоматизации функционала системы оперативного управления работами с учетом интеграции с электронным журналом дефектов, оперативно-информационный комплекс, программный комплекс «Автоматическая система управления ремонтами энергетического оборудования» (ПК Заявки, ПК Ремонты), цифровыми средствами индивидуальной защиты со сроком реализации в период с III квартала 2021 по III квартал 2022 г.)
8.3	Тиражирование функционала «Мобильные решения системы управления производственными активами (СУПА)» в филиалах Общества	Цель достигнута. Функционал тиражирован. В целях тиражирования функционала мобильных решений во всех филиалах Общества выпущено распоряжение от 18.02.2020 № 78. В феврале проведено очное обучение персонала технических подразделений филиалов и исполнительного аппарата Общества по работе с функционалом мобильных решений (протокол от 19.02.2020 № 19/СУПА). В период с 10 по 17 марта проведено очное обучение сотрудников филиалов Общества по работе с функционалом мобильных решений на базе УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Россети Кубань» (протокол от 18.03.2020 № 20/СУПА). В декабре проведено дистанционное обучение сотрудников филиалов Общества по работе с функционалом мобильных решений (протокол от 16.12.2020 № 21/СУПА). В настоящее время в промышленной эксплуатации находятся 207 мобильных устройств
8.4	Развитие регионального узла Единой геоинформационной системы (РГИС)	Цель в части мероприятий 2020 г. достигнута. Начаты работы по развитию РГИС в соответствии с договором от 04.06.2020 № 407/30–837

№ п/п	Цель	Результат
8.5	Развитие системы учета транспорта электроэнергии в части формирования балансов электроэнергии на всех уровнях сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии	Цель в части мероприятий 2020 г. достигнута. В автоматизированной системе учета транспорта электроэнергии разработан и внедрен следующий функционал, позволяющий вести анализ небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительной сети: • отчет «Расчет баланса электроэнергии по элементам сети 0,4–20 кВ»; • отчет «Полезный отпуск в разрезе подключений точек учета»; • сводный отчет «Анализ потерь электроэнергии в разрезе ТП 10(6)/0,4кВ»
8.6	Внедрение в промышленную эксплуатацию и развитие мобильного приложения «Мастер-Мобайл»	Цель не достигнута, в процессе реализации. Не внедрено в промышленную эксплуатацию.
9	Повышение доступности информационных ресурсов для сотрудников Общества	Цель достигнута. Введен в промышленную эксплуатацию программный комплекс СЭДО — система электронного документооборота. Продолжено развитие корпоративного информационного ресурса «База знаний»: ресурс на регулярной основе пополняется новыми локальными нормативными документами
10	Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества	Цель достигнута. Осуществлялось непрерывное обучение персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества. По итогам 2020 г. обучено 134% от планового количества работников
11	Совершенствование системы комплексной безопасности, направленной на защиту интересов Общества, предотвращение внутренних и внешних угроз, выявление причин и условий, препятствующих реализации Стратегии развития и устойчивого функционирования Общества	Цель достигнута. На 2020 г. был подготовлен План мероприятий по обеспечению комплексной безопасности, который выполнен в полном объеме. Отчеты по формам «2-Безопасность», «2-Информационная Безопасность» и «2-Региональная Безопасность» направлены в департамент обеспечения безопасности ПАО «Россети»; 4 февраля проведено итоговое совещание подразделений безопасности ПАО «Россети Кубань», на котором присутствовали представители департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»

На 2021 г. определены следующие цели в области качества (утверждены приказом генерального директора):

1. Обеспечение надежной работы объектов электросетевого комплекса, в том числе:
- выполнение программ ремонтов и технического обслуживания электросетевого комплекса;
- развитие доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи путем проектирования реконструкции четырех центров питания 110 кВ и пяти центров питания 35 кВ.

2. Увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг.
3. Снижение потерь (расхода) электроэнергии.
4. Реализация программы «Цифровая трансформация ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2030 гг.»
5. Повышение эффективности обслуживания потребителей услуг Общества посредством организации информирования заявителей и продвижения интерактивных сервисов.
6. Внедрение системы инновационного менеджмента на основе стандарта ГОСТ Р 56273.1–2014/CEN/TS 16555–1:2013 «Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента».
7. Развитие информационных систем Общества и обмена данными между ними:
- развитие системы управления производственными активами (СУПА) и мобильных решений СУПА;
- реализация в личном кабинете потребителя доступа к функциональности интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности).

8. Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества.

Достижение данных целей предполагается путем реализации мероприятий по выполнению плановых показателей, установленных в программах, утвержденных в Обществе в составе бизнес-плана.

Плановые показатели в области качества

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2021 (план)	2024 (прогноз)
1	Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей ($П_{SAIDI}$) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	ч	1,08	0,97
2	Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей ($П_{SAIDI}$) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	случаев	0,46	0,43
3	Уровень потерь электроэнергии	%	10,55	8,97
4	Показатель затрат на НИОКР	%	0,15	0,19
5	Производительность труда	%	Рост не менее чем на 5% ежегодно	
6	Снижение удельных операционных расходов (затрат)			
6.1	Снижение удельных операционных расходов (затрат) к уровню предыдущего отчетного года	%	≥2	
6.2	Снижение удельных операционных расходов (затрат) к уровню 2018 г.	%	≥4	≥10
7	Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	2,71	5,14

Система управления рисками (СУР)

В ОБЩЕСТВЕ ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ЦЕЛЬЮ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО НЕПРЕРЫВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПУТЕМ СВОЕВРЕМЕННОЙ ИДЕНТИФИКАЦИИ, ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИМИ УГРОЗУ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕПУТАЦИИ ОБЩЕСТВА, ЗДОРОВЬЮ РАБОТНИКОВ, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, А ТАКЖЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ ИНТЕРЕСАМ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.

Цели системы управления рисками ПАО «Россети Кубань»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОХРАННОСТИ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛНОТЫ И ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ), СТАТИСТИЧЕСКОЙ, УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И ДРУГОЙ ОТЧЕТНОСТИ

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИМЕНИМЫХ К ОБЩЕСТВУ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ

Организация СУР

Задачами действующей в Обществе системы управления рисками являются обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами о развитии и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Процесс управления рисками Общества осуществляется Советом директоров, исполнительными органами ПАО «Россети Кубань», руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества и включает выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения целей Общества.

В целях обеспечения функционирования СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (далее — Политика) (протокол от 18.03.2016 № 233/2016). Политика является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим принципы построения, цели и задачи СУР, подходы к организации СУР, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками, утвержденные приказом Общества от 10.04.2020 № 228, распоряжением Общества от 27.04.2020 № 162:

- Положение по управлению рисками Общества;
- Модель «дерева» рисков;
- Модель зрелости системы управления рисками Общества;
- перечень базовых мероприятий по управлению рисками.

Функция координации и методического обеспечения деятельности по управлению рисками Общества возложена на департамент внутреннего контроля и управления рисками.

Взаимодействие участников СУР осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством, в соответствии с требованиями Политики и внутренних нормативных документов Общества, регламентирующих взаимодействие структурных подразделений в процессе управления рисками.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

Система управления рисками ПАО «Россети Кубань» основывается на следующих принципах:

1. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ВСЕХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ
2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ЧАСТЬЮ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ
3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ СИСТЕМАТИЧЕСКИМИ СТРУКТУРИРОВАННЫМ И СВОЕВРЕМЕННЫМ
4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ОСНОВЫВАЕТСЯ НА НАИЛУЧШЕЙ ДОСТУПНОЙ ИНФОРМАЦИИ
5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ПРОЗРАЧНЫМ И УЧИТЫВАЕТ ИНТЕРЕСЫ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН
6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ДИНАМИЧНЫМ, ИТЕРАТИВНЫМ (ПОВТОРЯЮЩИМСЯ) И РЕАГИРУЮЩИМ НА ИЗМЕНЕНИЯ
7. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ СПОСОБСТВУЕТ ПОСТОЯННОМУ УЛУЧШЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИИ
8. ВСЕ УЧАСТНИКИ СУР НЕСУТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ВЫЯВЛЕНИЕ, ОЦЕНКУ, АНАЛИЗ И НЕПРЕРЫВНЫЙ МОНИТОРИНГ РИСКОВ В РАМКАХ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, РАЗРАБОТКУ И ВНЕДРЕНИЕ НЕОБХОДИМЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, НЕПРЕРЫВНЫЙ МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Функции участников СУР приведены в приложении 7 к годовому отчету.

Основные участники СУР и их взаимодействие в ПАО «Россети Кубань»



Ключевые риски в деятельности Общества

Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2020 г., содержащий 19 функциональных рисков, то есть агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети».

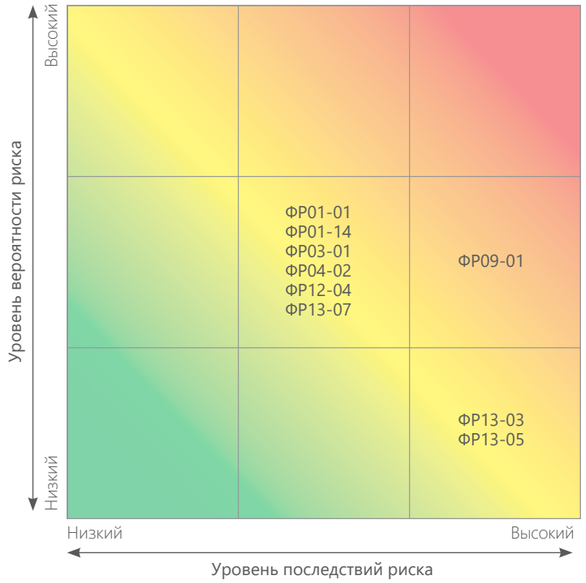
Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества устанавливается уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих значимый или критический уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 г.

Сведения об управлении рисками Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» в 2020 году

Наименование и условное обозначение риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям (ФР01-01)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения. Проведение работы с потребителями по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электроэнергии и представления в органы государственного регулирования тарифов. Проведение плановых проверок схем учета по выявлению фактов неучтенного потребления электроэнергии. Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электроэнергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электроэнергии. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии. Проведение мероприятий, направленных на соблюдение участниками рынков параметров регуляторных решений. Проведение ответственным подразделением претензионной работы в целях досудебного урегулирования спора
Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества (ФР01-14)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Передача документов для проведения исковой работы. Подготовка ответственным подразделением документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств
Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме (ФР03-01)	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	Проведение претензионной работы в целях досудебного урегулирования спора, проведение исковой работы по взысканию дебиторской задолженности. Выполнение плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии. Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний. Инициирование рассмотрения вопросов неплатежей контрагентов на заседаниях региональных коллегиальных рабочих органов под председательством органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации
Увеличение процентной ставки по кредитам и займам (ФР04-02)	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам
Производственный травматизм в Обществе (ФР09-01)	Отсутствие роста числа работников, пострадавших при несчастных случаях	Критический	Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, направленных на безопасное выполнение работ в электроустановках. Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ по охране труда. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом. Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках. Информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности нарушения правил охраны электросетей
Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность (ФР12-04)	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2020 г., в том числе: • проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества; • проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества
Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса (ФР13-03)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание. Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности
Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий (ФР13-05)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, контроля и управления доступом, охранной сигнализации. Реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в соответствии с инвестиционной программой Общества. Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества
Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации (ФР13-07)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Реализация плана работы департамента безопасности ПАО «Россети Кубань» на 2020 г., в том числе: • усиление охраны объектов и имущества Общества; • проведение контрольных мероприятий и служебных проверок по выявлению признаков противоправных действий со стороны юридических и физических лиц, а также работников Общества; • направление заявительских материалов в правоохранительные органы, организация взаимодействия с правоохранительными органами

Карта ключевых рисков Общества на 2020 год



Влияние рисков на достижение стратегических целей

В 2020 г. в ПАО «Россети Кубань» введена новая методология управления рисками и расширен понятийный аппарат.

Значение основных понятий

Ключевой показатель деятельности (КПД)	Показатели деятельности Общества, отражающие ключевые целевые операционные и финансовые приоритеты, а также возможные стратегические цели и задачи. Ключевой показатель деятельности применяется в качестве параметра оценки уровня последствий функционального риска
Функциональный риск	Влияние факторов неопределенности на достижение соответствующего КПД Общества. Факторами возникновения функционального риска могут являться риски определенных бизнес-процессов
Риск бизнес-процесса	Влияние неопределенности на достижение целевых показателей деятельности бизнес-процесса

Риски бизнес-процессов Общества включают в себя риски основных, вспомогательных бизнес-процессов, бизнес-процессов управления и развития Общества, учитываемые при моделировании бизнес-процессов и возникающие в ходе реализации любого из бизнес-процессов Общества, оказывающие влияние на достижение целей соответствующего бизнес-процесса, а через цели бизнес-процесса — на достижение операционных целей Общества, целей соблюдения применимых к Обществу требований законодательства и нормативных актов Общества, а также на обеспечение целей формирования достоверной, своевременной, полной отчетности о деятельности Общества всех видов (бухгалтерской (финансовой), налоговой, статистической, управленческой, сетевой и др.).

Каждый бизнес-процесс обладает своим набором рисков, характерным только для него. Поэтому определение перечня рисков и их анализ проводятся для каждого бизнес-процесса отдельно, после чего они включаются в Реестр рисков Общества.

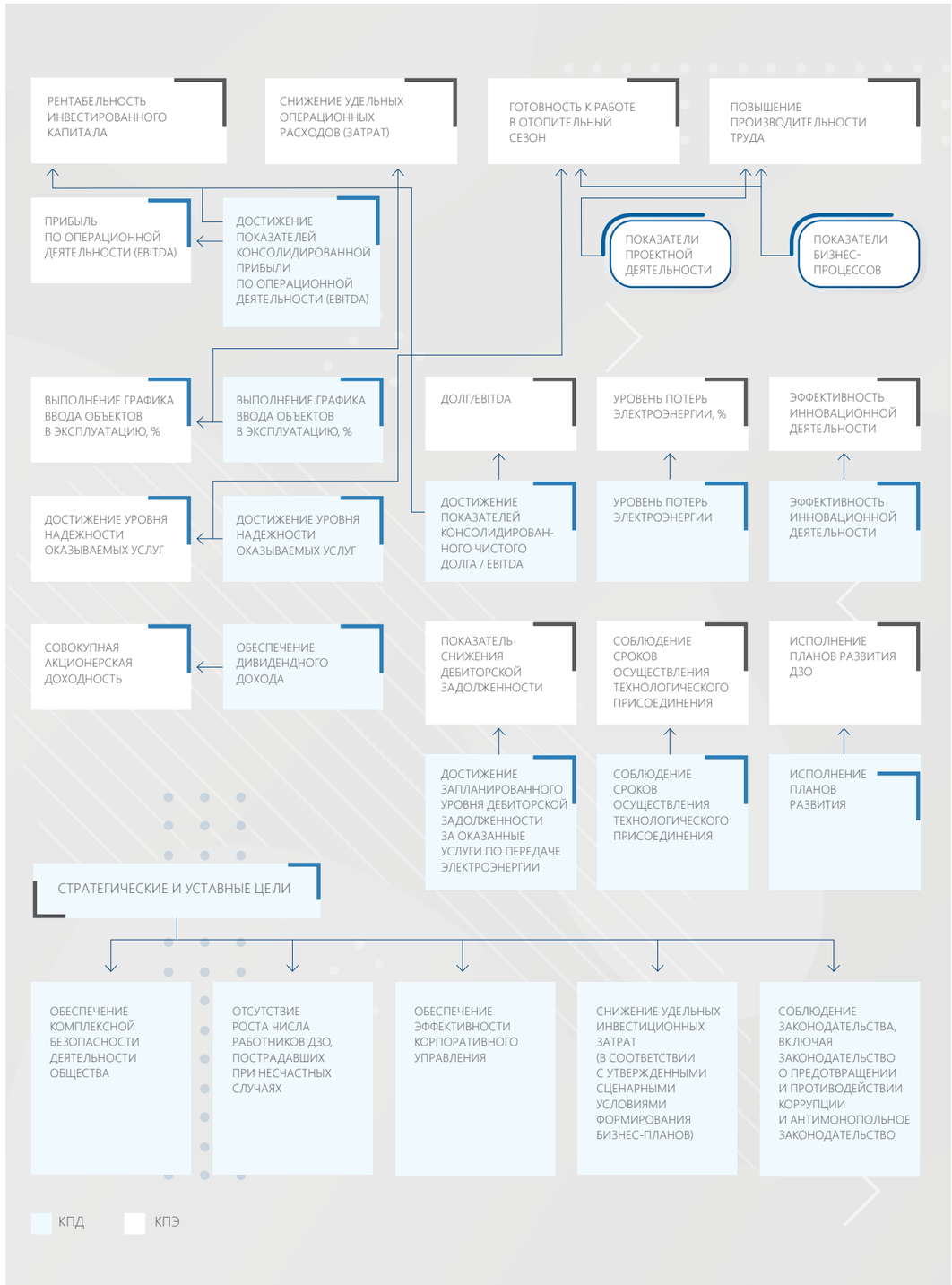
К функциональным рискам Общества относятся агрегированные риски бизнес-процессов и риски, оказывающие существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети». При формировании сценарных условий формирования бизнес-плана Общества учитываются результаты деятельности Общества с начала текущего года и за предыдущие периоды, а также информация о функциональных рисках. В составе бизнес-плана Общества содержатся сведения о функциональных рисках, имеющих итоговую оценку «значимый» и «критический».

По каждому функциональному риску определяется одно наиболее важное последствие и соответствующий КПД, на который такой риск оказывает наибольшее влияние. Каждый функциональный риск оценивается отдельно от других рисков, влияющих на этот же КПД.

Выделены следующие КПД:

- Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)
- Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA
- Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии
- Обеспечение дивидендного потока
- Уровень потерь электроэнергии (%)
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию (%)
- Достижение уровня надежности оказываемых услуг
- Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях
- Эффективность инновационной деятельности
- Снижение удельных инвестиционных затрат
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества

Карта взаимосвязи КПД и КПЭ



Оценка эффективности и совершенствование СУР

Для обеспечения гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку ее эффективности. Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2019 г. рассмотрен Советом директоров (протокол от 28.08.2020 № 399/2020), которым уровень зрелости СУР был признан между «умеренным» и «оптимальным». По итогам 2020 г. уровень зрелости СУР оценен аналогично.

План мероприятий по развитию и совершенствованию СУР был утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2019 № 373/2019) с предварительным рассмотрением Комитетом по стратегии (протокол от 10.12.2019 № 105/2019). В 2020 г. в соответствии с планом по совершенствованию СУР Общества:

- утверждены реестр функциональных рисков и рисков бизнес-процессов Общества на 2020 г., план мероприятий по управлению рисками на 2020 г. (протокол заседания Правления от 30.04.2020 № 10/2020);
- утверждены методологические документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них, в области оценки уровня зрелости управления рисками в Обществе;
- представители Общества участвовали в работе Комиссии по методологии систем управления рисками и внутреннего контроля в Группе компаний ПАО «Россети», а также рабочей группы по актуализации методологии управления рисками при Комиссии;
- ряд работников департамента внутреннего контроля и управления рисками вступили в Ассоциацию «Институт внутренних аудиторов», участвовали в вебинарах Ассоциации.

Мероприятия по совершенствованию СУР, запланированные на 2021 год

- Актуализация Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000:2018 «Менеджмент риска — Руководство».
- Разработка методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами Группы компаний ПАО «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров величины риск-аппетита.
- Проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР).

Показатели в части управления рисками и внутреннего контроля

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Количество рисков критического уровня существенности[1]				1	
Количество рисков значимого уровня существенности				8	
Внутренняя оценка эффективности СВК	балл	5,2	5,3	5,3[2]	–[3]
Внутренняя оценка эффективности СУР	балл	4,49	4,51	4,67[4]	–
Количество контрагентов, в отношении которых введена процедура банкротства		19	23	23	0
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедуре банкротства, по текущим платежам	млн руб.	759,38	768,91	760,61	–1,1
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	млн руб.	0	1,32	6,87	420,5
Размер просроченной задолженности контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	млн руб.	759,38	768,91	760,61	–1,1
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедуре банкротства	млн руб.	0	0	0	0
Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедуре банкротства, признанных недействительными	млн руб.	0	0	0	0

1. В связи с изменением в 2020 г. методологии управления рисками в Обществе, а также актуализацией реестра рисков Общества значения показателей предоставляются только за отчетный период.
2. На момент формирования Отчета оценка не проведена. Информация будет дополнена по результатам проведения оценки.
3. На момент формирования Отчета оценка не проведена. Информация будет дополнена по результатам проведения оценки.
4. Предварительная оценка, материалы в стадии согласования.

Ключевые показатели эффективности



Достижение стратегических целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).
Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:
- *пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;*
- *решения Совета директоров Общества от 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020).*

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020)».

Начальник департамента управления персоналом
Иван Владимирович Трепутин

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества на 2020 г. установлен следующий состав ключевых показателей эффективности.

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно предыдущего года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у. е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показателя затрат на НИОКР, показателя закупки инновационной продукции, показателя качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по Обществу (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и (или) гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети Общества, из трех составляющих: качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качества исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей, соблюдения антимонопольного законодательства Российской Федерации

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Долг/EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение — ≤3,0; в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта предыдущего года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя «Долг/EBITDA», рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом), связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей, за отчетный год

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

КПЭ	Вес в системе премирования на 2020 г., %	Фактическое значение 2019 г. / Оценка достижения за 2019 г.	Целевое значение на 2020 г.	Фактическое значение 2020 г.[1] / % к факту 2019 г.[2]	Оценка достижения за 2020 г. / Причины отклонения	Целевое значение на 2021 г.
Совокупная акционерная доходность	10	Введен с 2020 г.	Не более среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествующих отчетному периоду, и не более суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества	–	Оценка достижения показателя будет проводиться по результатам принятия на Общем собрании акционеров решения о распределении прибыли (убытков) Общества по результатам 2020 г.	Не более среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествующих отчетному периоду, и не более суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	Введен с 2020 г.	≥95,0%	116% / –	Достигнут / –	≥95,0%
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	15	Введен с 2020 г.	Выполнен	Выполнен / –	Достигнут / –	Выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,1% / Достигнут	≥2,0%	4,0% / 190%	Достигнут / –	≥2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10	10,62% / Достигнут	≤10,51%	10,04% / 106%	Достигнут / –	≤10,50%
Повышение производительности труда	5	4,33% / Достигнут	≥2,00%	4,36% / 101%	Достигнут / –	≥5%
Эффективность инновационной деятельности	20	121% / Достигнут	≥90%	Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества / –	– / –	≥90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	Введен с 2020 г.	≤100%	74% / –	Достигнут / –	≤100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	–10	1,0 ед. / Достигнут	≤1,3 ед.	1,0 ед. / –[1]	Достигнут / –	Не менее фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/EBITDA	–10	Введен с 2020 г.	Выполнен	Выполнен / –	Достигнут / –	Выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	–10	Введен с 2020 г.	≥90%	104% / –[3]	Достигнут / –	≥90%
Готовность к работе в отопительный сезон	–10	Введен с 2020 г.	≥0,95 ед.	0,99 ед. / –	Достигнут / –	Одновременно: ≥0,95; недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	–70	Введен с 2020 г.	0 (Все мероприятия исполнены)	0 / –	Достигнут / –	0 (Все мероприятия исполнены)
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	–10	Одновременно: 1. КПЭ ≤ 1,00; 2. K_{SAIDI} = 0,98; 3. K_{SAIDI} = 0,93	Одновременно: 1. K_I ≤ 1; 2. отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3. отсутствие роста крупных аварий	1. для $П_{SAIDI}$ = 0,81; для $П_{SAIDI}$ = 0,98 2. для $П_{SAIDI}$ = 0,8870; для $П_{SAIDI}$ = 0,45922 3. 0 / –[3]	Достигнут / –	Одновременно: 1. K_I ≤ 1; 2. отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3. отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	–10	Введен с 2020 г.	Одновременно: 1. не более двух пострадавших; 2. 0	Одновременно: 1. 0 2. 1 / –	Не достигнут / Несчастный случай со смертельным исходом (акт Н-1 от 19.06.2020 № 1)	Одновременно: 1. не более двух пострадавших с тяжелым или легким исходом; 2. отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом или с одним или более пострадавшими с тяжелым исходом при групповом несчастном случае

1. За 2020 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Кубань».
2. Сравнение ожидаемых значений 2020 г. производится с целевыми значениями 2020 г. и с достигнутыми результатами 2019 г. по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

1. Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Кубань», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решению Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020) в 2020 г. произведены изменения в системе КПЭ, в том числе:

1) система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;
2) в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества»;
3) исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;
4) переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/EBITDA», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;
5) актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента: для каждого показателя установлен удельный вес в объеме выплачиваемой премии, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Интегрированная система менеджмента (ИСМ)

«Пандемия, которая неожиданно заявила о себе повсеместно, есть не что иное, как новый фактор для рассмотрения в рамках контекста стандартов менеджмента качества.

Помочь бизнесу выжить в подобных ситуациях и призван риск-ориентированный процессный подход. В Обществе функционируют системы менеджмента, соответствующие требованиям стандартов ISO 45001 и ISO 14001, одним из требований которых является наличие и выполнение плана по реагированию на чрезвычайные ситуации. В 2020 г. представилась



уникальная возможность убедиться в том, насколько эти планы работоспособны и результативны.

Подводя итоги года, можно отметить, что поставленные задачи были решены, в том числе и благодаря наличию описанных процессов и процедур».

Начальник департамента внутреннего контроля
и управления рисками
Надежда Николаевна Маяковская

С 2008 года в Компании функционирует сертифицированная интегрированная система менеджмента качества, включающая:

ISO 9001 | **ISO 14001** | **OHSAS 18001** | **ISO 50001**

- систему менеджмента качества — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством;
- систему экологического менеджмента — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики;
- систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья;
- систему энергетического менеджмента — часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В Обществе реализуется следующая иерархическая схема:



Высшее руководство Общества демонстрирует свое лидерство и приверженность в отношении ИСМ посредством:

- формулирования миссии и стратегических целей Общества;
- обеспечения разработки политики и целей в области качества, которые согласуются с условиями среды Общества и его стратегическими целями;
- принятия ответственности за результативность ИСМ;
- содействия применению процессного подхода и риск-ориентированного мышления;
- обеспечения доступности ресурсов, необходимых для ИСМ;
- распространения в организации понимания важности результативного менеджмента и соответствия требованиям ИСМ;
- обеспечения достижения системой намеченных результатов;
- вовлечения, руководства и поддержки участия работников в обеспечении результативности ИСМ;
- поддержки улучшения системы управления;
- поддержки других соответствующих руководителей в демонстрации ими лидерства в сфере их ответственности.

Высшее руководство Общества организует деятельность в рамках ИСМ таким образом, чтобы были обеспечены доказательства результативности функционирования процессов, подтверждающие:

- понимание и выполнение требований процессов;
- результативность процессов;
- действия по постоянному улучшению процессов.

Ответственность за управление процессами в подчиненных структурных подразделениях несут владельцы процессов и руководители подразделений в соответствии с предоставленными им полномочиями. Ответственность и полномочия по процессам ИСМ представлены в соответствующих внутренних нормативных документах.

Политика в области ИСМ закреплена в четырех самостоятельных, связанных едиными понятиями документах, которые утверждаются приказом генерального директора:

- Политике в области качества ПАО «Россети Кубань»;
- Экологической политике ПАО «Россети Кубань»;
- Политике в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПАО «Россети Кубань»;
- Энергетической политике ПАО «Россети Кубань».

Компания и ее работники применяют следующие принципы системы менеджмента качества (СМК):



Областью применения ИСМ Общества и сертификатов соответствия являются: деятельность по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям напряжением 220 кВ и ниже и технологическому присоединению потребителей к сетям; проектирование, строительство, реконструкция и капитальный ремонт энергообъектов; оказание прочих нетарифных услуг на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

К заинтересованным сторонам Общества относятся:
- гарантирующие поставщики и энергосбытовые компании, с которыми ПАО «Россети Кубань» заключены договоры на передачу электроэнергии в интересах ее потребителей;
- заявители на технологическое присоединение к электрическим сетям Общества;
- конечные потребители электроэнергии, электроустановки которых непосредственно либо опосредованно присоединены к электрическим сетям Общества;
- иные субъекты электроэнергетики (генерирующие компании, АО «СО ЕЭС», территориальные и смежные сетевые организации и др.);
- персонал Общества;
- акционеры Общества;
- ПАО «Россети» как материнская компания по отношению к Обществу;
- региональные, муниципальные и местные органы власти регионов присутствия Общества;
- Краснодарская краевая организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»;
- поставщики продукции и услуг.

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» находилось в переходной стадии от соответствия требованиям OHSAS 18001:2007 к соответствию системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья требованиям ISO 45001:2018.

К основным участникам систем менеджмента относятся:
- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Информация о наличии сертификатов ИСМ Общества

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001. Системы менеджмента качества	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
ISO 14001. Системы экологического менеджмента	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
OHSAS 18001. Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
ISO 50001. Системы энергетического менеджмента	28.12.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Основные результаты функционирования систем менеджмента:
- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
- повышение энергетической эффективности;
- обеспечение экологической безопасности;
- повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Подробнее информация представлена в разделах «Результаты операционной деятельности» и «Устойчивое развитие».

В апреле 2020 г. в рамках надзорного аудита орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества ISO 9001:2015, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001:2007, экологического менеджмента ISO 14001:2015 в филиалах Краснодарские и Усть-Лабинские электрические сети и в исполнительном аппарате Общества. По результатам аудита сертифицирующий орган сделал вывод о том, что система управления Компании результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в политике ПАО «Россети Кубань» в области качества, экологии и охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

Также в 2020 г. в рамках ресертификационного аудита Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтвердила соответствие системы управления Компании требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 в области энергетического менеджмента в филиалах Ленинградские, Тимашевские, Тихорецкие электрические сети и в исполнительном аппарате Общества. По результатам аудита сертифицирующий орган сделал вывод о том, что система управления ПАО «Россети Кубань» результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в Энергетической политике ПАО «Россети Кубань».

ПАО «Россети Кубань» особое внимание уделяет вопросам охраны окружающей среды и экологической безопасности, признает конституционные права человека на благоприятную окружающую среду и постоянно улучшает имидж экологически ориентированной компании.

Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Информация о функционировании системы раскрыта в разделе «Устойчивое развитие».

Охватившая мир в 2020 г. пандемия COVID-19 наложила весомый отпечаток на деятельность Компании и протекание процессов ИСМ Общества. Некоторые аспекты деятельности Компании перешли в онлайн-формат, в частности обслуживание потребителей, которое прежде происходило в центрах обслуживания, было переведено в дистанционный формат. Такой переход дался без особых трудностей за счет развития онлайн-сервисов, таких как: портал «Светлая страна», интернет-сервис «Свет-online», личный кабинет абонента на официальном сайте ПАО «Россети Кубань», кол-центр.

Проведение внешних и внутренних аудитов ИСМ также осуществлялось в дистанционном формате. В целом функционирование ИСМ в 2020 г. имело положительные результаты, что подтверждено выводами органов по сертификации.

Развитие электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» и региона

ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОИСК ОПТИМАЛЬНЫХ ПУТЕЙ МОДЕРНИЗАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ ЕЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА С ЦЕЛЬЮ ЛИКВИДАЦИИ СУЩЕСТВУЮЩЕГО ДЕФИЦИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ И УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО СПРОСА НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ МОЩНОСТЬ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2020 г. ПАО «Россети Кубань» приняло участие в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период.

Представители ПАО «Россети Кубань» — заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер и заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению — включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгее координационных органов, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:
- межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 № 181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края»);
- рабочей группы по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01.02.2011 № 26-п «О создании рабочей группы»).

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2021–2025 гг. утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 30.04.2020 № 98-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2020–2024 гг. утверждена распоряжением Главы Республики Адыгея от 30.04.2020 № 89-рг.

Согласно схемам и программам основное внимание Компания должна будет уделять развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергетических районов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В целях повышения качества планирования развития электрических сетей Общества, обеспечения эффективного использования существующих сетевых мощностей, повышения их загрузки и сокращения затрат на развитие сетевой инфраструктуры осуществляются мероприятия по разработке комплексной программы развития электрических сетей Компании на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.

В 2019 г. Компания заключила с АО «ФИЦ» договор на разработку данной программы. В настоящее время программа разработана по второму этапу (на период 2021–2025 гг.), проводится ее корректировка с учетом замечаний ПАО «Россети Кубань» и Кубанского РДУ (филиал АО «СО ЕЭС»).

Материалы комплексной программы развития электрических сетей 24 февраля 2021 г. были направлены в органы исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи в качестве исходных данных для разработки и утверждения схем и программ регионов в 2021 г.



Технологическое развитие и инновации

Техническая политика

В КАЧЕСТВЕ ВНУТРЕННЕГО ДОКУМЕНТА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 25.12.2019 УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ» «О ЕДИНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ» (ПРОТОКОЛ № 369/2019).

ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ЯВЛЯЕТСЯ СОВОКУПНОСТЬЮ ЦЕЛЕЙ, ПРИНЦИПОВ, ЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ И ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ТРЕБОВАНИЙ И РЕШЕНИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, НАДЕЖНОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКОНОМИЧНОСТИ ПЕРЕДАЧИ И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАПРАВЛЕНА ТАКЖЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ОБЩЕСТВА И РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ В СООТВЕТСТВИИ С КОНЦЕПЦИЕЙ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030».

Реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов Общества осуществляется с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Важнейший проект Компании, при реализации которого использовались прогрессивные технические решения

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Наименование проекта	Ключевые технические параметры
Краснодарские электрические сети	Строительство ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ	Установлены два силовых трансформатора 110/10 кВ мощностью по 25 МВА. Применено комплектное элегазовое распределительное устройство 110 кВ. На объекте используются развитые информационно-технологические и управляющие системы и средства (устройства релейной защиты и атоматики (РЗА), противоаварийная автоматика, система сбора и передачи информации, автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)), с помощью которых процессы информационного обмена между элементами подстанции и информационного обмена подстанции с внешними системами, а также управления работой самой подстанции осуществляются в цифровом виде на основе протоколов стандарта МЭК 61850[1]. Организованы основные и резервные цифровые каналы передачи данных с подстанции на отечественном транспортном цифровом оборудовании НАТЕКС FOM-16E1, которое в 2020 г. прошло опытную эксплуатацию в рамках пилотного внедрения на объектах ПАО «Россети Кубань» и введено в промышленную эксплуатацию

В ПАО «Россети Кубань» утвержден перечень нормативно-технических документов (НТД) электросетевой тематики. Перечень актуализируется ежегодно, а также при пересмотре действующих или принятии новых НТД. Документы размещены на сервере в общем доступе для работников Компании.

В отчетном году структурными подразделениями Общества разработано 17 НТД, имеющих общесистемное значение и содержащих единые требования к оборудованию и технологическим процессам.

Нормативно-технические документы Общества, разработанные в 2020 году

Область технического регулирования	Название НТД
Энергоменеджмент	Регламент взаимодействия структурных подразделений в рамках системы энергетического менеджмента
Энергоменеджмент	Методические указания по проведению энергетического анализа
Энергоменеджмент	Положение о представителе высшего руководства по системе энергетического менеджмента ПАО «Россети Кубань»
Энергоменеджмент	Положение о представителе руководства по системе энергетического менеджмента филиала ПАО «Россети Кубань»
Энергоменеджмент	Руководство по интегрированной системе менеджмента
Учет электроэнергии	Инструкция по организации и проведению инструментального входного контроля приборов учета электроэнергии в ПАО «Россети Кубань»
Учет электроэнергии	Регламент организации эксплуатации и технического обслуживания систем учета электроэнергии в ПАО «Россети Кубань»
Здания и сооружения	Положение о проведении периодического технического освидетельствования сетевого оборудования, зданий и сооружений ПАО «Россети Кубань»«
Подстанции и основное оборудование	Методические указания по организации эксплуатации дугогасящих реакторов 6–35 кВ ПАО «Россети Кубань»
Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Порядок передачи оперативной информации в ПАО «Россети Кубань»
Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по производству оперативных переключений в электросетевом комплексе 0,4–220 кВ ПАО «Россети Кубань»
Работа с персоналом	Положение о проведении Дня оперативного работника в ПАО «Россети Кубань»
Охрана труда	Методические указания по осуществлению видеофиксации на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Кубань» с использованием мобильных и стационарных устройств видеорегистрации
Пожарная безопасность	Инструкция по эксплуатации систем противопожарного водоснабжения исполнительного аппарата и производственной базы ПАО «Россети Кубань»
Пожарная безопасность	Инструкция по эксплуатации и техническому обслуживанию систем противопожарной защиты исполнительного аппарата и производственной базы ПАО «Россети Кубань»
Пожарная безопасность	Инструкция по применению и техническому обслуживанию огнетушителей исполнительного аппарата и производственной базы ПАО «Россети Кубань»
Пожарная безопасность	Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах

1. Стандарт Международной электротехнической комиссии (МЭК) «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

Инновационное развитие

Основные направления действующей Программы инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 19 июля 2017 г. (протокол № 281):

- **переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;**
- **переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;**
- **переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;**
- **применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;**
- **развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.**

Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2020 году

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание интеллектуальных ПС 110 кВ «Адлер», «Пасечная», «Кудепста»	Сроки реализации: 2020–2022 гг. В отчетном периоде проведены проектно-изыскательские работы, определена децентрализованная архитектура № 3 построения цифровых подстанций с применением разделов МЭК 61850–8-1 и МЭК 61850–9-2 стандарта МЭК 61850, определен объем и тип оборудования. Проведено технико-экономическое сопоставление между проектируемым объектом и классическим объектом-аналогом, принятым для сравнения. Планируемый эффект от внедрения: • опыт проектирования, монтажа и наладки оборудования на ПС 110 кВ, поддерживающего стандарт МЭК 61850; • повышение компетентности служб заказчика в области цифровых подстанций; • снижение затрат на проектно-изыскательские, строительно-монтажные и пусконаладочные работы за счет унификации микропроцессорных устройств и сокращения кабельных связей для ПС 110 кВ; • повышение безопасности обслуживания объекта оперативным персоналом
Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»	Сроки реализации: 2020–2030 гг. В отчетном периоде проводилось внедрение инновационных интеллектуальных приборов учета электроэнергии в шести филиалах ПАО «Россети Кубань»: Адыгейских, Армавирских, Краснодарских, Ленинградских, Сочинских и Тихорецких электрических сетях. В указанных филиалах, кроме последнего, в рамках создания системы распределенной автоматизации в распределительных сетях 6–10 кВ в инвестиционную программу на 2021–2022 гг. включены проекты по созданию цифровых РЭС. Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы: сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS). Планируемый эффект от внедрения: • снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии; • возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии
Развитие системы управления производственными активами (СУПА)	Сроки реализации: 2020–2022 гг. В отчетном периоде утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Кубань» на 2020–2022 гг. (протокол заседания Совета директоров от 14.09.2020 № 402/2020). План развития СУПА Общества на 2020–2022 гг. включает 28 мероприятий, в том числе 15 мероприятий, связанных с развитием СУПА в части автоматизации процессов, и 13 организационных мероприятий. Предусматривается интеграция СУПА с цифровыми информационными системами Общества. Планируемый эффект от внедрения: • обеспечение установленного регулятором уровня надежности электроснабжения потребителей; • повышение эффективности операционных затрат, связанных с производственными процессами

Выполнение НИОКР

Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), нацеленных на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

В 2020 г. приняты этапы работ по трем НИОКР, завершена разработка двух тем НИОКР.

Результаты реализации НИОКР в 2020 году

Описание НИОКР	Технический результат
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	
Разработка технических требований к системе автоматизированного проектирования (САПР) по стандарту IEC 61850[1], алгоритмов и методики проверки системы автоматизированного проектирования на соответствие техническим требованиям	Сроки реализации: 2019–2020 гг. Разработаны: • техническое задание на создание алгоритмов проверки САПР согласно IEC 61850 на соответствие техническим требованиям, а также проверки файлов конфигурации на соответствие схеме SCL, соответствующей редакции стандарта IEC 61850, и их синтаксиса; • рабочий прототип алгоритмов; • документация на комплект алгоритмов: описание методики, которая реализована на базе алгоритмов, руководство пользователя, руководство системного администратора, исходные тексты комплекта алгоритмов на выбранных языках программирования; • программное обеспечение для проверки САПР на соответствие техническим требованиям, а также для проверки файлов конфигурации на соответствие схеме SCL, соответствующей редакции стандарта IEC 61850, и их синтаксиса; • пояснительная записка с расчетной оценкой экономического и других эффектов от использования результатов работ, в том числе оптимальная бизнес-модель распространения разработанного программного обеспечения
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	
Исследование и разработка специальных требований, архитектуры и возможных технических решений по обеспечению информационной безопасности интеллектуальной системы учета электроэнергии (ИСУЭ)	Сроки реализации: 2019–2020 гг. Разработаны: • перечень требований по безопасности информации ИСУЭ; • меры защиты информации в ИСУЭ; • окончательная редакция стандарта «Требования по обеспечению информационной безопасности объектов инфраструктуры коммерческого учета электроэнергии»; • основные технические решения по обеспечению информационной безопасности ИСУЭ; • типовые технические решения и типовая архитектура по защите инфраструктуры ИСУЭ; • руководящие указания по риск-ориентированному управлению объектами информационной инфраструктуры организации в рамках процесса эксплуатации установки критических обновлений программного обеспечения ИСУЭ; • рекомендации по приемке, вводу и выводу из эксплуатации системы обеспечения информационной безопасности ИСУЭ; • правила и процедуры проведения внутреннего контроля в области обеспечения безопасности инфраструктуры коммерческого учета электроэнергии ИСУЭ; • руководство по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты ИСУЭ; • специализированное программное обеспечение «Интеграционный модуль событий безопасности для сервиса межсистемной интеграции на основе логической модели МЭК 61968[2]»
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	
Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ	Сроки реализации: 2020–2022 гг. Технические результаты, полученные в 2020 г.: • отчет о НИР «Проведение исследований, направленных на разработку геоинформационных баз данных о лесной растительности для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки на территориях присутствия ПАО «Россети Кубань»

В 2020 г. получены два охранных документа: свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ и патент на изобретение.

На результаты НИОКР заключен один лицензионный договор, два результата НИОКР внедрены в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

1. Стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.
2. Стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», предназначенный для поддержки интеграции между приложениями коммунального предприятия, которому необходимо собирать данные из различных устаревших или новых приложений, каждое из которых имеет разные интерфейсы и среды выполнения. Определяет интерфейсы для всех основных элементов архитектуры интерфейса для систем управления распределением (DMS) и предназначен для реализации с помощью сервисов промежуточного программного обеспечения, которые передают сообщения между приложениями.

Затраты Компании на инновационное развитие

Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2020 году (млн руб. без НДС)

Направления инновационного развития	План	Факт
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	55,20	29,30
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	153,79	180,15
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,00	0,00
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	2,97	2,32

Цифровая трансформация

Во исполнение указов Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 г.» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.» 21 января 2021 г. Совет директоров Компании утвердил программу «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.» (протокол от 24.01.2020 № 374/2020).

Программа определяет цели, задачи, основные принципы и подходы к цифровой трансформации Компании, содержит перечень пилотных проектов и сведения о структуре управления деятельностью по цифровой трансформации Общества.

Цель цифровой трансформации — изменение логики процессов и переход Компании на риск-ориентированное управление.

Задачи цифровой трансформации:
- повышение адаптивности Компании к новым задачам и вызовам;
- улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей;
- повышение эффективности Компании;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- диверсификация бизнеса Компании за счет дополнительных сервисов.

Этапы цифровой трансформации Компании

Этап	Описание	Сроки реализации
Нулевой	«Доцифровое» состояние процесса: поиск решения и его исполнение реализует человек	Этап пройден
Первый	Внедрение действующих, уже опробованных, технологий, формирующих аппаратную и информационную основу для дальнейшего развития; частичная цифровизация производственных процессов, пилотирование перспективных технологий	2019–2024
Второй	Внедрение технологий, показавших эффективность в пилотных проектах, а также завершение внедрения технологий первого уровня	2023–2026
Третий	Завершение внедрения технологий, показавших эффективность в пилотных проектах, продолжение внедрения технологий второго уровня	2026–2030

В отчетном году Компания реализовывала проекты первого этапа цифровой трансформации:
- создание единого центра управления сетями;
- реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии;
- внедрение информационно-вычислительного комплекса ПО «Пирамида-Сети»;
- создание интегрированной информационно-аналитической системы ситуационного управления;
- внедрение системы электронного документооборота»;
- развитие системы управления производственными активами в части оперативного управления работами;
- внедрение и доработка автоматизированной информационной системы расчета заработной платы и кадрового учета Общества на базе решения «1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП».

Все проекты цифровой трансформации реализуются с учетом требований по информационной безопасности.

Объем финансирования мероприятий программы цифровой трансформации Общества в 2020 г. составил

386,2 млн руб.

Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества ТСО в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

На 2020 г. РЭК-ДЦТ КК утвердила индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии 53 ТСО (приказ от 27.12.2019 № 44/2019-э). С двумя ТСО (ООО «Ростекэлектросети» и ООО «Алга») ПАО «Россети Кубань» заключены договоры аренды электросетевого хозяйства.

В рамках реализации процессов консолидации электросетевых активов в отчетном году:
- Компания информировала администрацию Краснодарского края о намерении консолидации бесхозяйного электросетевого имущества на базе ПАО «Россети Кубань» и отсутствии препятствий со стороны руководителей муниципальных образований в получении ПАО «Россети Кубань» прав собственности на такие объекты;
- Компания направила Министерству топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края предложения о разработке нормативных правовых актов, направленных на совершенствование критериев, по которым владельцы объектов электросетевого хозяйства могут быть отнесены к ТСО, и процедуры передачи объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих организациям, не отвечающим установленным критериям, в управление ТСО, чьи сети технологически связаны с такими объектами;
- ПАО «Россети Кубань» участвовало в совещании с Министерством топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края по вопросам консолидации электросетевого имущества региона, а также бесхозяйного электросетевого имущества. По результатам совещания проведена активная работа по консолидации бесхозяйного электросетевого имущества. В рамках совместной инвентаризации за 2020 г. выявлено 134 бесхозяйных объекта на территории обслуживания Компании, из них 31 объект уже поставлен на забалансовый учет Общества. По данным объектам инициированы мероприятия по признанию права собственности Компании в судебном порядке без учета срока приобретательной давности (пять лет). По остальным 103 объектам проводятся мероприятия для постановки на забалансовый учет ПАО «Россети Кубань».

За 2020 г. ПАО «Россети Кубань» консолидировало 15 248,9 у. е. протяженностью 1 200,4 км, мощностью 1 438,1 МВА, совершило 76 сделок, в том числе:
- 23 сделки безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 51 договор аренды, в том числе 10 договоров с ТСО, 24 договора с муниципальными образованиями, 17 договоров с иными собственниками;
- одну сделку безвозмездного пользования имуществом, составляющим имущество государственной казны Российской Федерации.

По итогам проведенной работы Компания приняла в пользование

31

бесхозяйный энергообъект

Достигнутый эффект от реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов за 2020 г. составил 788 млн руб., это обусловлено увеличением необходимой валовой выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Кроме того, прием на баланс ПАО «Россети Кубань» дополнительных энергообъектов позволит исключить затраты Общества на транзит электроэнергии для потребителей, подключенных к данным объектам.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Показатель	2018			2019			2020		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
Всего по ПАО «Россети Кубань»	210,4	654,8	1 776,9	1 457,1	1 686,1	16 024,2	1 438,1	1 200,4	15 248,9
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	203,8	620,8	1 656,7	1 314,1	907,7	10 422,8	1 327,8	881,2	10 518,1
Прочее (постоянные права владения и пользования)	6,4	32	112,3	9,7	49,4	159,6	5,5	29,6	125,1
Прочее (временные права владения и пользования)	0,2	2	8	133,3	729,0	5 441,9	104,7	289,6	4 605,7

03 РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии за 2020 г. составила 77,5% от необходимой валовой выручки региона. В 2020 г. Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по потерям электроэнергии при ее передаче. Потери составили 10,04%, что ниже планового значения на 0,47 п. По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2020 г. получен эффект 186,5 млн кВт • ч».

Заместитель генерального директора
по реализации услуг
Олег Федорович Нищук

Основные показатели

Результаты производственной деятельности Компании (млн кВт • ч)

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Отпуск в сеть	23 032,535	22 850,669	23 007,998	0,6
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	20 442,390	20 424,279	20 697,235	1,3
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт • ч	2 590,145	2 426,390	2 310,764	–4,8
%	11,25	10,62	10,04	–0,58
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии:				
млн кВт • ч	18 766,494	18 874,183	19 108,142	1,2
млн руб.	45 583,484	46 515,696	48 101,880	3,4

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 311 млн кВт • ч, или 10,04% от отпуска в сеть. В 2020 г. достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2019 г. на 0,58 п. п. Фактические потери электроэнергии по сравнению с предыдущим годом уменьшились на 116 млн кВт • ч.

По итогам работы Компании в 2020 г. объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил 19 108 млн кВт • ч, что на 234 млн кВт • ч, или 1,2%, больше, чем в 2019 г. Снижение фактической выручки за услуги по передаче электроэнергии на 5% относительно плановых параметров связано с уменьшением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 3% вследствие реализации мер по противодействию распространению на территории Российской Федерации новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2020 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 186,5 млн кВт • ч (723,5 млн руб.), в том числе за счет:
- организационных мероприятий — 30,9 млн кВт • ч (44,8 млн руб.);
- технических мероприятий — 7,0 млн кВт • ч (25,8 млн руб.);
- совершенствования учета электроэнергии — 148,6 млн кВт • ч (653,0 млн руб.).

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии в отчетном году выполнены, целевой показатель программы по уровню потерь электроэнергии достигнут.

В дальнейшем эта работа будет продолжена.

Состояние учета электроэнергии

По состоянию на 31 декабря 2020 г. количество зарегистрированных ПАО «Россети Кубань» точек поставки, оборудованных приборами учета электроэнергии, составило:
- 105 004 точки юридических лиц;
- 1 051 486 точек бытовых потребителей.

В отчетном году в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» и Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках Обществом разработана и выполнялась Программа развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг. Программа утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 21.01.2020 № 374/2020).

Реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии

Показатель	2020 (план)	2020 (факт)	Выполнение плана, %
Объем модернизации (создания информационно-измерительных комплексов для измерения объемов электроэнергии (мощности) в точке поставки), точек учета	100 271	119 901	119,6
В том числе:			
• создание систем учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ	27 082	27 082	100,0
• автоматизация точек учета	61 532	61 676	100,2
Затраты на реализацию программы (в том числе выплата по энергосервисным контрактам прошлых лет), млн руб.	1 956,174	2 158,899	110,4

Перевыполнение плана по затратам обусловлено увеличением фактического эффекта от реализации энергосервисных контрактов относительно плановых показателей, что привело к росту выплат инвесторам по заключенным договорам, а также перевыполнением плана по установке приборов учета электроэнергии.

Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных

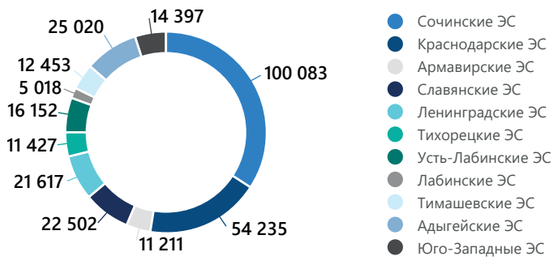
В рамках реализации заключенных энергосервисных контрактов из 79 806 приборов учета электроэнергии, установленных энергосервисными компаниями, в отчетном году автоматизировано 59 918 (план на 2020 г. составлял 59 776 приборов). Кроме того, выполнены предусмотренные инвестиционной программой Общества на 2020 г. установка и автоматизация 1 746 приборов технического учета на ТП.

Количество автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных по состоянию на конец отчетного года составило 294 915 шт. (в том числе в рамках реализации энергосервисных контрактов).

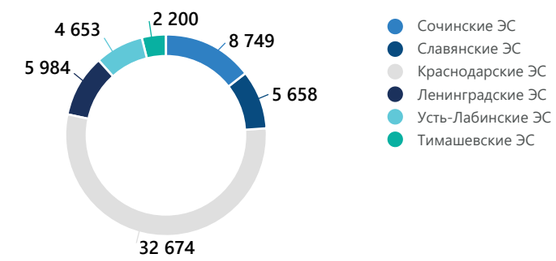
Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных доказало свою эффективность в снижении потерь электроэнергии: фактические потери в 2020 г. уменьшились по сравнению с 2019 г. на 4,8%, или 0,48 п. п.

В 2021 г. будут продолжены внедрение приборов учета с удаленным сбором данных на основе энергосервисных контрактов, а также установка и автоматизация технического учета на ТП и ПС Общества в рамках инвестиционной программы. Планируется автоматизировать 25 218 точек учета и довести количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных к концу 2021 г. до 320 тыс. шт., что составит 26,73% от общего числа приборов учета в Обществе.

Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31 декабря 2020 года, в том числе в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО «Россети Кубань» (шт.)



Приборы учета автоматизированные за 2020 год в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО «Россети Кубань» (шт.)





ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

«В 2020 г. количество действующих договоров технологического присоединения составило 15 759. По сравнению с 2019 г. этот показатель существенно не изменился. Спрос на технологическое присоединение остается на стабильно высоком уровне. В среднем поступает не менее 30 тыс. заявок в год.

В 2020 г. на 18% (147 МВт) снизился объем присоединенной мощности потребителей. Это было вызвано в первую очередь введением ограничительных мер в целях предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции и, как следствие, заключением дополнительных соглашений с заявителями на перенос сроков исполнения договоров. Всего заключено 3 111 соглашений на 306 МВт, в том числе 2 896 соглашений на присоединение объектов мощностью до 150 кВт — на 66 МВт.

По сравнению с предыдущим годом в отчетном периоде достигнуто значительное уменьшение количества договоров, не исполненных в срок (с 7 377 до 1 001 шт.). Основная причина нарушения сроков — отсутствие готовности заявителей к завершению процедуры технологического присоединения. Чтобы предупредить возникновение просроченных договоров, с заявителями отрабатывается возможность оказания со стороны ПАО «Россети Кубань» дополнительных услуг по выполнению возложенных на заявителя мероприятий по соблюдению технических условий. К концу 2020 г. доля просроченных договоров в общем объеме действующих не превысила 7%».

«С учетом изменений в процедуре технологического присоединения с 1 июля 2020 г. в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.2020 № 262 в дальнейшем планируется последовательное снижение объемов просроченных договоров. В 2020 г. Обществом достигнуто сокращение среднего срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 63 дней (на семь дней меньше, чем в 2019 г.), что, в свою очередь, существенно ниже нормативных сроков, установленных для сетевых организаций законодательством. Среднее время рассмотрения заявки и направления оферты — не более девяти дней».



Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению
Александр Сергеевич Калиниченко

ЦЕЛЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НА БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЮТСЯ КАЧЕСТВЕННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗАЯВИТЕЛЕЙ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ЧАСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, А ТАКЖЕ ЛИКВИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ВОЗМОЖНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ НОВЫХ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВЕННЫМ И НАДЕЖНЫМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕМ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на интернет-сайте Общества www.rosseti-kuban.ru

в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение»

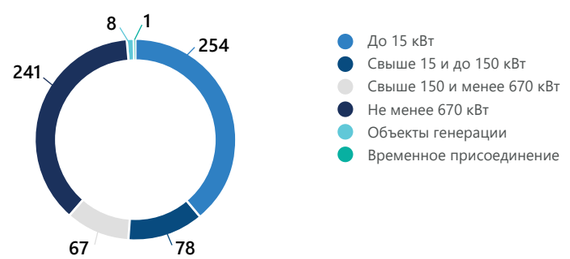
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 22 590 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность присоединенной мощности составила 650 МВт, что на 11,2% больше запланированного объема. По сравнению с 2019 г. объем снизился на 18,44% (147 МВт).

Исполненные в 2020 году договоры на технологическое присоединение

Категория присоединения	Количество договоров, шт.	На общую мощность, кВт
До 15 кВт включительно, всего	20 870	254 456
В том числе физические лица	17 465	215 512
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 298	78 318
Свыше 150 и менее 670 кВт	241	67 272
Не менее 670 кВт	127	241 005
Объекты по производству электроэнергии	2	7 896
Итого без учета временного технологического присоединения	**22 538**	**648 946**
Временное присоединение	52	1 447
Итого с учетом временного технологического присоединения	**22 590**	**650 393**

Структура исполненных договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности (МВт)



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2020 году (МВт)

Заявитель	Присоединенная мощность
АО «НЭСК-электросети»	87,0
ООО «ОТЭКО-Портсервис»	12,4
ЗАО «Таманьнефтегаз»	10,0
ООО «Пищевые Ингредиенты»	10,0
ООО «Логистический центр Адыгея 1»	8,9
ООО «Ромекс Девелопмент»	4,9
ООО «Газпром добыча Краснодар»	2,2

Значительный объем электрической мощности в 2020 г. был выделен для обеспечения потребности в электроэнергии объектов жилищного строительства, высокие темпы которого наблюдаются в последние годы на территории региона. Всего исполнено более 1,4 тыс. договоров на общую мощность 139 МВт.

К числу наиболее крупных многоквартирных объектов, присоединенных к электрическим сетям Общества в 2020 г., можно отнести: объекты многоэтажного и среднеэтажного строительства в г. Краснодаре по ул. Покрышкина — ООО «Ромекс Девелопмент» (мощностью 4,9 МВт) и по ул. Войсковой — ООО «Краснодар Строй Центр» (4,4 МВт); жилые комплексы в Прикубанском округе г. Краснодара — ООО «Стройгарант» (3,6 МВт), ООО «Инвестстрой» (3,5 МВт), ООО «Строительная компания «Победа-К» (3,2 МВт) и ООО «ДАРСТРОЙ» (3 МВт). Кроме того, присоединены жилой комплекс «Симфония» (вторая очередь) по ул. Российской в г. Краснодаре — строительно-инвестиционная корпорация «Девелопмент-ЮГ» (2,1 МВт), а также жилой комплекс в мкр. Кудепста-3 в г. Сочи — ООО «Монолит» (2,8 МВт).

В хозяйственном укладе Юга России всегда играли стратегическую роль аграрный сектор и пищевая промышленность, которые нуждаются в энергетических мощностях не меньше, чем другие отрасли. В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» было исполнено более 690 договоров технологического присоединения объектов АПК общей мощностью свыше 30 МВт. Из них наиболее крупные объекты сельскохозяйственного назначения: ООО Агрофирма «Приволье» (1,5 МВт), АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева (1 МВт), ООО «Кубанский комбикормовый завод» (0,5 МВт), ООО «Комплекс по переработке сельхозпродукции «Дары Кубани» (0,5 МВт), ООО «Союз-Агро» (0,5 МВт).

Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2020 году

Обществом заключено 26 379 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 650 МВт суммарной стоимостью 2,87 млрд руб. без НДС. С 2018 г. объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем в год поступает не менее 30 тыс. заявок и заключается порядка 26–29 тыс. договоров.

Заключенные 2020 году договоры на технологическое присоединение

Категории присоединения	Количество договоров, шт.	На общую мощность, кВт
До 15 кВт включительно, всего	24 450	309 282
В том числе физические лица до 15 кВт включительно	20 715	264 309
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 586	106 826
Свыше 150 и менее 670 кВт	177	44 139
Не менее 670 кВт	114	171 686
Объекты по производству электроэнергии	4	16 262
Итого без учета временного технологического присоединения	**26 331**	**648 195**
Временное присоединение	48	1 346
Итого с учетом временного технологического присоединения	**26 379**	**649 541**

Структура заключенных в 2020 году договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности (МВт)



Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 731 млн руб. без НДС, или 112% от запланированного. Перевыполнение показателя является результатом проводимой ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе работы по взаимодействию с заявителями на предмет скорейшего исполнения договорных обязательств. Значимый упор также делается на оказание заявителям дополнительных услуг в части выполнения технических условий по принятым ими обязательствам, что в свою очередь способствует сокращению сроков исполнения договоров. Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей ранее запланированного срока авансов по договорам технологического присоединения.

Выручка от услуг технологического присоединения за 2020 г. (731 млн руб.) на 3 475 млн руб. меньше, чем за 2019 г. Отклонение связано с исполнением в 2019 г. договоров с крупными потребителями — ФКУ «Упрдор «Тамань» и ФКУ «Ространсмодернизация», суммарная выручка по которым составила 3 546 млн руб.

По итогам 2020 г. Компания получила за услуги по технологическому присоединению 1 922 млн руб. с НДС, что на 318% выше запланированного и на 19% (на 307 млн руб.) больше аналогичного показателя за 2019 г. (1 615 млн руб. с НДС). Это связано с поступлением в 2020 г. крупных авансов в рамках заключенных договоров технологического присоединения: 689,9 млн руб. — от АО «Каспийский трубопроводный консорциум — Р» (АО «КТК-Р»), 120 млн руб. — от ООО «Студия Проект Дизайн».

Выполнение плана 2020 года по выручке и сбору денежных средств за услуги по технологическому присоединению в разрезе филиалов (тыс. руб.)

Электрические сети (филиалы Общества)	Денежные средства с НДС			Выручка без НДС		
	План	Факт	%	План	Факт	%
Итого	**604 332**	**1 921 771**	**318,00**	**655 015**	**731 309**	**111,65**
Сочинские	99 859	443 169	443,79	201 284	212 945	105,79
Краснодарские	37 571	322 972	859,64	185 676	240 412	129,48
Юго-Западные	388 838	936 102	240,74	62 288	62 349	100,10
Адыгейские	5 630	41 635	739,54	15 306	25 009	163,39
Армавирские	5 855	22 416	382,86	7 707	9 832	127,58
Лабинские	978	4 187	428,10	8 194	11 312	138,06
Ленинградские	4 135	20 460	494,80	25 451	31 716	124,62
Славянские	36 352	42 177	116,02	124 771	112 492	90,16
Тимашевские	11 885	60 957	512,87	12 709	13 586	106,90
Тихорецкие	7 452	18 997	254,92	2 742	3 627	132,25
Усть-Лабинские	5 777	8 699	150,57	8 886	8 028	90,34

Выполнение планового показателя по выручке в разрезе филиалов сложилось практически равномерно, без значительных колебаний. Славянские и Усть-Лабинские электрические сети показатель по получению выручки выполнили на 90%.

Наибольшее превышение фактических показателей над плановыми по поступлению денежных средств показали Краснодарские и Адыгейские электрические сети, что обусловлено поступлением от заявителей ранее запланированного срока авансов по договорам технологического присоединения (в том числе от ГБУЗ «Научно-исследовательский институт — Краевая клиническая больница № 1 имени профессора С. В. Очаповского», ГБУЗ «Краевая клиническая больница № 2», ФГБОУ «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма», ООО «Возобновляемые источники энергии»). Также в 2020 г. поступил крупный аванс (689,9 млн руб.) по договору с АО «КТК-Р».

В 2021 г. Общество планирует получить выручку от услуг технологического присоединения в размере не менее 2,3 млрд руб. без НДС. Крупными объектами технологического присоединения в части получения выручки будут: АО «Каспийский трубопроводный консорциум — Р», (планируемая выручка — 1,15 млрд руб. без НДС), АО «Новороссийскэкспорт» (250,59 млн руб.), ГБУЗ «Научно-исследовательский институт — Краевая клиническая больница № 1 имени профессора С. В. Очаповского» (238,09 млн руб.), ФГБОУ ВДЦ «Орленок» (189,37 млн руб.).

Технологическое присоединение объектов генерации

Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, договора на технологическое присоединение, цена без НДС	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2020 г.
ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56,37 млн руб.	Договор на исполнении. 21.12.2016 ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о завершении мероприятий, предусмотренных техническими условиями, и о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 30.05.2022
ООО «АРТ-ТЕХ»	Электроустановки земельного участка для размещения логистического центра	6,2 МВт, 10 кВ	29.05.2020, 4,14 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 29.05.2022
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Электроустановки земельного участка для обеспечения космической деятельности, обороны, безопасности	4,5 МВт, 10 кВ	12.08.2020, 7,13 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 12.08.2022
ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн руб.	Договор на исполнении. 18.02.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 31.12.2021
ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17 600 кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	17,60 МВт, 110 кВ	04.03.2019, 11,40 млн руб.	Договор на исполнении. 04.03.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 04.03.2021. В соответствии с обращением заявителя о продлении срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению готовится соответствующее дополнительное соглашение к договору
ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	Энергогенерирующие устройства малой ГЭС	1,5 МВт, 6 кВ	01.12.2020, 13,18 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 01.12.2022
ООО «Энерго-Вольт»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе ГПУ	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 17.09.2022
ООО «КНАУФ ГИПС Кубань»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе ГПУ	4 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 10.12.2022
ООО «ЕвроСибЭнерго-Кубань»	Энергогенерирующие устройства земельного участка. Земли населенных пунктов — для размещения предприятий IV класса вредности различного профиля (строительство мини-ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 22.05.2022
ООО «Сыры Кубани»	Энергоцентр мощностью 3 896 кВт на базе ГПУ	3,89 МВт, 6 кВ	01.07.2019, 2,52 млн руб.	Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 01.07.2021. Договор исполнен 15.10.2020
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Энергогенерирующие устройства земельного участка для размещения производственного предприятия	4 МВт, 10 кВ	25.02.2020, 8,31 млн руб.	Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 25.02.2022. Договор исполнен 01.09.2020

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

«В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» выполнена основная задача — повышение надежности и качества электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи. В течение года не допущено значимых технологических нарушений. Программа технического обслуживания и ремонта в 2020 г. реализована Обществом более чем на 100% от плана. Выполнены показатели надежности. Получен Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2020/2021 г. В прошедшем году ПАО «Россети Кубань» сформирована производственная программа на 2021 г., направленная на дальнейшее повышение надежности и качества электроснабжения потребителей».



Заместитель генерального директора
по техническим вопросам — главный инженер
Алексей Александрович Мишанин

Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

В 2020 г. аварий, классифицированных по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 г. № 846 и расследованных под руководством представителей Ростехнадзора, в ПАО «Россети Кубань» не зафиксировано.

Снижение основных показателей аварийности в 2020 г. достигнуто благодаря реализации технических мероприятий по поддержанию высокой надежности работы оборудования. Программа технического обслуживания и ремонта 2020 г. по основным технологическим направлениям деятельности энергосистемы реализована в полном объеме, в физическом выражении по основным номенклатурным позициям — более чем на 100%. Чтобы обеспечить безусловную надежность работы энергосистемы, выполнены дополнительные объемы работ на ЛЭП, ПС, в том числе по результатам осмотров и испытаний, для устранения выявленных дефектов, за счет оперативного перераспределения лимитов затрат фонда технического обслуживания и ремонта.

Основные мероприятия, выполненные в 2020 г., были направлены:
- на поддержание нормативного состояния производственных активов — линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений, в частности:
  - пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также с МЧС России и Росгидрометом,
  - обеспечена готовность 392 бригад, 1 791 человека, 715 ед. техники, в том числе 22 мобильных бригад (126 человек), снабженных соответствующей техникой (22 ед. — автотранспортной, 27 ед. — специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами,
  - укомплектован аварийный запас Общества,
  - проверена готовность к применению 120 резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) общей мощностью 13 110,5 кВт, из них 109 передвижных общей мощностью 12 670,5 кВт,
  - проведены два учения по отработке взаимодействия при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, органов местного самоуправления.

Успешно ведется подготовка к отопительному сезону. Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением паспорта готовности. В рамках подготовки к отопительному сезону 2020/2021 г. реализованы производственные программы, проведены запланированные противоаварийные тренировки и учения, выполнены мероприятия по предписаниям Ростехнадзора. Приказом

За 2020 г. в ПАО «Россети Кубань» по электрической сети 0,4 кВ и выше количество аварий в сравнении с предыдущим годом уменьшилось

на 7,6%

Минэнерго России от 05.11.2020 № 973 были утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2020/2021 г., согласно которому индекс готовности ПАО «Россети Кубань» — 0,99.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании был издан приказ от 11.03.2020 № 169 «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2020 года». Предусмотренные приказом мероприятия выполнены в полном объеме, в частности:
- производился контроль технического обслуживания подрядной организацией установок пожарной защиты на 350 объектах;
- закуплено 1 495 первичных средств пожаротушения (огнетушителей), произведена перезарядка 1 272 огнетушителей;
- установлено 145 противопожарных дверей;
- восстановлена работоспособность двух систем внутреннего противопожарного водопровода;
- восстановлена работоспособность установок пожарной защиты на 11 объектах;
- по результатам проведения дней пожарной безопасности выявлено 2 702 нарушения, из них устранено 2 626 нарушений, остальные выполняются в плановые сроки;
- приобретено 514 комплектов индивидуальных средств защиты органов дыхания и зрения для работников Общества.

Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в отчетном году не зарегистрировано.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась Центральной паводковой комиссией Общества (утверждена распоряжением от 31.01.2020 № 47 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2020 года») в рамках деятельности созданного штаба электросетевого

комплекса Компании и аналогичными комиссиями филиалов Общества. Было выполнено 75 организационных и инженерно-технических мероприятий.

- Организационные мероприятия:
  - проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушениях и (или) ЧС на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;
  - проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления (затопления). По результатам мониторинга в этот список включены 389 объектов (0,5% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 112 объектов основной сети (24 ПС 35–220 кВ, 88 участков с опорами ВЛ 35–220 кВ) и 277 объектов распределительной сети (211 участков с опорами ВЛ 10–0,4 кВ и 66 ТП 10–0,4 кВ);
  - запланировано проведение учения (с 14 по 15 апреля 2020 г.) с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем РСЧС Краснодарского края и Республики Адыгеи по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период. На основании введенных постановлениями глав регионов ограничительных мер в связи с распространением COVID-19 на территориях Краснодарского края и Республики Адыгеи, а также приказа ПАО «Россети» от 10.04.2020 № 156 «Об организации производственной деятельности в условиях установления режима повышенной готовности, режима чрезвычайной ситуации» учение перенесено на период снятия ограничений, которые до настоящего времени не сняты;
  - в филиалах электрических сетей Общества проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
  - руководители исполнительного аппарата Общества и его филиала Адыгейские электрические сети принимали участие в работе двух заседаний Комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности (КЧС и ПБ) администрации Краснодарского края и двух заседаний КЧС и ПБ администрации Республики Адыгеи по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2020 г. Претензии и замечания органами исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов Российской Федерации не предъявлялись.

- Инженерно-технические мероприятия:
  - осуществлена инженерная защита двух электросетевых объектов в зонах риска: обвалование территории ПС 35/10 кВ «Дондуковская» (Адыгейские электрические сети) и водоотводные работы на ПС 110/10 кВ «Южная» (Сочинские электрические сети);
  - на воздушных линиях электропередачи напряжением 35 кВ и выше, находящихся в зоне подтопления, выполнены следующие мероприятия: ВЛ 220 кВ «Краснодар — Тверская» укреплена опора 217; на ВЛ 35 кВ «Хаджох — Даховская» перенесены на свайный фундамент опоры 75–76; на ВЛ 35 кВ «Апшеронск — Заводская» опора 21 перенесена на свайный фундамент, выполнено укрепление берега;
  - проведен осмотр 299 линейных и 90 площадных электросетевых объектов.

- Проверка готовности:
  - сил и средств Общества к ликвидации последствий технологических нарушений из-за воздействия паводковых явлений на электросетевые объекты (обеспечена готовность 392 бригад в составе 1 794 человек, 711 ед. техники; в том числе 22 мобильных бригад в составе 127 человек, 49 ед. техники);
  - плавсредств и водооткачивающей техники (обеспечена готовность двух катеров «Мерлин- 440» с мотором «Ямаха», двух надувных лодок и 26 мотопомп);
  - резервных источников снабжения электроэнергией (обеспечена готовность 120 РИСЭ общей мощностью 13,11 МВт, в том числе 109 передвижных общей мощностью 12,67 МВт).

Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгеи и Сочинским гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах региона.

Все мероприятия, предписанные Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), со сроком исполнения в 2020 г. выполнены и сняты с контроля.

Для обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В период прохождения паводка было получено 127 сообщений, в том числе 103 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 24 штормовых предупреждения о неблагоприятных метеорологических явлениях с информацией об угрозе подъема уровня воды в реках: что

на 36%

меньше по сравнению с 2019 г.

Основные причины аварий в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за 2020 год



Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического обслуживания и ремонта (ТОиР), учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Программа ТОиР отчетного года успешно выполнена по всем направлениям. Фактически в 2020 г. ПАО «Россети Кубань» реализовано мероприятий на 3 010,2 млн руб., что составляет 102% от плана (2 941,8 млн руб.). Отклонение от плановых показателей обусловлено выполнением дополнительного объема работ хозяйственным способом по расчистке трасс ВЛ 0,4–110 кВ, комплекса мероприятий, направленных на обеспечение надежности и безопасности электроснабжения объектов массового курортного отдыха Краснодарского края и Республики Адыгеи в летний курортный сезон 2020 г., за счет перераспределения лимитов затрат из резерва главного инженера (предусмотренного в подряде) на выполнение дополнительного объема работ по ТОиР 2020 г.

Основные показатели выполнения ремонтной программы

Наименование работ	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 (факт)	2021 (план)
Расчистка трасс ВЛ, га	1 620,19	2 177,7	2 464,0	1 455,8
Замена грозотроса, км	77,08	78,7	77,2	66,9
Замена изоляторов, шт.	43 062	95 082	95 733	67 406
Ремонт силовых трансформаторов, шт.	21	34	16	10
Ремонт выключателей, шт.	899	940	895	917
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей, шт.	1 698	1 749	1 923	1 850
Ремонт ТП, шт.	604	3 026	2 059	1 775
Ремонт ЛЭП, км	3 124,3	14 023,97	13 259,34	9 813,7

Кроме того, в целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования и ЛЭП основной сети, распределительной сети 0,4–10 кВ в 2020 г. выполнены следующие работы:

- восстановлены источники реактивной мощности — заменено 550 конденсаторов;
- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 23 ПС 35–110 кВ;
- заменено 276 физически изношенных вводов 35–110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов;
- проведено тепловизионное обследование 467 ВЛ и кабельно-воздушных линий электропередачи напряжением 35 кВ и выше (план — 305 шт.), 908 подстанций 35–110 кВ (план — 297 шт.), 3 876 ТП и ВЛ 0,4–10 кВ (план — 3 669 шт.);
- выполнена замена 310 разрядников вентильных стационарных 35–110 кВ, отработавших более 25 лет, на ограничители перенапряжения соответствующего класса напряжения;
- заменены 1 151 опора на ВЛ 10 кВ и 5 362 опоры на ВЛ 0,4 кВ;
- заменено 1 497,94 км провода на ВЛ 0,4–10 кВ;
- выполнен ремонт 12,5 км КЛ 0,4–10 кВ;
- выполнен ремонт 519 трансформаторов I–II габаритов.

В 2021 г. предусмотрены лимиты затрат на ТОиР в размере 3 062,2 млн руб., что на 2% больше фактических затрат 2020 г. (3 010,2 млн. руб.). Комплекс мероприятий, планируемых к реализации в рамках программы эксплуатации и ТОиР в 2021 г., является достаточным для поддержания технического состояния оборудования и ЛЭП на уровне «хорошее» и позволит обеспечить надежным электроснабжением потребителей электроэнергии филиалов и в целом ПАО «Россети Кубань».

Реализация дополнительных услуг

Наряду с основными видами деятельности ПАО «Россети Кубань» оказывает дополнительные услуги, такие как:
- аренда объектов и размещение оборудования;
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- выполнение строительно-монтажных работ;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

Наиболее востребованными в 2020 г. были услуги по организации учета электрической энергии, введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, консультационные услуги, а также услуги по экспертизе и согласованию проектной документации.

За 2020 г. Компанией исполнено

34 817 заявок
на оказание дополнительных услуг

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2020 г. составила

536,4 млн руб.,
что на 7% больше запланированного

Структура выручки от реализации дополнительных услуг (млн руб.)

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Дополнительные (нетарифные) услуги прочей деятельности, всего	215,1	281,8	536,4	90,3
Аренда и услуги по размещению	17,0	14,9	146,3	881,9
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	30,9	40,8	96,2	135,8
Выполнение строительно-монтажных работ	27,9	35,1	212,9	506,6
Консультационные и организационно-технические услуги	79,1	107,1	69,9	–34,7
Агентские услуги	0	0	0	0
Услуги связи и информационных технологий	0	0	0	0
Другие услуги прочей деятельности	60,3	84,0	11,0	–86,9
Другие прочие услуги	0	0	0	0

Наиболее значимыми по выручке являются строительно-монтажные и проектные работы, услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию.

В 2020 г.:
- актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения; прейскурант включает 329 услуг;
- во всех филиалах Компании созданы профильные подразделения по реализации нетарифных услуг, сформированы бригады по выполнению работ хозяйственным способом;
- разработан и введен в действие порядок работы функционала корпоративного программного комплекса «Дополнительные услуги»;
- утверждены формы счетов-договоров на оказание дополнительных услуг, стоимость по которым не превышает 100 тыс. руб. с учетом НДС.

Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг (млн руб.)

Показатель	2021 (план)	2022 (прогноз)	2023 (прогноз)	2024 (прогноз)	2025 (прогноз)
Выручка	537,5	808,9	1 060,1	1 274,3	1 437,8
Расходы	456,9	687,6	901,1	1 083,2	1 222,2
Валовая прибыль	80,6	121,3	159,0	191,2	215,7

Информационные технологии и телекоммуникации

В отчетном году в области развития информационных технологий и телекоммуникаций Компанией реализованы следующие мероприятия:
1. Введена в эксплуатацию система электронного документооборота (СЭДО) на платформе Documino российского производства, что позволило отказаться от использования более дорогих зарубежных аналогов. В рамках проекта по внедрению СЭДО запущено мобильное приложение СЭДО, также разработанное российскими специалистами.
2. Расширена функциональность корпоративного программного комплекса:
   – разработаны и введены в эксплуатацию программные модули для центра обслуживания потребителей «Ведение прейскуранта дополнительных услуг», «Импорт оплат по дополнительным услугам из 1С:Предприятие»;
   – разработан модуль импорта заявок на технологическое присоединение из личного кабинета потребителя автоматизированной системы сетевой отчетности ПАО «Россети»;
   – разработано и принято в эксплуатацию программное обеспечение для информационного обеспечения информационных киосков центров обслуживания потребителей;
   – доработан модуль учета капитальных затрат, разработаны новые отчетные формы для функционалов технологического присоединения.
3. Продолжено развитие функционала системы управления транспортом электроэнергии в части формирования балансов электроэнергии на всех уровнях сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии, а именно:
   – разработан функционал для расчета баланса электроэнергии по элементам сети 0,4–20 кВ;
   – доработан аналитический блок функционала формирования полезного отпуска электроэнергии в разрезе подключений точек учета;
   – разработан функционал для анализа потерь электроэнергии в разрезе ТП 10(6)/0,4кВ.
4. В части развития корпоративной информационной системы «1С:Предприятие. Управление производственным предприятием» введены в эксплуатацию подсистемы:
   – ведения аналитического учета дебиторской задолженности в разрезе периодов возникновения и расчета процентов за несвоевременную плату за услуги по передаче электроэнергии;
   – согласования заявок на включение проектов в инвестиционную программу ПАО «Россети Кубань».
5. В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2020 г., в том числе в целях организации удаленной работы сотрудников в условиях пандемии COVID-19:
   – увеличена пропускная способность существующей корпоративной сети передачи данных до 100 Мбит/с на участках между исполнительным аппаратом и филиалами ПАО «Россети Кубань»;
   – приобретено и интегрировано в существующую ИТ-инфраструктуру серверное оборудование для реализации проекта по развитию регионального узла единой геоинформационной системы ПАО «Россети Кубань»;
   – запущен сервис удаленного доступа к автоматизированным рабочим местам 1 623 пользователей исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» в период распространения COVID-19;
   – организована бесперебойная работа технической поддержки сотрудников Общества как на территории предприятия, так и на удаленной работе;
   – организованы две дополнительные студии для проведения сеансов видео-конференц-связи с интеграцией необходимого оборудования в существующую инфраструктуру.



04 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИИ — ОСНОВА НАДЕЖНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ И ВАЖНЕЙШАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» СОСТАВЛЯЮТСЯ В СООТВЕТСТВИИ СО СХЕМАМИ И ПРОГРАММАМИ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ, ТЕХНИЧЕСКИМ СОСТОЯНИЕМ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ, ДОСТУПНЫМИ ИСТОЧНИКАМИ ФИНАНСИРОВАНИЯ, СФОРМИРОВАННЫМИ ИСХОДЯ ИЗ ТАРИФНО-БАЛАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ.
УТВЕРЖДЕНИЕ И КОНТРОЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ КОМПАНИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ МИНЭНЕРГО РОССИИ.

«В 2020 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 159 МВА трансформаторной мощности и 593 км линий электропередачи. В отчетном году выполнялись работы на 300 объектах, завершены строительством и введены в эксплуатацию 220 объектов, в том числе приоритетный проект «Строительство питающего центра 110 кВ «Ангарская» мощностью 50 МВА». Подстанция «Ангарская» станет ключевым центром питания для потребителей в северо-восточной части Краснодара. Также осуществлена реконструкция систем противоаварийной автоматики на питающих центрах 110 кВ г. Краснодара («Динская», «Северская», «Юго-Западная», «Юго-Восточная», «Старокорсунская»), введены в эксплуатацию автоматизированные системы технологического и диспетчерского управления центров питания в зоне эксплуатации Тихорецких и Армавирских электрических сетей, реализована система технического учета электроэнергии на ТП 6(10)/0,4 кВ на уровне напряжения 0,4 кВ с организацией удаленного сбора данных на центрах питания 35–110 кВ».



Заместитель генерального директора
по инвестиционной деятельности
Виктор Анатольевич Коржаневский

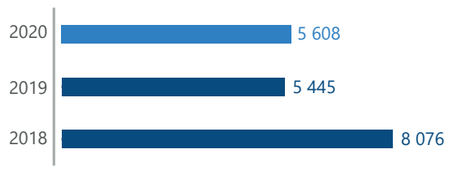
В отчетном году инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2020 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 25.12.2020 № 23@. В условиях распространения COVID-19 в инвестиционную программу Компании были внесены изменения:
- исключены семь инвестиционных проектов;
- реализация 43 инвестиционных проектов перенесена на более поздний срок.

В 2020 г. Совет директоров Общества рассматривал:
- ежеквартальные отчеты о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов;
- итоги проведения Минэнерго России выездной проверки хода реализации инвестиционных проектов «Строительство ВЛ 110 кВ Лабинск-2 — Советская (ориентировочная протяженность 43 км)», «Строительство ВЛ 110 кВ Ново-Лабинская — Кореновская (ориентировочная протяженность 55 км)».

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2020 ГОДУ

Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
4 658	4 418	5 608	159	593

Динамика финансирования капитальных вложений ПАО «Россети Кубань» (млн руб. с НДС)

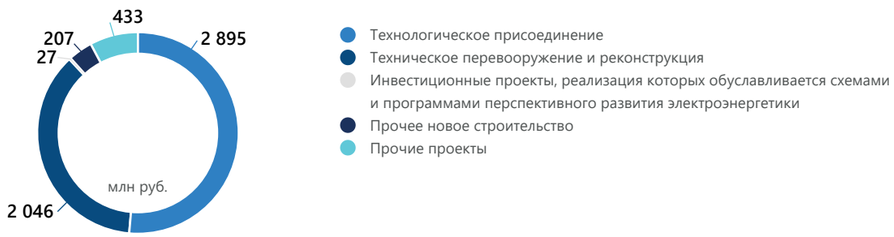


Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «Россети Кубань» в 2020 г. увеличилось по сравнению с 2019 г. на 3%. Прирост обусловлен финансированием в 2020 г. основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения.

НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2020 г.:

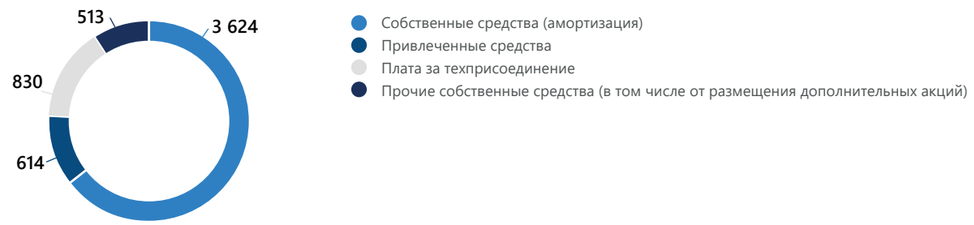
- финансирование капитальных вложений на технологическое присоединение — 2 895 млн руб. с НДС;
- техническое перевооружение и реконструкция — 2 046 млн руб. с НДС;
- прочее новое строительство — 27 млн руб. с НДС;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, — 207 млн руб.;
- прочие инвестиционные проекты — 433 млн руб. с НДС.



Структура финансирования капитальных вложений ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)

Инвестиционные проекты	2018	2019	2020
Всего	**8 076**	**5 445**	**5 608**
Технологическое присоединение	4 516	2 256	2 895
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 429	1 789	2 046
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	714	920	207
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	20	42	27
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	397	438	433

Источники финансирования инвестиционной программы (млн руб. с НДС)



Результаты реализации инвестиционной программы отчетного года

Результаты, достигнутые в 2020 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177

Показатель	Результат
Изменение средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	План изменения $П_{SAIDI}$ — 0,0746022 ч Факт изменения $П_{SAIDI}$ — 0,0746022 ч
Изменение средней частоты прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	План изменения $П_{SAIDI}$ — 0,00539 шт. Факт изменения $П_{SAIDI}$ — 0,00539 шт.
Общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	6 026 договоров, в том числе 6 020 договоров льготной категории заявителей
Максимальная мощность присоединенных потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	114,7 МВт, в том числе 100,31 МВт льготной категории заявителей

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа Компании сформирована с учетом текущей ситуации развития экономики России и финансовых возможностей ПАО «Россети Кубань». Источники финансирования инвестиционной программы учитывают сложившиеся макроэкономические условия деятельности сетевых компаний и утвержденные тарифно-балансовые решения.

Инвестиционная программа разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения. Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям законодательства.

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Кубань» на период 2020–2022 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 25.12.2020 № 23.

Параметры долгосрочной инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань»

Показатель	2021 (план)	2022 (план)
Финансирование объектов, млн руб. с НДС	4 828	3 463
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	4 411	2 428
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	4 545	2 572
Ввод мощности, км	440	288
Ввод мощности, МВА	127	117

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань», планируется направить на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

Для осуществления строительного контроля на четырех объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2020 г., были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации.

Ключевые инвестиционные проекты, завершенные строительством в 2020 году

Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», введенные в основные фонды в 2020 году

Объект	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн руб. без НДС
	начало	окончание	км	МВА	
Строительство ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ	Декабрь 2017 г.	Декабрь 2020 г.	0,12	50	525,8

05 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ

Тарифная политика

Цены (тарифы) на услуги ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами РЭК-ДЦТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказы Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):
  - от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»,
  - от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

С 2018 г. Общество перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. определены РЭК-ДЦТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ).

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 27.12.2019 № 44/2019-э утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии, которые в течение периода регулирования не пересматривались.

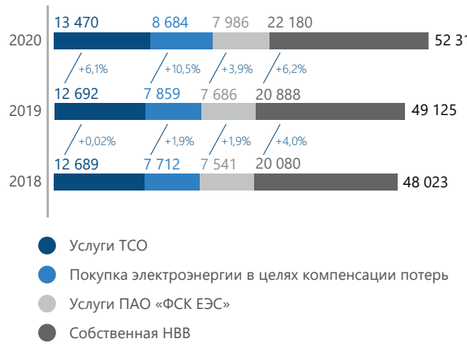
Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2020 г. размещена на официальном сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»

Показатели по тарифам на услуги Общества по передаче электроэнергии

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
НВВ по передаче электроэнергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений В том числе:	млн руб.	48 023	49 125	52 319	6,5
• НВВ собственная	млн руб.	20 080	20 888	22 180	6,2
• услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	7 541	7 686	7 986	3,9
• расходы на покупку потерь электроэнергии	млн руб.	7 712	7 859	8 684	10,5
• затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	12 689	12 692	13 470	6,1
Котловой полезный отпуск электроэнергии	млн кВт • ч	19 028	18 937	19 670	3,9
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов	руб. / кВт • ч	2,52384	2,59412	2,65990	2,5

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2020 г. установлены со снижением во втором полугодии по уровню напряжения ВН в размере –10% и приростом 1,7% по остальным уровням напряжения относительно установленных на первое полугодие.

Динамика структуры НВВ по передаче электроэнергии ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)



Плата за технологическое присоединение

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 29.12.2020 № 49/2020-э утверждены стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, за единицу максимальной мощности, а также формулы расчета размера платы за технологическое присоединение исходя из стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности с учетом способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации и реализации соответствующих мероприятий.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» размещена на сайте Общества в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение»

Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16 методических указаний (С1), и ставки платы за единицу максимальной мощности (С1)	руб. за одно присоединение	9 606,33	10 272,30	10 860,59	5,7
	руб/кВт	618,90	647,66	667,39	3

ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 г. ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Инна Викторовна Скиба

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее — РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 2 июля 2010 г. № 66н»;
- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2020 г., составленной по РСБУ, входят (см. приложение 4):

- Бухгалтерский баланс;
- Отчет о финансовых результатах;
- Отчет об изменениях капитала;
- Отчет о движении денежных средств;
- Пояснения;
- Аудиторское заключение.

Основные положения учетной политики ПАО «Россети Кубань»

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости, фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами сотрудникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

В результате введения новой редакции ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» Обществом внесены корректировки в бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. и в отчет о финансовых результатах за 2019 г.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (приложение 5).

Сведения об аудиторе

ПАО «Россети» по поручению Общества провело открытый одноэтапный конкурс на электронной торговой площадке B2B-energo на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности Компании за 2018–2020 гг. Победителем признано ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания конкурсной комиссии от 16.04.2018 № 13/595р). ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 29.05.2020 № 43).

Полное наименование аудиторской фирмы: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «Эрнст энд Янг».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00 / +7 (495) 755-97-01.

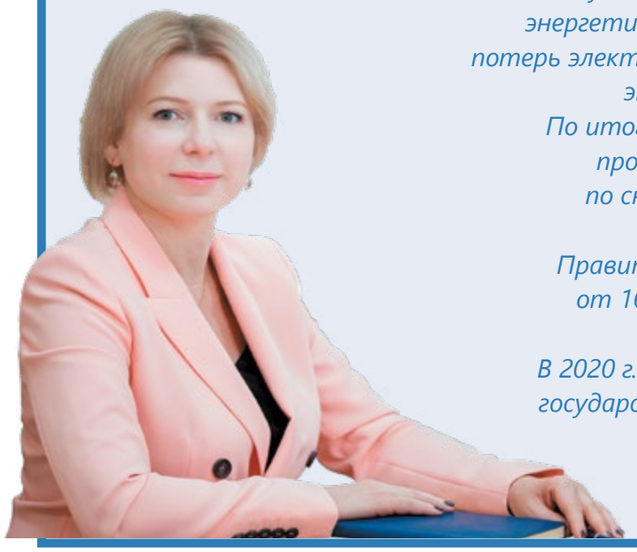
Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Размер оплаты услуг аудитора за аудит годовой финансовой отчетности за 2020 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 23.07.2020 № 395) в сумме 5 374 163 руб. 95 коп. с учетом НДС. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2020 г. ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг сопутствующего характера.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

«В 2020 г. в регионе наблюдался спад деловой активности по причине введения ограничительных мер в целях предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19), что также сказалось на экономике крупнейшей электросетевой компании Краснодарского края и Республики Адыгеи ПАО «Россети Кубань». Так, по итогам 2020 г. Обществом получен убыток в размере 1 501 млн руб. по причине снижения электропотребления в регионе и, как следствие, падения выручки по основному виду деятельности ПАО «Россети Кубань» — передаче электроэнергии. Тем не менее основные обязательства перед персоналом Общества, бюджетом, контрагентами, а также банками-кредиторами Компанией выполнены в полном объеме. Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности. По итогам отчетного периода целевые программы выполнены, в том числе по снижению операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2020 г. относительно уровня 2019 г. В 2020 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий)».



Заместитель генерального директора
по экономике и финансам
Ольга Вячеславовна Очередько

Результаты финансово-экономической деятельности

Выручка от реализации услуг Компании по итогам 2020 г. составила 49 369,6 млн руб., что на 1 634,1 млн руб. (3,2%) меньше показателей 2019 г., в том числе:

- выручка от передачи электроэнергии — 48 101,9 млн руб., что на 1 586,2 млн руб. выше уровня 2019 г. (увеличение обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 234 млн кВт • ч, а также ростом средневзвешенного тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 2%);
- выручка от услуг по технологическому присоединению — 731,3 млн руб., что на 3 474,9 млн руб. ниже уровня 2019 г. (снижение обусловлено исполнением в 2019 г. договоров технологического присоединения с крупными заявителями ФКУ «Ространсмодернизация» и ФКУ «Упрдор «Тамань»).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2020 г. составила 46 975,3 млн руб., что на 3 039,3 млн руб. (6,9%) выше уровня 2019 г. Рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь, услуги распределительных сетевых компаний, расходов на персонал, амортизацию основных средств и нематериальных активов.

Прибыль до налогообложения составила «минус» 1 384,3 млн руб., что на 4 909,0 млн руб. ниже, чем в 2019 г.

Чистая прибыль Общества по итогам 2020 г. составила «минус» 1 501,3 млн руб., что на 4 005 млн руб. ниже уровня 2019 г.

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

–	снижение выручки от реализации услуг на 1 634,1 млн руб. (–3,2%)
–	увеличение себестоимости, с учетом управленческих расходов, на 3 039,3 млн руб. (6,9%) относительно показателей аналогичного периода 2019 г.
–	ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 235,7 млн руб. относительно показателей 2019 г.
+	уменьшение налога на прибыль на 904,1 млн руб. относительно показателей аналогичного периода 2019 г.

Основные финансово-экономические показатели ПАО «Россети Кубань»[1] (млн руб.)

Показатель	2018	2019	2020
Выручка от реализации продукции (услуг) В том числе:	**46 401**	**51 004**	**49 370**
– от передачи электроэнергии	45 583	46 516	48 102
– от технологического присоединения	602	4 206	731
– от продажи электроэнергии	0	0	0
– от прочей деятельности	215	282	536
Себестоимость продукции (услуг)	**–41 461**	**–43 774**	**–46 800**
Валовая прибыль	4 940	7 230	2 569
Управленческие расходы	–155	–162	–175
Коммерческие расходы	0	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	4 784	7 068	2 394
Проценты к получению	82	67	29
Проценты к уплате	–1 911	–1 971	–1 593
Доходы от участия в других организациях	9	0,6	0,7
Прочие доходы, всего	2 575	2 270	1 563
Прочие расходы, всего	–4 259	–3 909	–3 778
Прибыль (убыток) до налогообложения	**1 280**	**3 525**	**–1 384**
Налог на прибыль и иные платежи	–1 129	–1021	–117
Финансовый результат	**151**	**2 504**	**–1 501**
EBITDA[2]	**7 158**	**9 741**	**4 756**
Прибыль на одну акцию, руб.	**0,498**	**7,481**	**–4,486**

1. Для расчета показателей за 2018 г. использованы баланс за 2018 г. (графа «На 31 декабря 2018 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2018 г. (графа «За 2018 г.»);
   за 2019 г. — баланс за 2019 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2019 г. (графа «За 2019 г.»);
   за 2020 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»).
2. Показатель EBITDA рассчитан в соответствии со следующей методикой: EBITDA = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация.

Дебиторская задолженность, работа с дебиторами

Анализ изменения дебиторской задолженности (млн руб.)

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020	Изменение 2020/2019, %
Дебиторская задолженность В том числе:	**7 057,41**	**7 433,11**	**8 547,20**	**15,0**
• покупатели и заказчики	6 206,67	6 611,23	7 578,32	14,6
– из них по передаче электроэнергии	6 091,36	6 348,85	7 386,47	16,3
• векселя к получению	–	–	–	–
• авансы выданные	34,49	32,70	47,52	45,3
• прочая дебиторская задолженность	816,26	789,18	921,36	16,7

Основная доля (86,4%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 0,4 млн руб.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

Результаты работы Общества по снижению дебиторской задолженности контрагентов за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатель	2018	2019	2020
Получено положительных судебных решений / Сумма требований	127 дел / 1 070,5 млн руб.	174 дела / 7 325,74 млн руб.	149 дел / 8 747,78 млн руб.
Получено исполнительных листов на сумму	995,06 млн руб.	473,58 млн руб.	420,76 млн руб.
Погашена задолженность по исполнительным листам	780,47 млн руб., или 78,43%	989,34 млн руб., или 209%	292,58 млн руб., или 70%
Отказано во взыскании / Сумма требований	3 дела / 22,95 млн руб.	8 дел / 38,8 млн руб.	1 дело / 1,06 млн руб.
Доля удовлетворенных в пользу Общества требований, %	97,9	99,5	99,98

Охват просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31 декабря 2020 г. составил 99,98%.

Результаты работы с контрагентами, в отношении которых введена процедура банкротства (млн руб.)

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Количество контрагентов, в отношении которых введена процедура банкротства, шт.	19	23	23	0
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам по текущим платежам	759,38	768,91	760,61	–1,1%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	0	1,32	6,87	В 5,2 раза
Размер просроченной задолженности контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	759,38	768,91	760,61	–1,1%
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедуре банкротства	0	0	0	0

Кредиторская задолженность

Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности (млн руб.)

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020	Изменение 2020/2019, %
Краткосрочная кредиторская задолженность В том числе:	**12 833,09**	**8 757,71**	**10 763,54**	**22,9**
• поставщики и подрядчики	5 238,56	5 136,19	5 936,86	15,6
• векселя к уплате				
• налоги и сборы	606,53	642,90	771,06	19,9
• авансы полученные	5 164,80	1 876,50	2 640,75	40,7
• прочая кредиторская задолженность	1 823,20	1 102,12	1 414,87	28,4

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2020 г. увеличилась на 2 005,83 млн руб., включая:

- задолженность поставщикам и подрядчикам — на 800,67 млн руб. в связи с увеличением задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 148,0 млн руб., за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, на 22,94 млн руб. и по инвестиционной деятельности на 556,57 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным — на 764,24 млн руб., в том числе по авансам на технологическое присоединение на 656,13 млн руб. (основную часть задолженности по авансам полученным составляют авансы по технологическому присоединению — 2 483,07 млн руб.);
- задолженность по оплате труда перед персоналом — на 43,4 млн руб.;
- задолженность по налогам и сборам — на 128,16 млн руб.;
- задолженность перед прочими кредиторами — на 290,96 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Россети Кубань» по результатам деятельности 2020 г. составила 3 734,45 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2020 г. составила 1 514,46 млн руб.

Облигационные займы Компании

Решением Совета директоров Компании 20 сентября 2016 г. была утверждена Программа биржевых облигаций серии 002Р ПАО «Кубаньэнерго» (протокол № 251/2016); 24 октября 2016 г. ей был присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E. Программа предусматривает возможность размещения биржевых облигаций общей номинальной стоимостью до 25 млрд руб. со сроком до 30 лет. В отчетном году облигации в рамках данной программы не размещались.

На начало отчетного года в обращении находились документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001Р-01, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015 в сумме 3,6 млрд руб. В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 30.12.2019 № 371/2019) 31 января 2020 г. Компания досрочно выкупила данные облигации в полном объеме.

a.

06 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«В отчетном году баланс интересов лиц, принимающих участие в корпоративном управлении Общества, соблюден, о чем свидетельствуют:
- устойчивое ведение бизнеса Компанией;
- отсутствие фактов нарушения прав и законных интересов акционеров, корпоративных конфликтов;
- активное участие органов управления в деятельности Компании;
- своевременное проведение годового Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, его комитетов, Правления и принятие ими решений; полное и своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации и информационной политикой Общества.

В целях ограничения распространения COVID-19 годовое Общее собрание акционеров в 2020 г. проведено в форме заочного голосования, заседания Совета директоров и его комитетов также проводились, как правило, в заочной форме либо посредством видео-конференц-связи.

В 2020 г. в Устав Компании внесены изменения в части фирменного наименования Компании и увеличения уставного капитала, в новой редакции утверждено Положение о Совете директоров.

Корпоративное управление Компании по итогам 2019/2020 корпоративного года признано внутренним аудитом соответствующим развитой практике».



Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по корпоративному управлению
Максим Сергеевич Шириков

СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
(ВЫСШИЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА)

Принимает решения по важнейшим вопросам деятельности Общества

Избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий

Отчеты о ревизии финансово-хозяйственной деятельности

Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий

Отчеты о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности, рекомендации по вопросам реорганизации Общества и увеличения уставного капитала, передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации, утверждению годовых отчетов, одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, участию в объединениях коммерческих организаций, выплатам членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений, выплатам дивидендов

Требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров

Требование о проведении ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
(КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА)

- Подтверждает достоверность годового отчета и отчетности
- Проводит анализ финансового состояния Общества, ревизию финансово-хозяйственной деятельности Общества
- Вырабатывает рекомендации для органов управления Общества

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
(ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА)

- Определяет приоритетные направления деятельности, стратегию развития Общества, его политику
- Созывает общие собрания акционеров Общества
- Определяет цену имущества Общества, цены размещения и выкупа ценных бумаг
- Избирает исполнительные органы Общества и контролирует их деятельность
- Утверждает внутренние документы, бизнес-план, включающий инвестиционную программу
- Принимает решения об участии Общества в других организациях, создании и ликвидации филиалов и представительств Общества
- Определяет принципы организации и контролирует деятельность внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля
- Определяет позицию Общества в органах управления ДЗО
- Дает согласие на совершение сделок:
  - крупных;
  - в совершении которых имеется заинтересованность;
  - предметом которых являются внеоборотные активы размером свыше 10% балансовой стоимости этих активов;
  - связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований);
  - связанных с приобретением (отчуждением) внеоборотных активов, используемых в процессе передачи и распределения электроэнергии, и иных видов имущества;
  - по передаче (приему) во временное владение объектов недвижимости и электросетевого хозяйства более чем на пять лет;
  - влекущих возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте
- Одобряет коллективный договор, соглашения, заключаемые Обществом в рамках социально-трудовых отношений
- Формирует комитеты Совета директоров Общества

Формирование комитетов

Рекомендации (заключения) для принятия решений Советом директоров

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- по аудиту;
- по кадрам и вознаграждениям;
- по надежности;
- по стратегии;
- по технологическому присоединению

(консультативно-совещательные органы, занимающиеся углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, в целях обеспечения его эффективной работы)

Определение количественного состава, избрание членов Правления, досрочное прекращение их полномочий, установление им вознаграждений и компенсаций, определение позиции представителей Общества по отдельным вопросам повестки дня общих собраний акционеров 100%-ных ДЗО Компании

Перспективные планы по реализации основных направлений деятельности Общества, отчеты об организации и функционировании систем управления рисками и внутреннего контроля

Избрание единоличного исполнительного органа и досрочное прекращение его полномочий, рассмотрение его отчетов о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров

Отчеты о результатах текущей деятельности Общества и о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, предложения по организации деятельности

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
(ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН, РУКОВОДИТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА)

- Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества
- Организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе
- Распоряжается имуществом, совершает сделки от имени Общества
- Выдает доверенности
- Открывает счета в банках
- Издает приказы
- Осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя

Осуществление функций председателя Правления

Планы реализации основных направлений деятельности Общества, принятие решений по важнейшим вопросам хозяйственной деятельности о и заключении сделок стоимостью 1–25% активов Общества

ПРАВЛЕНИЕ
(КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА)

- Отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью (в рамках своей компетенции)
- Обеспечивает соблюдение прав и законных интересов акционеров
- Разрабатывает предложения по стратегии развития
- Реализует финансово-хозяйственную политику, вырабатывая решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности и координируя работу подразделений Общества
- Обеспечивает высокий уровень доходности активов
- Осуществляет функции общих собраний акционеров ДЗО, 100% акций которых принадлежат Обществу
- Принимает решения о заключении сделок, предметом которых являются имущество, работы и услуги ценой от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества

ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами, в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников ПАО «Россети Кубань», контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ.

ПАО «Россети Кубань» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение Обществом капитала.

Компания неизменно придерживается следующих принципов корпоративного управления:

01 СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.

02 ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с законодательством Российской Федерации

03 ПРОЗРАЧНОСТЬ

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

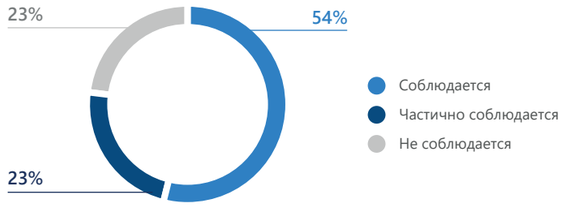
04 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество признает свою ответственность перед акционерами ПАО «Россети Кубань» и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.

В целях совершенствования и систематизации корпоративного управления, обеспечения большей прозрачности управления и подтверждения неизменной готовности следовать стандартам надлежащего корпоративного управления с 2006 г. в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества[1], основанный на законодательстве Российской Федерации, действовавшем на момент его утверждения, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном к применению распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 04.04.2002 № 421/р, признанных в международной практике Принципах корпоративного управления ОЭСР. Принципы собственного Кодекса корпоративного управления Компания соблюдает полностью.

ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2020 г. приведен в приложении 1. Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Соблюдение Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2020 год



С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании действуют также положения[2]:
- об Общем собрании акционеров;
- о Совете директоров;
- о Правлении;
- о Ревизионной комиссии;
- о комитетах Совета директоров;
- об инсайдерской информации;
- об информационной политике;
- о Корпоративном секретаре Общества;
- о дивидендной политике и др.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2019/2020 корпоративного года на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети».

По итогам проведения оценки внутренний аудит признал корпоративное управление Общества соответствующим развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2019/2020 корпоративный год

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2019/2020 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям за 2018/2019 корпоративный год, %
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям, %	
Права акционеров	71	66	93	89
Совет директоров	154	114,5	74	63
Исполнительное руководство	40	34	85	85
Прозрачность и раскрытие информации	130	106	82	82
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	61	97	95
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100	87
Общая оценка	**489**	**412,5**	**84**	**79**

1. Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 06.03.2013 (протокол от 07.03.2013 № 154/2013).
2. Указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

В отчетном году в Устав Компании внесены изменения в части:
- увеличения уставного капитала по итогам размещения в 2019 г. дополнительных акций;
- изменения фирменного наименования Компании в рамках присоединения Общества к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети».

Решением Общего собрания акционеров Компании от 29.05.2020 (протокол от 29.05.2020 № 43) утверждено Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» в новой редакции. В частности, изменения коснулись:
- уменьшения с пяти до двух рабочих дней срока предоставления документов и информации члену Совета директоров по его запросу;
- уменьшения с 11 рабочих до пяти календарных дней срока направления членам Совета директоров уведомления о проведении заседания, что позволяет более оперативно созывать и проводить заседания Совета директоров по возникающим вопросам.

В 2020 г. Совет директоров утвердил методику оценки работы Совета директоров и его комитетов, в соответствии с которой оценка проводится:
- ежегодно в форме самооценки;
- раз в три года (при необходимости) независимой внешней организацией, привлекаемой на конкурсной основе.

Объектами оценки являются:
- работа Совета директоров в целом;
- работа каждого комитета Совета директоров;
- работа Председателя Совета директоров;
- работа по обеспечению деятельности Совета директоров и его комитетов.

В отчетном году активность членов Совета директоров в работе данного органа управления составила 95,2%:
- с 1 января до 29 июня 2020 г. — 100%;
- с 29 июня до конца года — 91,6%.

В 2021 Г. ОБЩЕСТВО ПРОДОЛЖИТ РАБОТУ, НАПРАВЛЕННУЮ НА ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ЛУЧШИХ ПРАКТИК КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ И ПЛАНИРУЕМОЙ ОЦЕНКИ (САМООЦЕНКИ) РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ.

Общество планирует внести изменения в Устав и внутренние документы ПАО «Россети Кубань», направленные на совершенствование корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

В 2020 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Компании — годовое; в целях предупреждения распространения коронавирусной инфекции оно проведено в форме заочного голосования.

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
29.05.2020	29.05.2020 № 43	99,67% от общего количества размещенных голосующих акций	1. Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2019 г. 2. Утвердить распределение прибыли Общества по результатам 2019 г.: – 121 401 тыс. руб. — на увеличение резервного фонда; – 1 669 696 тыс. руб. — на развитие Общества; – 636 914 тыс. руб. — на выплату дивидендов; – 0 тыс. руб. — погашение убытков прошлых лет. 3. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2019 г. в размере 1,90318 руб. на одну акцию в денежной форме. 4. Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. 5. Утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг». 6. Внести изменения в Устав Общества, связанные с изменением наименования. 7. Утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции

Решения данного Общего собрания акционеров, требующие исполнения, реализованы:
- прибыль распределена в соответствии с решением собрания, выплата дивидендов акционерам произведена в установленные сроки;
- с ООО «Эрнст энд Янг» заключен и исполняется договор на аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО за 2020 г.;
- 10 августа 2020 г. осуществлена государственная регистрация изменений в Уставе Общества, связанных с изменением его наименования.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Россети Кубань».

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:
- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров[1].

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

Состав Совета директоров[2]

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании, сбалансированных по компетенциям, гендерному и возрастному критериям.

1. Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».
2. Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества, кроме В. В. Варсеева.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ[1]

(избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 года).

ГАВРИЛОВ АЛЕКСАНДР ИЛЬИЧ,
Председатель Совета директоров, неисполнительный директор[2]

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: • в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; • в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»; • в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»; • в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций». Принял участие в обучающих мероприятиях в АНО ВО «Университет Иннополис» по программе «Стратегия и тактика в эпоху цифровизации применительно к отрасли электроэнергетики». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2019	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2019	Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019 — настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 23 июня 2014 г. по настоящее время

АЛЮШЕНКО ИГОРЬ ДМИТРИЕВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский политехнический институт, инженер-электрик
Опыт работы за последние пять лет	
2009–2019	Заместитель начальника службы технического аудита филиала ОДУ Центра АО «ЕЭС»
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
2019 — настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети» (основное место работы)
2020 — настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «ФСК ЕЭС». Председатель совета директоров ПАО «Россети Сибирь». Член советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Волга». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. по настоящее время

1. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, указаны в ежеквартальных отчетах Эмитента, опубликованных на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».
2. Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2020 г.

ВАРВАРИН АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова по специальности «правоведение»
Опыт работы за последние пять лет	
2005 — настоящее время	Вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП (основное место работы)
2006 — настоящее время	Генеральный директор, член совета НП «ЦРКО РЭС»
2008 — настоящее время	Председатель совета МСО ПАУ
2009–2016	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Председатель совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011–2016	Председатель совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011–2017	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 — настоящее время	Член ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2014–2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2018	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016	Член совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017–2018	Член советов директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой», АО «РМНТК «Нефтеотдача»
2018–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра». Член Комитета по аудиту и Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018 — настоящее время	Член совета Ассоциации «ИВА»
2020 — настоящее время	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 17 июня 2013 г. по настоящее время

ВАРСЕЕВ ВАСИЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	Информация не предоставлена
Образование	
Опыт работы за последние пять лет	
2020	Директор департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» (основное место работы)
2020	Член совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. по настоящее время

ГУРЬЯНОВ ДЕНИС ЛЬВОВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов, магистр права. Прошел профессиональную переподготовку: • в Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова по программе подготовки базового уровня резерва управленческих кадров
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2020	Директор департамента корпоративного управления ПАО «Россети» (основное место работы)
2015–2017	Член совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2015–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2020 — настоящее время	Член советов директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Севкавказэнерго», АО «Управление ВОЛС ВЛ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. по настоящее время

ЛОГАТКИН АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Universita commerciale Luigi Bocconi (Милан, Италия) по специальности «экономика и управление на предприятии (по отраслям)»
Опыт работы за последние пять лет	
2016–2018	Генеральный директор ООО «Артпол Анапа Хиллс»
2018 — настоящее время	Директор — начальник департамента международного сотрудничества ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра»
2019 — настоящее время	Исполнительный директор Ассоциации топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета» (РНК МИРЭС). Член совета директоров АО «ЭНИН»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. по настоящее время

МЕДВЕДЕВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ,
независимый директор

Год рождения	1969
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит»
Опыт работы за последние пять лет	
2011–2019	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул»
2015–2018	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017 — настоящее время	Член комитета по стратегии и развитию совета директоров АО «Тюменьэнерго». Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2018 — настоящее время	Советник генерального директора АО «Авангард» (основное место работы)
2019 — настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16 июня 2017 г. по настоящее время

СЕРГЕЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ,
исполнительный директор

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «промышленное и гражданское строительство», Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ». Окончил курсы повышения квалификации: • в Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета; • в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК; • в НИУ МЭИ по теме «Основы современной электроэнергетики»; • в ООО Экспертный центр «ВолгаПромАудит»; • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение по охране труда руководителей и специалистов предприятий и организаций»
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2019	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2016–2020	Член советов директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго»
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МОЭСК»
2019 — настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 25 мая 2020 г. по настоящее время

ТЕРЕХОВ ИВАН АНДРЕЕВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный медико-стоматологический университет по специальности «лечебное дело», Московскую медицинскую академию им. И. М. Сеченова по специальности «преподаватель высшей школы», Российский университет дружбы народов по специальности «управление персоналом». Имеет ученую степень кандидата медицинских наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013 — настоящее время	Начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети» (основное место работы)
2016 — настоящее время	Член совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
2017–2018	Член совета директоров ПАО «Севкавказэнерго»
2020 — настоящее время	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 25 мая 2020 г. по настоящее время

ШАГИНА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА,
неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «юриспруденция»
Опыт работы за последние пять лет	
2015 — настоящее время	Начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети» (основное место работы)
2016–2018	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017–2018	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2017–2019	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018–2019	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала»
2018 — настоящее время	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Северо-Запада»
2019–2020	Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Ленэнерго»
2019 — настоящее время	Член комитета по стратегии совета директоров ПАО «ТРК». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2020 — настоящее время	Член комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «МРСК Северо-Запада». Член совета директоров, член комитета по аудиту совета директоров ОАО «МРСК Урала». Член совета директоров ОАО «Томские магистральные сети». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «ТРК». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16 июня 2017 г. по настоящее время

ЯВОРСКИЙ ВИКТОР КОРНЕЕВИЧ,
независимый директор

Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления»
Опыт работы за последние пять лет	
2002 — настоящее время	Генеральный директор ООО «Центр технологий»
2006 — настоящее время	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС» (основное место работы)
2013 — настоящее время	Член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
2014 — настоящее время	Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ»
2015–2019	Член совета директоров АО «Тюменьэнерго»
2020 — настоящее время	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 г. по настоящее время

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 20 июня 2019 г. и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 29 мая 2020 г.[1]

ГАВРИЛОВ АЛЕКСАНДР ИЛЬИЧ,
Председатель Совета директоров, неисполнительный директор

(Был избран вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 29 мая 2020 г. Подробные сведения о нем смотрите в разделе «Действующий состав Совета директоров».)

КИРЮХИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Тульский государственный университет по специальности «юриспруденция», Орловскую региональную академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление»
Опыт работы за последние пять лет	
2014–2016	Заместитель руководителя управления Главного управления Следственного комитета Российской Федерации
2017	Советник генерального директора ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России
2017–2018	Начальник Организационно-аналитического управления Ростехнадзора
2018–2019	Председатель ревизионных комиссий АО «Тываэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт»
2018–2020	Главный советник ПАО «Россети» (основное место работы)
2018–2020	Председатель совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания». Председатель ревизионных комиссий АО «Тюменьэнерго», АО «Янтарьэнерго», АО «ЦТЗ», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
2019–2020	Председатель совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член советов директоров ПАО «МРСК Волги», АО «Тываэнергосбыт», АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт». Председатель ревизионных комиссий ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Центра», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член комитета по аудиту, председатель комитета по кадрам совета директоров ПАО «МРСК Волги». Председатель комитета по аудиту, член комитета по кадрам совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 до 29 мая 2020 г.

ЛАРИОНОВ ДМИТРИЙ ВИТАЛЬЕВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1981
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет экономики и финансов по специальности «финансовый менеджмент»
Опыт работы за последние пять лет	
2012 — настоящее время	Заместитель директора департамента управления собственностью — начальник управления земельно-имущественных отношений и распоряжения собственностью ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020	Член советов директоров ПАО «ФИЦ», АО «ДВЭУК-ЕНЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 до 29 мая 2020 г.

1. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.
Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Общества, опубликованных на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».
Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31 марта 2020 г.

ОСИПОВА ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА,
неисполнительный директор

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончила Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Институт бухгалтерского учета и аудита по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Опыт работы за последние пять лет	
2014 — настоящее время	Начальник управления финансового анализа департамента финансов ПАО «Россети» (основное место работы)
2017–2018	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019–2020	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16 июня 2017 до 29 мая 2020 г.

РОЖКОВ ВАСИЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ,
неисполнительный директор

Год рождения	1963
Образование	Высшее. Окончил Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники по специальности «радиотехника», Иркутский государственный технический университет по специальности «электрические станции»
Опыт работы за последние пять лет	
2008–2016	Заместитель начальника департамента управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС»
2016 — настоящее время	Заместитель главного инженера ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020	Член совета директоров АО «Чеченэнерго»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 до 29 мая 2020 г.

СЕРГЕЕВА ОЛЬГА АНДРЕЕВНА,
неисполнительный директор

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончила Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «экономика и управление на предприятии (строительство)»
Опыт работы за последние пять лет	
2010–2017	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
2017	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы
2018–2019	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018–2020	Член советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2018 — настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020	Член совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 25 мая 2018 до 29 мая 2020 г.

ХОХОЛЬКОВА КСЕНИЯ ВАЛЕРЬЕВНА,
неисполнительный директор

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «организация управления в области ТЭК»
Опыт работы за последние пять лет	
2008 — настоящее время	Главный эксперт управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления ПАО «Россети» (основное место работы)
2014–2015	Член советов директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014–2016	Член совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017	Член совета директоров ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»
2014–2019	Член, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015–2019	Член совета директоров ОАО «ЭНИН»
2019–2020	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член совета директоров АО «Соцсфера»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 23 июня 2014 до 29 мая 2020 г.

ВАРВАРИН АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ,
неисполнительный директор

МЕДВЕДЕВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ,
независимый директор

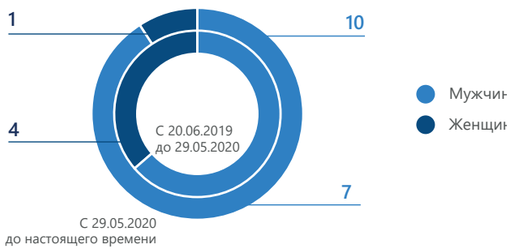
ШАГИНА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА,
неисполнительный директор

ЯВОРСКИЙ ВИКТОР КОРНЕЕВИЧ,
независимый директор

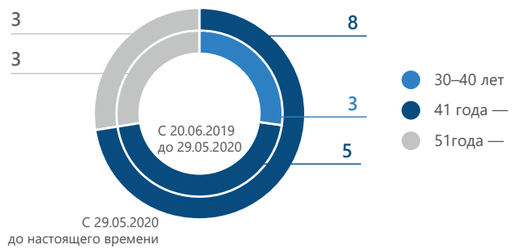
(Варварин А. В., Медведев М. В., Шагина И. А. и Яворский В. К. избраны вновь в состав Совета директоров решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 29 мая 2020 г. Подробные сведения о них смотрите в разделе «Действующий состав Совета директоров».)

ДОЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ В ОБОИХ СОСТАВАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ — 2/11.

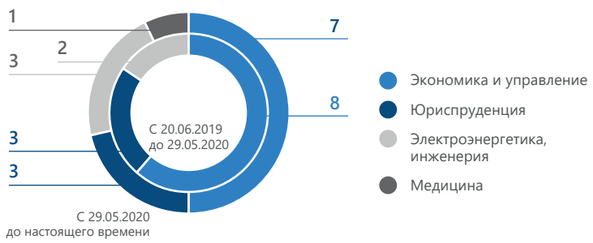
Гендерная структура Совета директоров (человек)



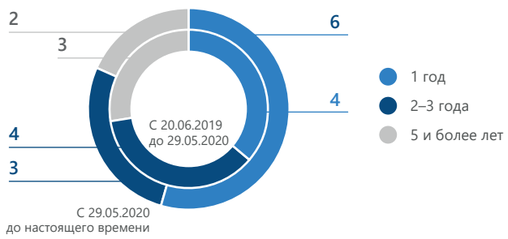
Структура Совета директоров по возрасту (человек)



Структура Совета директоров по образованию (человек)



Структура Совета директоров по стажу в нем (человек)



Все лица, входившие в 2020 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:
- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними[1];
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

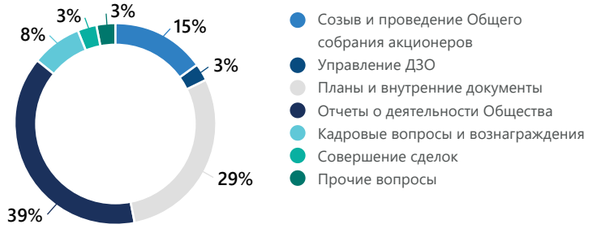
Деятельность Совета директоров

Активность Совета директоров

Показатель	2018	2019	2020
Количество проведенных заседаний Совета директоров	34	44	42
В том числе в очно-заочной форме	2	7	2
Количество рассмотренных вопросов	147	149	153
В том числе принято решений	147	149	153
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	20	29	21
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем, %	98,3	99,3	95,2

В 2020 г. проведено 42 заседания Совета директоров, из них два — в очно-заочной форме (в том числе посредством видео-конференц-связи), остальные — в заочной форме (опросным путем) в целях предупреждения распространения коронавирусной инфекции.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2020 году, по темам



Структура рассмотренных Советом директоров вопросов соответствует его роли в управлении Компанией. Наибольший вес в структуре рассмотренных вопросов составляют вопросы по следующим темам:
- созыв и проведение Общего собрания акционеров;
- утверждение планов и внутренних документов;
- рассмотрение отчетов менеджмента по различным аспектам деятельности Общества.

1. По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Россети Кубань» в отчетном году

УТВЕРЖДЕНЫ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ
- Программа «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.»
- Программа развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг.
- Программа снижения потерь электроэнергии в электрических сетях Компании
- Перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации
- План развития системы управления производственными активами и ресурсный план его реализации
- Прогнозные показатели бизнес-плана
- Изменения в инвестиционную программу

УТВЕРЖДЕНЫ ГОДОВЫЕ И КВАРТАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА
- Бизнес-план
- План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии
- План закупки
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании
- Программа страховой защиты
- Целевые значения КПЭ генерального директора Общества и методика их расчета и оценки

УТВЕРЖДЕНЫ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ
1. В качестве внутреннего документа Общества — Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и его ДЗО в новой редакции
2. Методика оценки работы Совета директоров и его комитетов
3. Новые редакции:
- Сценарных условий формирования инвестиционной программы
- Положения по управлению фирменным стилем
- Регламента реализации единой коммуникационной политики
- Положения об обеспечении страховой защиты
4. Изменения в Положение о материальном стимулировании генерального директора, Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров

ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ
- О присоединении Компании к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), к реализации Экологической политики ПАО «Россети»
- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата в новой редакции

РАССМОТРЕНЫ
- Отчеты генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров
- Информация о проведении общественного обсуждения проекта инвестиционной программы
- Проекты изменений в Устав и Положение о Совете директоров в новой редакции (предложены для утверждения годовому Общему собранию акционеров Компании)

На очно-заочных заседаниях (в том числе посредством видео-конференц-связи) в отчетном году Совет директоров:
- утвердил программу «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.» и Программу развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг.;
- рассмотрел отчет об итогах выполнения бизнес-плана за первое полугодие 2020 г.;
- одобрил отчет об итогах выполнения инвестиционной программы за первое полугодие 2020 г.

Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2020 году

Ф. И. О.	Состав Совета директоров (1-й — с 20.06.2019 до 29.05.2020; 2–й — с 29.05.2020 до настоящего времени)	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Кирюхин Сергей Владимирович	1-й	16 из 16	–	8 из 8	–	5 из 5	–
Ларионов Дмитрий Витальевич		16 из 16	–	–	–	–	–
Осипова Елена Николаевна		16 из 16	–	8 из 8	–	–	–
Рожков Василий Владимирович		16 из 16	–	–	–	–	–
Сергеева Ольга Андреевна		16 из 16	–	–	–	–	–
Хохолькова Ксения Валерьевна		16 из 16	–	–	10 из 10	–	–
Гаврилов Александр Ильич, Председатель Совета директоров	1-й и 2-й	42 из 42	–	–	–	–	–
Варварин Александр Викторович		42 из 42	–	8 из 8	–	13 из 13	6 из 6
Медведев Михаил Владимирович		42 из 42	16 из 16	–	18 из 18	–	–
Шагина Ирина Александровна		42 из 42	–	4 из 4	18 из 18	–	–
Яворский Виктор Корнеевич		42 из 42	–	4 из 4	–	–	–
Алюшенко Игорь Дмитриевич	2-й	26 из 26	–	–	8 из 8	–	–
Варсеев Василий Валерьевич		5 из 26	–	–	–	–	–
Гурьянов Денис Львович		25 из 26	–	–	–	–	–
Логаткин Андрей Вячеславович		26 из 26	–	–	–	–	–
Сергеев Сергей Владимирович		26 из 26	–	–	–	–	–
Терехов Иван Андреевич		25 из 26	–	4 из 4	–	–	–

План работы на 2020/2021 корпоративный год утвержден Советом директоров 17 ноября 2020 г. Он сформирован по следующим направлениям:
- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:
- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров, в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

Совет директоров ПАО «Россети Кубань» 17 ноября 2020 г. утвердил методику оценки работы Совета директоров и его комитетов. В отчетном году такая оценка не проводилась. Оценка/самооценка Совета директоров и его комитетов запланирована на 2021 г.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров»

НА ПЕРВОМ ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ, 16 ИЮНЯ 2020 Г., БЫЛ ИЗБРАН ЕГО ПРЕДСЕДАТЕЛЬ.



ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и других стратегических/программных документов Общество сформировало систему приоритетных направлений своей деятельности.

Информация о реализации приоритетных направлений

Приоритет	Основание	Основания установки целевых значений на 2020 г.	2020			2021 (план)
			План	Факт	Статус выполнения	
Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров Общества от 18.11.2011 по вопросу 1 (протокол № 121/2011)	Приказ РЭК-ДЦТ КК от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»	Утвержденные значения: показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($П_{ТПР}$) — 1; показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 4,4467 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 1,0255 шт.	Достигнутые значения: показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($П_{ТПР}$) — 1,034; показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 0,8870 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 0,4592 шт.	Показатели надежности выполнены	Утвержденные значения: показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($П_{ТПР}$) — 1; показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{ТПР}$) — 4,3800 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ($П_{SAIDI}$) — 1,0101 шт.
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров Общества от 12.09.2014 по вопросу 1 (протокол № 196/2014)	Решение Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2019 № 372/2019); Регламент процесса «Технологическое присоединение»	Обеспечение средней длительности осуществления мероприятий по технологическому присоединению «заявка — уведомление» не более 80 дней для заключенных в 2020 г. договоров об осуществлении технологического присоединения, учитываемых в рейтинге Всемирного банка Doing Business	Средняя продолжительность исполнения договоров технологического присоединения категории Doing Business, учитываемых в рейтинге Всемирного банка, составила 68 дней	План выполнен	Достижение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение — не более 1,3 (в соответствии с Типовой методикой расчета и оценки выполнения КПЭ единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, с учетом методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной приказом Общества от 09.10.2020 № 598-од)
Планирование развития распределительного электросетевого комплекса Общества	Решение Совета директоров Общества от 05.09.2011 по вопросу 2 (протокол № 116/2011); приказ ПАО«Россети» от 10.01.2019 № 4 «О повышении качества планирования развития электрических сетей»	Решение Совета директоров Общества от 31.12.2019 (протокол № 372/2019) и Регламент процесса «Технологическое присоединение»	Принять участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2021–2025 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи на 2020–2024 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г., 2-го этапа на период 2021–2025 гг.	Общество участвовало в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2021–2025 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи на 2020–2024 гг. В отчетном году по заказу ПАО «Россети Кубань» АО «ФИЦ» разработало Комплексную программу развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г., 2-й этап на период 2021–2025 гг. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период	План выполнен	Принять участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2022–2026 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи на 2021–2025 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г., 3-й этап на период 2022–2026 гг.

Приоритет	Основание	Основания установки целевых значений на 2020 г.	2020			2021 (план)
			План	Факт	Статус выполнения	
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решение Совета директоров Общества от 05.08.2010 по вопросу 5 (протокол № 94/2010)	Политика обеспечения комплексной безопасности ПАО «Кубаньэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 30.01.2015 № 202/2015)	В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия: • выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; • обеспечение работоспособности инженерно-технических средств охраны (ИТСО), установленных на объектах Общества, и поддержание их в исправном состоянии; • перезаключение договоров на охрану объектов Общества; • проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;	Общественно-политические мероприятия в отчетном году на территории Краснодарского края были отменены в связи с пандемией COVID-19. Планы в полном объеме реализованы, за исключением вопросов обеспечения безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2020 г. в г. Сочи) и т. п.	План выполнен	В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия: • выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; • обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии ИТСО, установленных на объектах Общества; • проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров Общества от 12.09.2014 по вопросу 2 (протокол № 196/2014)	Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 № 143); приказ Общества от 12.01.2016 № 6 «О введении в действие Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний «Россети»; решение Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 17.03.2016 № 36/2016)	Реализация: плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества на 2019–2022 гг., утвержденного решением Совета директоров от 25.12.2019 (протокол № 369/2019), в части 2020 г.; плана мероприятий по совершенствованию системы управления рисками Общества на 2020–2023 гг., утвержденного решением Совета директоров от 31.12.2019 (протокол № 373/2019), в части 2020 г.	Реализованы мероприятия планов: по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества, по совершенствованию системы управления рисками Общества	План выполнен	Выполнение единого плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний ПАО «Россети», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 29.12.2020 № 443)

Приоритет	Основание	Основания установки целевых значений на 2020 г.	2020			2021 (план)
			План	Факт	Статус выполнения	
Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно	Директива Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 «О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно»	Приказ ПАО «Россети» от 15.07.2020 № 300 «Об утверждении Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению»	Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2% относительно 2019 г.	План выполнен	План выполнен	Снижение операционных расходов (затрат) в 2021 г. не менее чем на 2% относительно 2020 г.



КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ПАО «Россети Кубань» функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:
- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных консультативно-совещательных органов. Основные задачи и функции комитетов:
- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением[1].

Персональные составы комитетов и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на одном из первых заседаний Совета директоров в новом составе.

Члены комитетов по аудиту и по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета. Члены остальных комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, которые составляются ими на основе плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, генерального директора.

Совет директоров 17 ноября 2020 г. рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2019/2020 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2020 г., составила 1 162 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров»

1. Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Комитет по надежности

Дата создания Комитета	15.09.2006
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утвержден Положение о Комитете по надежности (в действующей редакции)	От 21.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности: • экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; • оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения; • экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий); • экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); • экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»; • контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; • экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; • экспертиза системы управления охраной труда; • экспертиза программы реализации экологической политики; • экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 16.08.2019 до 16.06.2020: Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»; Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центра технического надзора; Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Очередько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; Шишигин Игорь Николаевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»
	Действующий состав Комитета (избран 07.07.2020): Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»; Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центра технического надзора; Медведев Михаил Владимирович, заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Очередько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Россети Кубань»; Шишигин Игорь Николаевич, до ноября 2020 г. — заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	В 2020 г. состоялось 16 заседаний Комитета (два — в очной форме, в том числе посредством видеоконференц-связи, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 32 вопроса. В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам: 1) об утверждении внутренних документов Общества: – программы цифровой трансформации на 2020–2030 гг., – плана развития системы управления производственными активами на 2020–2022 гг., – новой редакции экологической политики электросетевого комплекса ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Компании; 2) о рассмотрении отчетов: – об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности, – об итогах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2019/2020 г., – о результатах готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2020/2021 г., – о проделанной Комитетом по надежности работе в 2019/2020 корпоративном году; 3) о рассмотрении информации об обеспечении надежного электроснабжения объектов санаторно-курортной сферы. В отчетном году Комитет также рассматривал: 1) целевые программы по производственной деятельности на 2020–2024 гг.; 2) программу технического обслуживания и ремонта на 2020 г.; 3) программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, на 2020 г.; 4) отчеты менеджмента Общества: – о прохождении Обществом паводкового периода, – о подготовке к работе в осенне-зимний, пожароопасный и паводковый периоды, – об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества, – об исполнении программы мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, – об исполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц; 5) анализ качества расследования причин аварий и оценку полноты и достаточности мероприятий по их устранению; 6) информацию о показателях уровня надежности оказываемых услуг, подлежащих тарифному регулированию. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2019 г. — 29,4%, в 2020 г. — 37,5%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2019 г. — 98,8%, в 2020 г. — 93,8%

Комитет по аудиту

Дата создания Комитета	16.10.2009
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете по аудиту (в действующей редакции)	От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями — от 28.10.2016 № 253/2016
Основные задачи Комитета	• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; • контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; • контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; • надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 16.08.2019 до 07.07.2020: Кирюхин Сергей Владимирович (председатель Комитета), главный советник ПАО «Россети», до 29.05.2020 — член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Осипова Елена Николаевна, начальник управления финансового анализа департамента финансов ПАО «Россети», до 29.05.2020 — член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» Действующий состав Комитета (избран 07.07.2020): Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Терехов Иван Андреевич, начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	В 2020 г. состоялось 12 заседаний Комитета (четыре — в очной форме, в том числе посредством видеоконференц-связи, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 35 вопросов. В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам: 1) об утверждении: – отчетов о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, – плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита; 2) о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2020 г. и определении размера оплаты его услуг; 3) о рассмотрении отчетов (информации): – внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов, – о результатах антикоррупционного мониторинга, – об организации, функционировании и совершенствовании системы внутреннего контроля Общества за 2019 г., – внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, – внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2019/2020 корпоративный год, – бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, – отчета Комитета по аудиту о работе за 2019/2020 корпоративный год. В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал: 1) информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; 2) консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО; 3) эффективность проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г., 4) отчеты (информацию) менеджмента Общества: – о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитором Общества, внешними органами контроля (надзора), – о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований, – о соблюдении законодательства о контроле инсайдерской информации, – о нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2019 г. — 44,7%, в 2020 г. — 37,1%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2019 г. — 97,9%, в 2020 г. — 100%

Комитет по стратегии

Дата создания Комитета	05.02.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утвержден Положение о Комитете по стратегии (в действующей редакции)	От 16.08.2019 № 358/2019
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • стратегического развития и приоритетных направлений деятельности; • инновационного развития Общества; • организации бизнес-процессов; • бизнес-планирования; • дивидендной политики; • управления рисками; • оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 16.08.2019 (с изменениями от 11.10.2019 и 15.11.2019) до 06.08.2020: Обрезкова Юлия Геннадьевна (председатель Комитета), заместитель директора департамента стратегии ПАО «Россети»; Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»; Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Мироманов Сергей Иванович, начальник Управления консолидации и экспертизы эффективности сделок департамента управления собственностью ПАО «Россети»; Очередько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; Покалюк Максим Михайлович, начальник управления реализации инновационных проектов департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»; Руденко Екатерина Александровна, заместитель начальника управления стратегического развития и рынков капитала департамента стратегии ПАО «Россети»; Шагина Ирина Александровна, директор департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Хохолькова Ксения Валерьевна, главный эксперт управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления ПАО «Россети», до 29.05.2020 — член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Шереметцев Эдуард Михайлович, заместитель директора департамента цифровой трансформации ПАО «Россети» Действующий состав Комитета (избран 06.08.2020): Андропов Дмитрий Михайлович (председатель Комитета), начальник департамента финансов ПАО «Россети»; Алюшенко Игорь Дмитриевич, заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Башинджагян Астхик Арташесовна, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»; Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»; Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»; Очередько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань», член Правления ПАО «Россети Кубань»; Полянская Мария Владимировна, первый заместитель начальника департамента стратегии ПАО «Россети»; Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	В 2020 г. состоялось 19 заседаний Комитета (три — в очной форме, в том числе посредством видеоконференц-связи, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 39 вопросов. Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам: 1) об утверждении программ цифровой трансформации и развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг.; 2) об утверждении бизнес-плана Компании; 3) об утверждении методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора; 4) об утверждении целевых значений КПЭ генерального директора; 5) о размере дивидендов по акциям Общества, 6) об утверждении изменений в инвестиционную программу, 7) об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий, 8) об утверждении отчетов: – о выполнении КПЭ генерального директора Компании, – о реализации программы инновационного развития; 9) об актуализации реестра непрофильных активов Компании; 10)о рассмотрении отчетов: – Комитета по стратегии о проделанной работе в 2019/2020 корпоративном году, – об исполнении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы, – о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов и др. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2019 г. — 81,6%, в 2020 г. — 94,9%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2019 г. — 89,0%, в 2020 г. — 99,5%

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Дата создания Комитета	06.08.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утвержден Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (в действующей редакции)	От 01.08.2014 № 194/2014
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества; • формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества; • определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов; • регулярной оценки работы генерального директора и членов Правления; • определения размера вознаграждения членов Совета директоров
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 16.08.2019 до 16.06.2020: Романовская Лариса Анатольевна (председатель Комитета), заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»; Кирюхин Сергей Владимирович, главный советник ПАО «Россети», до 29.05.2020 — член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления по подбору и развитию кадрового потенциала департамента управления персоналом ПАО «Россети» Действующий состав комитета (избран 07.07.2020): Ожегина Наталья Климентьевна (председатель Комитета), заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»; Кузнецова Юлия Викторовна, начальник департамента управления персоналом ПАО «Россети»; Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	В 2020 г. состоялось 18 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям (одно — в очной форме, в том числе посредством видео-конференц-связи, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 26 вопросов. Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам: • о внесении изменений в состав Правления Общества; • о внесении изменений в положения о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров; • об утверждении методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора; • об утверждении целевых значений КПЭ генерального директора; • об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата; • об утверждении отчетов о выполнении КПЭ генерального директора; • о предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества; • о рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2019/2020 корпоративном году; • о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря; • об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата. Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям: • одобрил составы управленческого и молодежного кадровых резервов; • рассмотрел результаты деятельности первого заместителя генерального директора — директора филиала Сочинские электрические сети, заместителя генерального директора по реализации услуг, заместителя генерального директора по экономике и финансам, главного бухгалтера — начальника департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности и рекомендовал генеральному директору заключить с ними трудовые договоры на новый срок. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2019 г. — 80,0%, в 2020 г. — 76,9%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2019 г. — 100%, в 2020 г. — 88,5%

Комитет по технологическому присоединению

Дата создания Комитета	11.10.2011
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утвержден Положение о Комитете по технологическому присоединению (в действующей редакции)	От 19.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: • совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании; • анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 21.06.2019 до 16.06.2020: Пятигор Александр Михайлович (председатель Комитета), заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»; Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления технологического присоединения департамента реализации услуг ПАО «Россети»; Костецкий Вячеслав Юрьевич, помощник генерального директора ПАО «Кубаньэнерго»; Ляшко Андрей Владимирович, заместитель министра ТЭК и ЖКХ Краснодарского края Действующий состав Комитета (избран 07.10.2020): Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»; Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»; Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»; Ляшко Андрей Владимирович, первый заместитель министра ТЭК и ЖКХ Краснодарского края; Складчиков Владимир Андреевич, до декабря 2020 г. — заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Россети Кубань»

Итоги работы Комитета в отчетном году	В 2020 г. состоялось шесть заседаний Комитета (одно — в очной форме, в том числе посредством видео-конференц-связи, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 15 вопросов, в том числе: 1) выработаны рекомендации Совету директоров по вопросу о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2019/2020 корпоративный год; 2) проведен анализ состояния дел по технологическому присоединению по итогам 2019 г., по результатам которого менеджменту Компании даны соответствующие рекомендации; 3) осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества; 4) рассмотрены отчеты менеджмента: – об участии Общества в разработке схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации, – об исполнении договоров технологического присоединения, по которым нарушены сроки исполнения обязательств, – о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения и увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2019 г. — 16%, в 2020 г. — 20%. Участие членов Комитета в его заседаниях: в 2019 г. — 97,2%, в 2020 г. — 94,7%



ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

Взаимодействие генерального директора с Советом директоров:
- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора, их целевые значения и отчеты об их выполнении;
- генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества в отчетном году выполнял Сергеев Сергей Владимирович[1].

Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:
- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает выплачиваемые им вознаграждения и компенсации, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегией, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- Правление разрабатывает и предоставляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении[2], утвержденного решением Общего собрания акционеров.

1. Подробные сведения о С. В. Сергееве смотрите в составе информации о Совете директоров и Правлении Компании.
2. Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:
- прекращены полномочия членов Правления: Р. А. Беленко, В. А. Складчикова, И. В. Шишигина, З. И. Хазиковой;
- избраны членами Правления: В. А. Коржаневский, А. А. Мишанин, И. В. Скиба.

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления[1]

СЕРГЕЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ,
председатель Правления

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «промышленное и гражданское строительство», Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ». Окончил курсы повышения квалификации: • в Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета; • в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК; • в НИУ МЭИ по теме «Основы современной электроэнергетики»; • в ООО Экспертный центр «ВолгаПромАудит»; • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение по охране труда руководителей и специалистов предприятий и организаций»
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2019	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2016–2020	Член советов директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго»
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МОЭСК»
2019 — настоящее время	Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
2020 — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Дата вступления в должность председателя Правления Компании	18 июля 2019 г.

АРМАГАНЯН ЭДГАР ГАРРИЕВИЧ

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации». Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам: • «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»; • «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в Кубанском государственном университете. Окончил курсы повышения квалификации: • в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; • на базе Московской школы управления СКОЛКОВО по теме «Развитие лидеров электросетевого комплекса»; • в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»; • в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; • в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК по темам: «Организация и управление мобилизационной подготовкой в организациях ТЭК», «Обеспечение защиты государственной тайны, ведение секретного делопроизводства и основные вопросы защиты информации в организациях», модуль 08.01.01 «Организация защиты государственной тайны (в зачет государственной аттестации руководителя)»

1. В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.
Все должности, которые занимали члены Правления (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Компании, опубликованных на ее официальном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

Опыт работы за последние пять лет	
2009 — настоящее время	Первый заместитель генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Россети Кубань»
2015–2017	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 — настоящее время	Председатель совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	28 августа 2014 г.

КОРЖАНЕВСКИЙ ВИКТОР АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Усть-Каменогорский энергетический техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение». Окончил курсы повышения квалификации: • в АНО «Центр профессионального образования» по программе «Строительный контроль»; • в АНО «Московский учебный центр ЕЭС» по программам «Безопасность строительства и качество устройства электрических сетей и линий связи, в том числе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах» и «Безопасность строительства и осуществление строительного контроля, в том числе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах»; • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по темам «Обучение работников, осуществляющих обучение в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций» и «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»; • в ООО «Академия профессиональной подготовки и переподготовки специалистов» по теме «Обеспечение пожарной безопасности на электросетевых предприятиях»
Опыт работы за последние пять лет	
2015–2018	Заместитель генерального директора по капитальному строительству АО «ЦТЗ»
2019 — настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»
2020 — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	27 августа 2020 г.

МИШАНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Кстовский нефтяной техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», Нижегородский государственный технический университет по специальности «электроснабжение промышленных предприятий и городов». Окончил курсы повышения квалификации: • в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по темам: «Общие требования промышленной безопасности. А.1. Основы промышленной безопасности», «Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям. Б.9.31. Эксплуатация опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и перемещения грузов», «Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям. Б.9.32. Эксплуатация опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и транспортировки людей», «Требования к эксплуатации электрических станций и сетей. Г.3.2. Эксплуатация электрических сетей»; • в ООО «Академия профессиональной подготовки и переподготовки специалистов» по темам «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов» и «Обеспечение пожарной безопасности на электросетевых предприятиях»
Опыт работы за последние пять лет	
2007	Начальник департамента эксплуатации ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017–2020	Заместитель главного инженера по эксплуатации ПАО «Россети Сибирь»
2020 — настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	16 ноября 2020 г.

НИЩУК ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика». Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент». Прошел курсы повышения квалификации: • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности энергопредприятий на основе международного стандарта ISO:50001»
Опыт работы за последние пять лет	
2015–2018	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2016 — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
2018 — настоящее время	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	18 декабря 2018 г.

ОЧЕРЕДЬКО ОЛЬГА ВЯЧЕСЛАВОВНА

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, MBA «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике». Прошла курс профессиональной переподготовки: • «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончила курсы повышения квалификации: • в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; • в Учебно-информационном центре «ЭнергоРешение» по теме «Развитие российской электро- и теплоэнергетики»; • в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по темам «Тарифное регулирование в 2016 г. и задачи органов регулирования на 2017 г.» и «Тарифное регулирование в 2017 г. и задачи органов государственного регулирования на 2018–2025 гг.»; • в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по темам: «ФАС России. Новое в тарифообразовании и формировании балансов тепло- и электроэнергетики», «ФАС России. Новое в формировании балансов и тарифообразовании в электроэнергетике. Теория и практика антимонопольного регулирования в электроэнергетике», «ФАС России: принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»; • в ООО «ЭнергоЭволюция» по теме «Функционирование электросетевых и энергосбытовых компаний в 2018 г. Формирование тарифов на 2018–2019 гг. с учетом изменений в НПА. Актуальные и проблемные вопросы взаимодействия, урегулирование разногласий»; • в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; • в ФБУ «ИТЦ ФАС России» по темам «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов государственного регулирования на 2019 г.», «Тарифное регулирование в условиях цифровой трансформации» и «Тарифное регулирование в 2019 г. и задачи органов государственного регулирования на 2020 г.»; • в ООО «ФБК» по теме «Эффективная организация процессов тестирования основных средств на предмет экономического обесценения»
Опыт работы за последние пять лет	
2008 — настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань»
2014–2015	Председатель совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2014 — настоящее время	Председатель совета директоров АО «Пансионат отдыха «Энергетик»
2015 — настоящее время	Член Комитета по стратегии и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	28 августа 2014 г.

ЩЕПАКИН МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный технологический университет по специальностям «реклама» (основное образование) и «переводчик в сфере профессиональной коммуникации» (дополнительное образование). Окончил курсы повышения квалификации: • в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе «Государственное и муниципальное управление, ориентированное на результат». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2015–2016	Директор ООО «Форум»
2017	Первый заместитель директора ЗАО «Управление активами»
2017–2019	Заместитель директора по взаимодействию со службой заказчика ООО «Строительные технологии»
2019 — настоящее время	Первый заместитель генерального директора ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	30 декабря 2019 г.

СКИБА ИННА ВИКТОРОВНА

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Краснодарский государственный университет культуры и искусств» по специальности «книгораспространение». Окончила курсы повышения квалификации: • в Кубанском государственном университете по теме «Деловое письмо. Деловой этикет»; • в Институте профессиональных бухгалтеров и аудиторов России по темам «Главный бухгалтер по международной финансовой отчетности» и «Практические вопросы применения МСФО»; • в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; • в АНО «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики»; • в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Международная стандартизация финансовой отчетности»; • в Институте профессиональных бухгалтеров Московского региона по теме «Новое в нормативном регулировании и актуальные проблемы практики налогообложения»
Опыт работы за последние пять лет	
2013 — настоящее время	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	21 декабря 2020 г.

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 43 года.

В составе Правления две женщины.

Никто из членов Правления Общества, кроме О. В. Очередько, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). О. В. Очередько являлась председателем совета директоров ОАО «ОК «Пламя» в период возбуждения дела о банкротстве в отношении данного общества в соответствии с определением Арбитражного суда Краснодарского края от 03.03.2015 и признания ОАО «ОК «Пламя» несостоятельным и открытия конкурсного производства в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края от 02.09.2015.

Ни один из членов Правления Компании:
- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними[1];
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов.

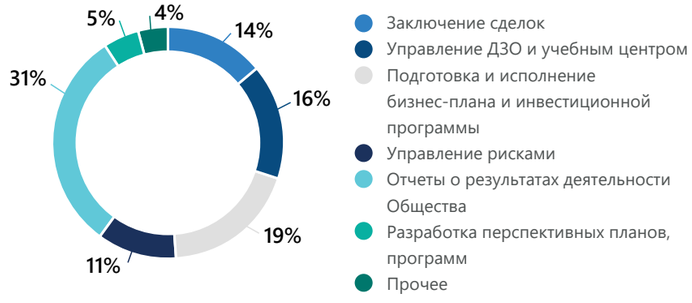
Деятельность Правления

Активность Правления

Показатель	2018	2019	2020
Количество проведенных заседаний	17	26	33
Из них в очной форме (путем совместного присутствия, в том числе посредством видео-конференц-связи)	1	5	6
Количество рассмотренных вопросов	69	88	80

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. В целях соблюдения социальной дистанции в условиях распространения коронавирусной инфекции очные заседания Правления проводились посредством видео-конференц-связи. Члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2020 году, по темам



1. По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Россети Кубань» Советом директоров избирается Корпоративный секретарь[1].

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет Комитету по кадрам и вознаграждениям и Совету директоров отчет о своей работе, утверждаемый Советом директоров.

С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря Общества бессменно выполняет Ольга Владимировна Руссу.

РУССУ ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку: • по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончила курсы повышения квалификации: • в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления» по теме «Корпоративный секретарь»
Опыт работы за последние пять лет	
2011 — настоящее время	Заместитель начальника управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»

Корпоративный секретарь ПАО «Россети Кубань» О. В. Руссу:
- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

1. Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:
- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:
- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии[1].

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г. и действовавший до 24 февраля 2021 г.

ЛЕЛЕКОВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА

(сложила полномочия члена Ревизионной комиссии 17 июля 2020 г.)

Год рождения: 1961.

Образование: высшее. Окончила Дальневосточный институт советской торговли по специальности «экономика».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2013–2015 гг. — директор департамента внутреннего аудита и контроля, директор департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

2015–2020 гг. — директор департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

До июля 2020 г. — директор департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

На конец 2020 г. — заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго».

КИМ СВЕТЛАНА АНАТОЛЬЕВНА

Год рождения: 1981.

Образование: высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «коммерция».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2013–2015 гг. — начальник управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

2015–2020 гг. — начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

2020 г. — начальник управления надзорной деятельности департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

1. Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте https://rosseti-kuban.ru в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

КАБИЗЬСКИНА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

Год рождения: 1964.

Образование: высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «инженер-экономист».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2014 г. — настоящее время — заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности, главный эксперт управления надзорной деятельности департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Июнь 2020 г. — настоящее время — по совместительству главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

МАЛЫШЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1965.

Образование: высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «финансовое обеспечение».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2013–2015 гг. — ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

2015 г. — август 2020 г. — ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт управления надзорной деятельности департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

СКРЫННИКОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА

Год рождения: 1979.

Образование: высшее. Окончила Киргизский национальный университет им. Жусупа Баласагына по направлению «Экономика».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2014–2017 гг. — внутренний аудитор ООО «Фэшн Барбара».

Апрель — июль 2017 г. — ведущий специалист по внутреннему аудиту АО »Премиум».

2017–2019 гг. — начальник сектора внутреннего аудита и контроля АО «ЦТЗ».

2019 г. — настоящее время — эксперт управления надзорной деятельности департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Июнь 2020 г. — настоящее время — по совместительству главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 20 июня 2019 г. и действовавший до 29 мая 2020 г.

ЛЕЛЕКОВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА,
председатель Ревизионной комиссии

КИМ СВЕТЛАНА АНАТОЛЬЕВНА

КАБИЗЬСКИНА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

МАЛЫШЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

(На годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г. Лелекова М. А., Ким С. А., Кабизьскина Е. А. и Малышев С. В. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии, действовавший до 24 февраля 2021 г. Подробные сведения о них смотрите выше.)

ЕРАНДИНА ЕЛЕНА СТАНИСЛАВОВНА

Год рождения: 1972.

Образование: высшее. Окончила Московский государственный университет природообустройства по специальности «экономика и управление в отраслях АПК», Государственный университет управления по специальности «финансы и кредит».

Сведения о месте работы за последние пять лет:

2013–2015 гг. — главный специалист службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

2016–2019 гг. — главный эксперт контрольно-экспертного управления департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2020 г. обязанности членов Ревизионной комиссии, в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2020 г. членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Общества в отчетном году.

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2020 г. Ревизионная комиссия Общества осуществляла контроль посредством оценки достоверности годового отчета Общества, отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, годовой бухгалтерской отчетности за 2019 г. Было проведено три заседания Ревизионной комиссии, на которых рассмотрены следующие основные вопросы[1]:

- об утверждении Программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 г., включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проверки;
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Кубаньэнерго» и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 г.;
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества (на 2020–2021 гг.);
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на 2020–2021 гг.).

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии проведение ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 г. запланировано на март — июнь 2021 г.

1. Протоколы заседаний Ревизионной комиссии размещены на официальном сайте Общества https://rosseti-kuban.ru в разделе «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г. (протокол № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения S(1) рассчитывается по формуле:

$$S(1) = B_{база}/4 \times 100/130 \times \left(\frac{n}{m}\right),$$

где:

$B_{база}$ — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

n — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,

m — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

Размер базового годового вознаграждения ($B_{база}$) исходя из выручки Общества

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$B_{база}$
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000 руб.
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	800 000 руб.
Менее 600 млн руб.	600 000 руб.

- дополнительно устанавливаются надбавки в % к базовой части вознаграждения:
  - 30% — председателю Совета директоров Общества;
  - 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров;
  - 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;
- предусматривает, что вознаграждения председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании[1] (млн руб.)

Показатель	2018 (корпоративный 2017/2018)	Корпоративный 2018/2019	2019	Корпоративный 2019/2020	2020
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	6 844	7 558	12 568	17 421	20 692
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	207	69	213	511	635
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	277	277	373	321	395
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	277	346	611	1 215	1 604
Итого	**7 605**	**8 250**	**13 765**	**19 468**	**23 326**

Основная причина увеличения размера вознаграждений членам Совета директоров за 2020 г. и корпоративный 2019/2020 г. — увеличение в 2019 г. размера базового годового вознаграждения ($B_{база}$) по сравнению с предыдущей редакцией Положения.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

1. Для обеспечения сравнимости показателей 2018–2020 гг. выделены суммы вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров за корпоративные годы, поскольку до 20 июня 2019 г. действовало Положение, в соответствии с которым вознаграждения членам Совета директоров выплачивались единовременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров. Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества рассчитывался аналогично Положению в действующей редакции, но размер базового годового вознаграждения ($B_{база}$), устанавливаемый исходя из выручки Общества, имел иные значения. Кроме того, членам Совета директоров выплачивалось дополнительное вознаграждение за счет чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы.

Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций

Вознаграждение членов Правления и выплата им компенсаций

Решением Совета директоров Общества (протокол от 24.06.2016 № 243/2016) члены Правления отнесены к высшим менеджерам первой категории. Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденному Советом директоров (протокол от 17.04.2015 № 207/2015) с внесенными им изменениями (протоколы от 11.03.2020 № 381/2020 от 28.12.2020 № 414/2020), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена Правления Общества.

Премирование членов Правления зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором КПЭ за отчетный период — год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного в качестве приоритетного, членам Правления по решению генерального директора может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 28.04.2020 № 257, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

Вознаграждение генерального директора

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора Компании, утвержденным решением Совета директоров (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с внесенными им изменениями (протоколы от 29.12.2012 № 150/2012, от 06.03.2015 № 204/2015, от 21.07.2017 № 281/2017, от 23.09.2019 № 306/2019, от 26.11.2020 № 411/2020). Положение является неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты ему должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров, генеральному директору по решению Совета директоров могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества за оцениваемый год.

Совет директоров вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании (тыс. руб.)

Показатель	2018	2019	2020
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 401	1 459	1 918
Заработная плата	31 404	31 266	29 359
Премии	32 281	23 936	24 765
Компенсации расходов	684	228	920
Иные виды вознаграждений	1 977	2 112	3 352
Итого	**67 747**	**59 001**	**60 314**

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций[1], утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным положением нормативов.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии (млн руб.)

2020 (за 2019/2020 корпоративный год)	2019 (за 2018/2019 корпоративный год)	2018 (за 2017/2018 корпоративный год)
648	790	797

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2020 году

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» не заключало сделок, признаваемых в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности за завершенный отчетный период, предшествующий совершению сделки, в 2020 г. Обществом не совершались.

В отчетном году Общество заключило шесть сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»). Отчет о заключенных Обществом в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, смотрите в приложении 2 к настоящему отчету.

1. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

07 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



«Пандемия вызвала революцию в дистанционной работе, которая, вероятно, останется частью постковидного мира. На всех уровнях организации в 2020 г. началась адаптация процессов с учетом удаленности и изоляции, и приходилось полагаться на технологии, чтобы обеспечить работоспособность. Это особенно верно в отношении работы внутреннего контроля. Обеспечение уверенности в старых процессах на расстоянии, а также оценка новых удаленных процессов станет одним из приоритетных направлений развития внутреннего контроля после пандемии COVID-19. Решающее значение будет иметь эффективное использование технологий».

Начальник департамента внутреннего контроля
и управления рисками
Надежда Николаевна Маяковская

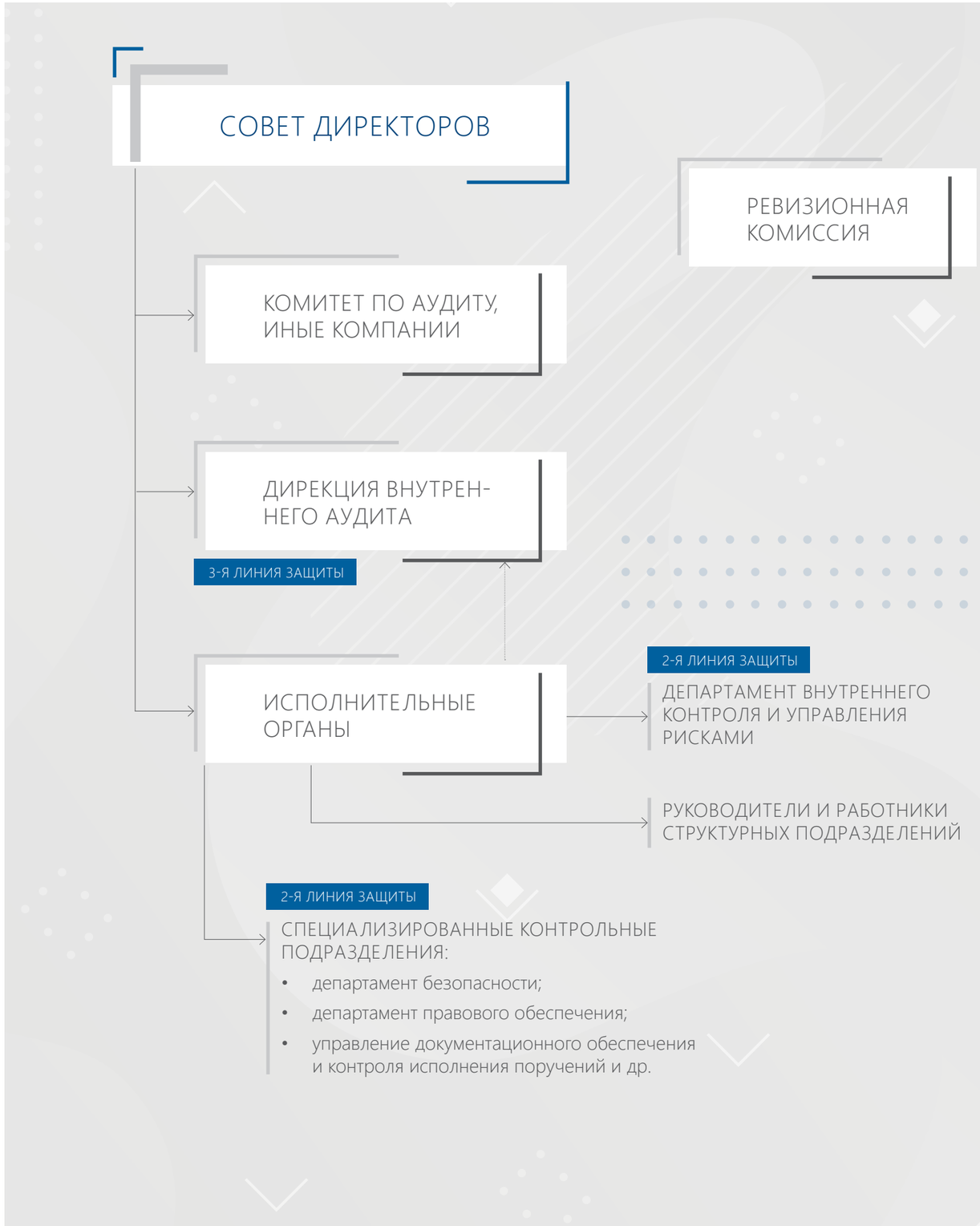
Система внутреннего контроля (СВК) ПАО «Россети Кубань» интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства Российской Федерации и нормативных актов Общества, в том числе при совершении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной системой, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно, во всех процессах (направлениях деятельности) Общества, на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Участники СВК: три линии защиты



В Обществе создан и осуществляет деятельность департамент внутреннего контроля и управления рисками, на который в соответствии с Политикой внутреннего контроля и положением о подразделении, возложены следующие функции:
- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;
- содействие менеджменту в построении СВК бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- координация деятельности по поддержанию и мониторингу достижения целевого состояния СВК;
- подготовка информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

Функции участников СВК приведены в приложении 6 к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:
- Уставе Общества;
- Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества;
- Политике внутреннего контроля Общества и Порядке реализации Политики внутреннего контроля;
- внутренних документах, регламентирующих распределение обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества, положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников, матрицах контрольных процедур;
- Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля.

В целях внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров утверждена Политика внутреннего контроля Общества (протокол № 233/2016 от 18.03.2016). Она определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля. Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также по процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:
- осуществлялся текущий контроль по высокорисковым бизнес-процессам в рамках деятельности коллегиальных органов (по контролю списания актов о неучтенном потреблении электроэнергии, урегулированию дебиторской задолженности, консолидации объектов энергоснабжения, внедрению автоматизированных информационных систем);
- проведено согласование департаментом внутреннего контроля и управления рисками технических заданий на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем Общества в части автоматизации контрольных процедур;
- согласованы локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет эффективности контролей;
- выполнена интеграция СВК и системы менеджмента в рамках разработки регламентов процессов, содержащих информацию об описании, показателях результативности, рисках и контрольных процедурах процесса в едином документе;
- утверждены новые редакции порядка реализации требований Политики внутреннего контроля и Положения о функционировании специализированных органов внутреннего контроля;
- проведена самооценка владельцами процессов эффективности контрольных процедур и СВК в отношении процессов Общества.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК — ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости.

Уровень зрелости системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» по результатам усреднения оценок соответствия текущего состояния критериям целевого состояния по итогам 2020 г. оценен на 5,3 из 6,0. Данная оценка соответствует промежуточному уровню между «оптимальным» и «высоким» и сохраняется на уровне 2019 г.

Основные меры по развитию СВК, планируемые к реализации в 2021 г.:

- актуализация нормативно-методологической базы в области внутреннего контроля;
- интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля;
- внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного анализа и оценки систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:
- устанавливает принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 25.12.2019 № 369/2019).

В 2020 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла пять человек.

Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:
- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров (протокол от 25.12.2019 № 369/2019);
- Положение о подразделении внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров (протокол от 23.09.2016 № 251/2016);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 257/2016);
- корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита (по анкетам членов Комитета по аудиту) по итогам 2020 г. оценен как «соответствует» (решение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 16.03.2021, протокол № 110/2021). Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

В 2019 г. АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка внутреннего аудита Общества, в результате которой деятельность внутреннего аудита Общества признана в целом соответствующей Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита Общества.

В соответствии с рекомендациями, выданными внешним независимым экспертом, разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров (протокол от 02.04.2020 № 383/2020). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2020 г. выполнен полностью.

08 АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

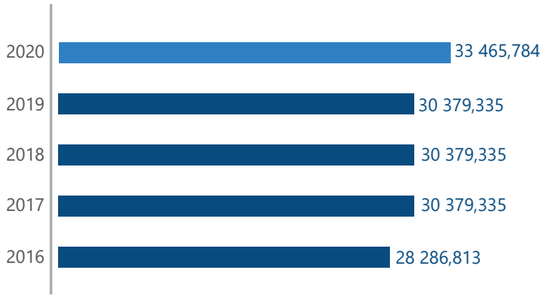
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ОБЪЯВЛЕННЫЕ АКЦИИ

	На начало 2020 г.	На конец 2020 г.
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	30 379 335 000 руб.	33 465 783 700 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	334 657 837 шт.	334 657 837 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск); № 1-02-00063-А от 18.07.2019 (дополнительный выпуск акций)	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	173 513 887 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 17 351,39 млн руб.	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264,94 млн руб.
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	0
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	0

В отчетном году осуществлена государственная регистрация изменений в Устав Общества, связанных с увеличением его уставного капитала на 3 086,45 млн руб. по результатам размещения дополнительного выпуска акций, состоявшегося в 2019 г. На эту же сумму уменьшилась номинальная стоимость объявленных акций Компании.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Изменение уставного капитала Компании (млн руб.)



В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Права акционеров закреплены в Уставе Общества.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

У Компании два крупных акционера, владеющих 99,66% ее уставного капитала — Российская Федерация (6,22%; 20 827 745 акций) и ПАО «Россети» (93,44%). При этом Российская Федерация владеет 88,04% уставного капитала ПАО «Россети» (88,89% обыкновенных акций ПАО «Россети»). Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет. Степень контроля каждого из акционеров Компании соразмерна его участию в уставном капитале ПАО «Россети Кубань». Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет.

Акций Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

Структура акционерного капитала ПАО «Россети Кубань» (%)

Изменения в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году были незначительными (до 1%).



Статистическая информация о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2020 г.

Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от количества размещенных акций
Счет неустановленных лиц	1	3 324	0,0010
Физические лица	**1 778**	**337 963**	**0,1010**
в том числе нерезиденты	2	485	0,0001
Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	**18**	**334 309 730**	**99,8960**
В том числе:			
• владельцы (номинальные держатели) более 5% акций	2	333 539 349	99,6658
• нерезиденты	1	325	0,0001
Доверительные управляющие	**0**	**0**	**0**
Акции в общей долевой собственности	**14**	**6 820**	**0,0020**
	1 811	**334 657 837**	**100**

РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Динамика цены акции ПАО «Россети Кубань»



В 2020 г. акции ПАО «Россети Кубань» обращались на Московской бирже с включением в третий уровень, тикер — KUBE, ISIN-код — RU0009046767.

ИНФОРМАЦИЯ О ТЕКУЩИХ КОТИРОВКАХ И ЦЕНАХ СДЕЛОК ДОСТУПНА НА РУССКОМ И АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКАХ НА САЙТАХ: HTTP://MOEX.COM, HTTPS://ROSSETI-KUBAN.RU/

Рыночная капитализация Общества на начало 2020 г. составила 20,88 млрд руб., на конец года — 22,69 млрд руб. По оценке агентства «РИА Рейтинг» ПАО «Россети Кубань» на конец 2020 г. вошло в топ-100 крупнейших по капитализации компаний России.

Средневзвешенная цена одной акции за отчетный год повысилась на 7,4% на фоне роста Индекса МосБиржи на 8% и Индекса электроэнергетики на 14%.

Максимальный уровень капитализации в 2020 г. составил

31 млрд руб.,

минимальный уровень —

17 млрд руб.

Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2020 году (руб.)

Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
63,4	51	92,9	68,5	7,4

Котировки и объемы торгов

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019 (относительный прирост), %
Средневзвешенная цена на конец периода, руб.	48,8	63,6	68,5	7,4
Рыночная капитализация на последний день торгов, млрд руб.	14,83	20,88	22,69	8,7
Объем торгов, млн шт.	0,2	0,8	1,7	112,5
Объем торгов, млн руб.	11,9	57,4	129,3	125,2

Невысокая торговая активность в 2020 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2020 г. составил

129,3 млн руб.
(1,7 млн акций)



ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика ПАО «Россети Кубань» — это совокупность принципов и методов, используемых при определении пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. Она направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ПАО «Россети Кубань» определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 № 297/2018). Политика размещена на официальном сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики ПАО «Россети Кубань»:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли[1] (тыс. руб.)

Показатель	За 2016 г.	За 2017 г.	За 2018 г.	За 2019 г.
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода В том числе:	2 140 500	525 276	151 158	2 428 011
• резервный фонд	107 025	26 264	7 560	121 401
• прибыль на развитие	1 498 350	177 442	0	1 669 696
• дивиденды	535 125	321 570	143 638	636 914
• погашение убытков прошлых лет	–	–	–	–

1. Решения о распределении прибыли за 2016, 2017, 2018, 2019 гг. были приняты годовым Общим собранием акционеров Общества (протоколы от 20.06.2017 № 39, от 25.05.2018 № 40, от 20.06.2019 № 42, от 29.05.2020 № 43 соответственно).

История дивидендных выплат, осуществленных Обществом (руб.)

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа)	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа)	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2015	27.06.2016 № 37	13.07.2016	4,047105	1 144 797 000	1 144 279 337,45	10 и 25 рабочих дней[1]	Денежные средства	Отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом
2016	29.06.2017 № 39	27.06.2017	1,762658567	535 125 135	534 876 410,47	10 и 25 рабочих дней[2]		
2017	25.05.2018 № 40	05.06.2018	1,0585165	321 570 274	321 441 720,82	10 и 25 рабочих дней[3]		
2018	20.06.2019 № 42	01.07.2019	0,472815	143 638 053	143 564 792,83	10 и 25 рабочих дней[4]		
2019	29.05.2020 № 43	15.06.2020	1,90318	636 914 000	636 637 006,05	10 и 25 рабочих дней[5]		

По итогам 2010–2014 финансовых годов Общим собранием акционеров Компании принимались решения не выплачивать дивиденды.

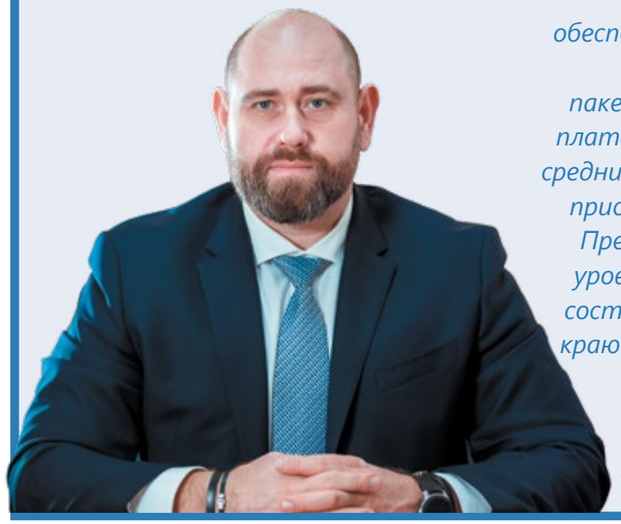
В 2020 г. (по итогам за 2019 г.) в федеральный бюджет выплачены дивиденды в сумме 39 639 тыс. руб., задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

1. Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более 10 рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров – 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
2. То же.
3. То же.
4. То же.
5. То же.

09 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

«В числе стратегических целей ПАО «Россети Кубань» наряду с повышением надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи, улучшением качества обслуживания потребителей и повышением доступности электросетевой инфраструктуры находится обеспечение достойных условий труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании. На достижение поставленных целей направлен комплекс мероприятий, предусмотренных кадровой и социальной политикой Общества, реализация которой позволяет Обществу удерживать позиции социально ответственной компании, обеспечивающей рабочими местами, гарантированным социальным пакетом и стабильной заработной платой, значительно превышающей средний уровень по отрасли в регионе присутствия, более 9 тыс. человек. Превышение среднего отраслевого уровня зарплаты по итогам 2020 г. составило 43,2% по Краснодарскому краю и 69,6% по Республике Адыгее».



Начальник департамента управления персоналом
Иван Владимирович Трепутин

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной работников и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные цели достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в области:

- организационного проектирования;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивацией персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

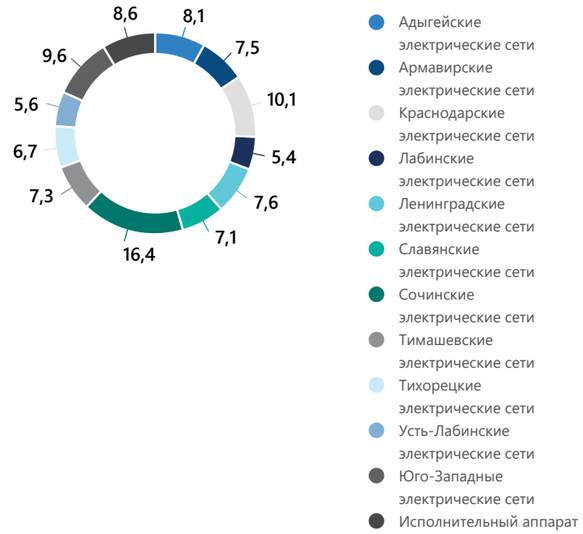
ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Кубань» в 2020 г. составила 8 959 человек, что на 3,6% больше, чем в 2019 г. Увеличение обусловлено, с одной стороны, проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, с другой — приемом производственного персонала в районы электрических сетей и консолидацией электросетевых активов в части консолидации имущества, принадлежащего АО «ДВЭУК» / АО «ДВЭУК-ЕНЭС».

Среднесписочная численность персонала (чел.)



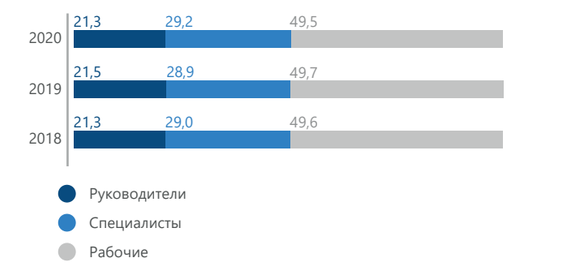
Распределение численности персонала ПАО «Россети Кубань» по филиалам (%)



В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью: в 2020 г. уровень обеспеченности персоналом составил 96,9%, производственным персоналом — 96,9%, уровень активной текучести — 6,6%, средний возраст работников — 43 года.

Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет: рабочие составляют 49,5%, руководители — 21,3%, специалисты — 29,2%.

Структура персонала по категориям (%)



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго России от 19.02.2000 № 49, Порядком работы с персоналом ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным приказом от 25.09.2017 № 1048, регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 26.11.2020 № 681-од, иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Россети Кубань» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 85,3%.

Обучение персонала ПАО «Россети Кубань»

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Количество обученных работников с отрывом от работы, чел.	7 418	9 143	8 258	–885
В том числе производственный персонал	5 257	8 386	7 373	–1 013
Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала, %	86,1	106	92,2	–13,8 п. п.
Количество работников, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в Институте, чел.	7 418	8 633	7 044	–1 589
В том числе производственный персонал	4 437	8 003	6 545	–1 458
Количество программ обучения, реализованных в Институте в дистанционном формате, шт.	18	24	46	22
Среднее количество академических часов обучения на одного работника, акад. ч	64	60	58	–2

Соотношение числа работников, принявших в 2020 г. участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

Уменьшение количества обученных в отчетном году обусловлено периодичностью реализации программ обязательной подготовки электротехнического персонала, а также отказом от реализации отдельных образовательных программ, запланированных к проведению в очном формате. Ограничения, связанные с профилактикой распространения новой коронавирусной инфекции, послужили дополнительным стимулом к развитию дистанционных форм обучения работников.

За последние три года наблюдается увеличение доли работников в возрасте от 35 лет до пенсионного возраста (+3,1 п. п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (–2,7 п. п.) и доли работающих пенсионеров (–0,4 п. п.).

Структура персонала по возрасту (%)



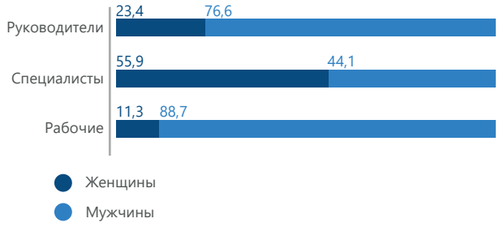
Персонал ПАО «Россети Кубань» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации: 86,3% работников имеют профессиональное образование. За последние три года данный показатель вырос на 1,4 п. п.

Структура персонала по образованию (%)



Гендерный состав работников Общества соответствует типичной для электросетевых компаний структуре персонала: по состоянию на 31 декабря 2020 г. доля мужчин составляла 73%, женщин — 27%.

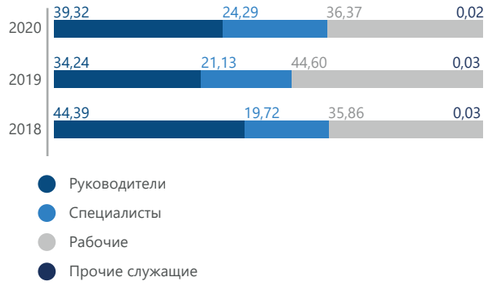
Структура гендерного состава персонала по категориям в 2020 году (%)



Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям (чел.)



Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям (%)



Значительная доля персонала, относящегося к категориям «руководители» и «рабочие», в общем количестве обученных обусловлена обязательными видами и периодичностью обучения для данных категорий в соответствии с требованиями нормативных документов.

Затраты на подготовку персонала (тыс. руб.)

Показатель	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Затраты на подготовку персонала, всего	**72 091**	**106 018**	**73 836**	**–32 182**
В том числе:				
• на базе Института	49 999	77 667	53 563	–24 104
• на базе сторонних учебных заведений	22 092	28 351	20 273	–8 078

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение более 8 тыс. слушателей по более чем 200 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:
- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт имеет статус отраслевого учебно-методического центра по обучению работников ТЭК по охране труда и возможность обучения по образовательным программам, согласованным в органах государственного технического надзора. В штате учреждения — аттестованные в территориальных органах Ростехнадзора в установленном порядке преподаватели по специальностям, поднадзорным Ростехнадзору. Институт аккредитован и имеет уведомление Минтруда России о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда. Реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

Учебный полигон, расположенный на территории Института, ориентирован на практическую подготовку слушателей в процессе обучения. Практические занятия на полигоне позволяют выполнять не только отдельные операции, но и регламентные работы на конкретном оборудовании с отработкой временных нормативов. Также полигон является площадкой для проведения соревнований профессионального мастерства среди персонала компаний ТЭК по компетенциям: «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальная система учета электроэнергии», «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики».

В рамках реализации Обществом мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту с использованием технологий производства работ под напряжением на объектах Общества с IV квартала 2020 г. на базе Института проводится подготовка бригад для осуществления работ под напряжением. Предварительно преподавательский состав Института прошел соответствующую подготовку на базе ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением», полигон Института укомплектован необходимым оборудованием для отработки практических навыков по данному виду работ. В 2020 г. по программе «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередачи и распределительных устройствах до 1 000 В» обучены две бригады филиалов ПАО «Россети Кубань»: Краснодарские и Сочинские электрические сети.

В отчетном году 331 работник Общества (3,6% от среднесписочной численности персонала) направлен на независимую оценку квалификации в центр квалификации «Энергия», из них 295 успешно сдали профессиональный экзамен. В качестве меры дополнительной мотивации для персонала, подтвердившего квалификацию, установлена персональная надбавка в размере 5% от тарифной ставки (должностного оклада). В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при приеме на работу, кадровых перемещениях, комплексной оценке руководителей методом ассесмент-центра приняли участие 215 человек.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, в 2020 г. также являлись:
- ООО «Академия профессиональной подготовки и переподготовки специалистов»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК»;
- АНО «Московский учебный центр Единой энергетической системы»;
- ОЧУ ДПО «Международный институт сотрудничества Восток-Запад».

Кадровые резервы

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работниках, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:
- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена;
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:
- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта руководящей работы;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста в Обществе.

Кадровые резервы Компании

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020
Управленческий кадровый резерв	чел.	430	406	251
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	59,25	59,31	69,93
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	3,7	4,2	4,8
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из кадровых резервов	%	57,4	58,4	56,8
Молодежный кадровый резерв	чел.	148	147	187

Молодежный кадровый резерв формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал развития и мотивации на карьерный рост в Обществе.

Составы молодежных кадровых резервов Общества ежегодно обновляются, планы развития для молодых специалистов включают участие персонала в обучающих программах, тематических тренингах, направленных на личностный рост и развитие компетенций, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, молодежных форумах с целью своевременного ознакомления с передовым опытом работы компаний электросетевого комплекса.

Система вознаграждения персонала

В целях поддержания в ПАО «Россети Кубань» высоких стандартов социально-трудовых отношений, основанных на взаимности и паритетности, одной из основных задач Общества является обеспечение преемственности принципов регулирования экономических отношений, связанных с социально-трудовыми отношениями, таких как:

- реальность, обоснованность и безусловность выполнения принятых обязательств;
- учет особенностей рынка труда.

Действующая в Обществе система оплаты труда работников регулирует размеры заработной платы в зависимости от их квалификации, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Положении об оплате труда работников Общества, являющемся приложением к коллективному договору. Данное положение разработано в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 гг. и Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики и Всероссийским Электропрофсоюзом.

Система оплаты труда и материального стимулирования менеджмента Общества определена Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете ведущих менеджеров. Предусмотренная данными положениями система мотивации менеджмента направлена на создание необходимых условий для привлечения в Общество профессиональных управленцев высокого уровня, под руководством которых Общество обеспечивает надежность и качество энергоснабжения потребителей, повышение эффективности управления имуществом и финансами, а также достижение высоких бизнес-результатов текущей деятельности и установленных стратегических приоритетов.

Повышение производительности труда

Показатель «Повышение производительности труда» является одним из КПЭ генерального директора Общества, он введен в соответствии с директивой Правительства России от 31.10.2014 № 7389п-П13 во исполнение плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства России от 09.07.2014 № 1250-р.

Для расчета фактического значения КПЭ используются выручка от услуг по передаче электроэнергии, расходы на услуги по передаче электроэнергии консолидированной финансовой отчетности Общества и его ДЗО, подготовленной в соответствии с МСФО, информация о количестве отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями Общества и его ДЗО, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, с начала года.

При установлении целевого значения КПЭ предусматривается его рост по сравнению с предыдущим годом в сопоставимых условиях деятельности Общества.

КПЭ считается выполненным, если его фактическое значение больше или равно целевому значению. В ином случае показатель считается невыполненным.

Целевое значение КПЭ «Повышение производительности труда» на 2020 г. было установлено в размере ≥2% по отношению к факту предыдущего периода, по итогам отчетного года Обществом достигнуто двукратное превышение установленного целевого значения.

Для достижения целевого значения показателя «Повышение производительности труда» в Обществе постоянно проводятся мероприятия:

- по совершенствованию организационно-функциональной структуры (оптимизация бизнес-процессов, исключение избыточных уровней управления и дублирующих функций в целях повышения уровня управляемости);
- оптимизации численности административно-управленческого персонала;
- проведению анализа использования рабочего времени и степени напряженности труда персонала (снижение непроизводительных потерь рабочего времени, проведение анализа привлечения работников к работе в выходные дни и сверхурочной работе).

Динамика изменения производительности труда в Компании (млн руб. / млн чел.-ч)

2018	2019	2020
1 670	1 741	1 817

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основные принципы социальной политики ПАО «Россети Кубань» — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа ПАО «Россети Кубань» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требуя наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн руб.)

Социальные мероприятия	2018	2019	2020
Материальная помощь работникам и пенсионерам	25,19	29,74	37,28
Частичная или полная компенсация подтвержденных расходов работников	0,76	0,78	0,72

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в экстренных случаях, многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

Коллективным договором Общества предусмотрены содействие и поддержка работников в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 318 работникам на общую сумму 8,86 млн руб.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» оказало материальную помощь работникам, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции, на общую сумму

2,3 млн руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. Также в 2020 г. в условиях пандемии COVID-19 велась активная работа по взаимодействию с ветеранской общественностью в целях оказания материальной помощи на лечение и восстановление здоровья после перенесенной коронавирусной инфекции. Финансовая помощь предоставлена 46 пенсионерам.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 368 путевок, 31 работнику были частично компенсированы затраты на приобретение путевок в детский оздоровительный лагерь.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- работники ПАО «Россети Кубань» приняли активное участие в выполнении нормативов испытаний Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне» (эстафета ГТО);
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в чемпионате Межрегиональной любительской баскетбольной лиги (МЛБЛ) «Лига Страт КАУБ 5×5» сезона 2020/2021.

С учетом ограничений на проведение спортивно-массовых мероприятий ввиду распространения COVID-19 в отчетном году сборные команды ПАО «Россети Кубань» принимали участие в онлайн-соревнованиях, проведенных при поддержке Минэнерго России и Минспорта России:

- шахматных турнирах «Энергия Великой Победы» среди компаний ТЭК России;
- соревнованиях по бегу, ходьбе и велоспорту на базе специализированной спортивной онлайн-площадке Vmarafone среди компаний ТЭК России;
- соревнованиях по фоновой ходьбе в рамках программы повышения физической активности «Человек идущий»;
- X открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

За отчетный период более

2,8 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму

11,08 млн руб.

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВСЕХ СВОИХ РАБОТНИКОВ КАЧЕСТВЕННЫМ И СВОЕВРЕМЕННЫМ МЕДИЦИНСКИМ ОБСЛУЖИВАНИЕМ ПУТЕМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ В ОТНОШЕНИИ НИХ ДОГОВОРОВ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ И СТРАХОВАНИЯ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ.

ПАО «Россети Кубань» уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2020 г. были проведены:

- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и 8 Марта;
- мероприятия, посвященные 75-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- мероприятия, посвященные празднованию юбилеев филиалов ПАО «Россети Кубань»;
- новогодние онлайн-мероприятия для детей работников Общества.

В конкурсе «Россети: рисуют дети!» приняли участие более 100 детей, 60 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника День энергетика.

Поощрение работников Общества наградами является одним из важнейших моральных стимулов и призвано способствовать повышению их трудовой активности.

К 55-летию создания филиалов Общества — Армавирских, Лабинских, Ленинградских, Славянских, Тимашевских, Тихорецких, Усть-Лабинских электрических сетей — 67 работников филиалов поощрены наградами министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, Ассоциации «ЭРА России», ПАО «Россети» и Общества за преданность профессии и предприятию, преемственность поколений и помощь в воспитании молодых кадров отрасли, в том числе14 работников удостоены памятной медали «100 лет ГОЭЛРО» и нагрудного знака «100 лет ГОЭЛРО» ПАО «Россети».

За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, многолетний добросовестный труд, обеспечение надежного электроснабжения объектов электроэнергетики в период проведения саммита и других мероприятий в формате «Россия — Африка» в г. Сочи почетными грамотами и благодарностями ПАО «Россети» отмечены 55 работников Общества.

В связи с профессиональным праздником День энергетика и за заслуги в развитии ТЭК России в 2020 г. 1 062 работника Общества отмечены наградами:

- Минэнерго России — 17 работников, в том числе один работник удостоен почетного звания «Почетный энергетик»;
- ассоциации «ЭРА России» — 27 работников, в том числе один работник удостоен почетного знака «За безупречную работу в электроэнергетике», один работник — почетного звания «Заслуженный работник электроэнергетики»;
- администрации Краснодарского края и министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края — 46 работников, в том числе два работника удостоены почетного звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани»;
- Главы Республики Адыгеи и Государственного Совета — Хасэ Республики Адыгеи — девять работников;
- ПАО «Россети» — 25 работников, в том числе восемь работников удостоены памятной медали «100 лет ГОЭЛРО» и нагрудного знака «100 лет ГОЭЛРО»;
- Общества и филиалов Общества — 938 работников.

В 2020 г.

202 работника
удостоены государственных, ведомственных (Минэнерго России), отраслевых (ассоциации «ЭРА России»), региональных (администрации Краснодарского края, главы Республики Адыгеи и Государственного Совета — Хасэ Республики Адыгеи) наград. За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и участие в обеспечении надежной и бесперебойной работы.

708 работников
награждены корпоративными наградами, из них 205 — наградами ПАО «Россети», 503 — наградами ПАО «Россети Кубань».

За большой личный вклад в обеспечение устойчивости и непрерывности производственных процессов в период действия ограничительных мер, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19),

31 работник
удостоен наград Минэнерго России и ПАО «Россети».

За значительный вклад в консолидацию активов ПАО «ФСК ЕЭС» на базе филиала Сочинские электрические сети.

16 человек
удостоены корпоративных наград ПАО «Россети» и Общества

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников;
- практикориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования;
- развитие молодых специалистов — работников Компании.

В целях развития талантливых школьников Общество ежегодно участвует в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний ПАО «Россети». В 2020 г. в ней состязались более 70 учащихся 9-х и 10-х классов. Семь школьников, ставших победителями и призерами олимпиады, приняли участие в энергетической проектной смене Группы компаний ПАО «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок».

В рамках профориентационной работы со школьниками, направленной на ознакомление и привлечение молодого поколения к профессии, на ежегодной основе реализуется комплекс мероприятий, включая организацию Дня открытых дверей и ознакомительных экскурсий на объекты филиалов Общества, проведение силами персонала тематических уроков в школах. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань», по итогам 2020 г. составило более 140 человек, и данный показатель не снизился по сравнению с аналогичными периодами 2018 и 2019 гг.

В число опорных вузов — партнеров Общества входят Кубанский государственный аграрный университет, Кубанский государственный технологический университет, Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М. И. Платова. Обществом заключено 30 соглашений о сотрудничестве с вузами и ссузами на территории присутствия. Ключевыми направлениями сотрудничества являются: целевое обучение, практикориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих энергетических отрядов.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. 26 студентов обучались в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «Электроэнергетика и электротехника», «Информационные системы и технологии».

Работа студентов на объектах Компании (чел.)

Показатель	2018	2019	2020
Студенты, прошедшие практику	824	813	701
Студенты, отработавшие в студенческих энергетических отрядах	73	94	68

Работа на объектах Общества началась с обучения студентов рабочей профессии на базе Института. Практическая часть была организована в филиалах Общества, где за студентами был закреплен функционал по сборке опор ЛЭП, прокладке силового кабеля, монтажу оборудования, снятию показаний счетчиков, расчистке просек. Завершился трудовой сезон проведением независимой оценки квалификации на базе Института По итогам сдачи профессионального экзамена 61 студент подтвердил профессиональную квалификацию по следующим направлениям подготовки: «Электромонтер по обслуживанию подстанций 2 разряда», «Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий 2 разряда», «Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи 2 разряда».

В ТРУДОВОМ СЕЗОНЕ 2020 Г. ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 68 ЧЕЛОВЕК В СОСТАВЕ ПЯТИ СТУДЕНЧЕСКИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОТРЯДОВ.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Охрана труда

Основной принцип деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

Работа в области охраны труда в Обществе основывается на требованиях трудового законодательства Российской Федерации, регионального законодательства, отраслевых норм и правил, организационно-распорядительных документов. В течение 2020 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда во всех подразделениях Общества, а также целенаправленная работа по профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда на основании требований основных документов, регламентирующих работу в области охраны труда.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Общество выполняет в полном объеме.

С целью улучшения работы по управлению охраной труда и недопущению производственного травматизма, сохранения жизни, здоровья и работоспособности работников, повышения точности исполнения персоналом требований законодательных и нормативных актов по охране труда, обеспечения безопасности труда и недопущения случаев возникновения профзаболеваний приказом Общества от 09.01.2020 № 2 «Об итогах работы по охране труда в 2019 году и задачах на 2020 год» 2020 г. был объявлен годом «нулевого травматизма».

Для установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует СТО 00104604-ИСМ 007–2018 «Положение о системе управления охраной труда», соответствующий требованиям ГОСТ 12.0.230–2007, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также трудового законодательства Российской Федерации. В течение года Компания осуществляла доработку системы управления и внедряла требования международного стандарта ISO 45001.

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда являются:

- обеспечение безопасных условий труда работников;
- предотвращение и максимальное снижение уровней профессиональных рисков для здоровья работников и работников подрядных организаций, выполняющих работы на объектах электросетевого хозяйства Общества.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно. На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2020 г. Общество считает эффективность проведенной работы в целом по Обществу удовлетворительной.

В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, в целях создания и обеспечения функционирования в Группе компаний ПАО «Россети» единой системы управления охраной труда, а также в целях совершенствования и повышения эффективности системы производственной безопасности в качестве документированных процедур системы управления охраной труда Компанией приняты в справочно-опытное применение стандарты организации, утвержденные приказом ПАО «Россети».

По итогам анализа действующих организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих процессы и мероприятия по охране труда в Группе компаний ПАО «Россети», в целях снижения рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса и реализации мероприятий долгосрочной программы развития ПАО «Россети» Компанией утверждены и исполняются комплексные программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2022 гг. Цель и задача комплексных программ — предотвращение производственного травматизма и гибели сторонних лиц от поражения электрическим током. Мероприятия программ, запланированные на 2020 г., выполнены в полном объеме.

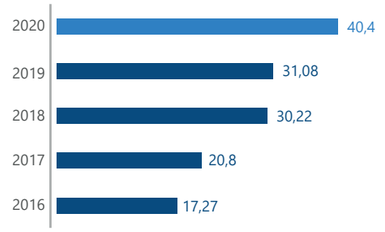
В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков». Общество постоянно контролирует соблюдение работниками нормативных требований охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит — наблюдение за процессом организации безопасного выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам контроля разрабатываются и осуществляются мероприятия по устранению и недопущению нарушений, в том числе психокоррекционные занятия.

Для координации работы филиалов Общества по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ежемесячно проводились селекторные совещания в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений филиалов. Ежемесячно проводится День охраны труда, что позволяет вовлечь большое количество работников в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень их знаний и опыта в области охраны труда и техники безопасности.

В режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников.

В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2020 г. проведены комплексные проверки выполнения требований нормативно-технических документов, нормативных правовых актов при эксплуатации электроустановок, требований безопасной эксплуатации опасных производственных объектов, организационно-распорядительных документов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц в филиалах Общества Адыгейские, Лабинские, Ленинградские и Усть-Лабинские электрические сети. В целях предупреждения и недопущения распространения в подразделениях Общества коронавирусной инфекции COVID-19 комплексные проверки проведены дистанционно в соответствии с типовыми программами проверок, размещенными на сетевом ресурсе ПАО «Россети Кубань».

Удельные затраты на охрану труда Компании на одного работника (тыс. руб.)



В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг); фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,79% от указанной суммы.

В течение 2020 г. произошло три несчастных случая с работниками Общества.

Профессиональные заболевания персонала Общества в 2020 г. не выявлены.

С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2020 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Затраты на охрану труда в 2020 г. увеличились на 34,7% по сравнению с 2019 г. и составили

361,9 млн руб.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника составили 40,4 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 29,9%.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника составили

21,46 тыс. руб.,

что превысило показатель предыдущего года на 5,9%

ОСНОВНАЯ ПРИЧИНА УВЕЛИЧЕНИЯ РАСХОДОВ — ПРИОБРЕТЕНИЕ АНТИСЕПТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ, ИНДИВИДУАЛЬНЫХ МЕДИЦИНСКИХ МАСОК И ОДНОРАЗОВЫХ ПЕРЧАТОК, А ТАКЖЕ ПРОВЕДЕНИЕ ТЕСТИРОВАНИЯ РАБОТНИКОВ НА COVID-19 ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА.

Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 13.07.2020 № 405 «О назначении лиц, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 09.06.2020 № 324, разработанными в соответствии:

- с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В ПАО «Россети Кубань» идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777). В 2020 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводятся в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологической политикой электросетевого комплекса Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также по рациональному использованию природных ресурсов.

В отчетном году реализованы запланированные мероприятия экологической политики, в том числе:

- выполнялись требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях: выведено из эксплуатации 631 ед. оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), с заменой его на экологически безопасное. Экологической политикой электросетевого комплекса поставлена задача 100%-ного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего ПХБ, с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. Поэтапный вывод такого оборудования осуществляется в соответствии с планом вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.01.2018 № 296/2018);
- соблюдались требования природоохранного законодательства Российской Федерации:
  - проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, сброса загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду,
  - разработаны и согласованы с контролирующими органами проекты санитарно-защитных зон для 15 энергообъектов филиалов Адыгейские, Армавирские, Краснодарские, Лабинские, Ленинградские, Славянские, Сочинские, Тимашевские, Тихорецкие, Усть-Лабинские, Юго-Западные электрические сети и исполнительного аппарата Общества для установления специальной территории, которая является защитным барьером, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объекта;
- выполнены технические мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
  - осуществлена замена 80 масляных выключателей на вакуумные и элегазовые с целью исключения рисков разлива масла и его попадания в почвы, грунтовые воды и атмосферный воздух,
  - проведена замена 180 маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией,
  - выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 19 подстанциях для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды,
  - строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 761,05 км выполнены с применением самонесущего изолированного провода (СИП), в том числе для сохранения биоразнообразия,
  - установлено 4 978 птицезащитных устройств с целью сохранения биоразнообразия и предотвращения гибели объектов животного мира при осуществлении производственных процессов,
  - обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в количестве 20 т (~10% от закупаемого масла в год) с целью сокращения объема использования природных ресурсов;
- поддерживались в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности.

Система экологического менеджмента Компании внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 г., что позволяет Компании эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая свой имидж.

В 2020 г. по результатам ресертификационного аудита, проведенного аудиторами АО «СЖС Восток Лимитед», Общество успешно подтвердило свое соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015.

Динамика затрат на реализацию экологической политики (тыс. руб.)



Валовой выброс в атмосферный воздух вредных веществ (т)



Передавая потребителям энергию самого эффективного вида — электрическую, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды.

Основные источники воздействия Компании на окружающую среду:

- эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла. В 2020 г. валовой выброс загрязняющих веществ, поступающих в атмосферный воздух, уменьшился на 6,4% по сравнению с 2019 г.;
- образование отходов в процессе эксплуатационной и хозяйственной деятельности Общества и последующее с ними обращение (передача специализированным организациям в целях дальнейшей обработки, утилизации, обезвреживания, размещения).

Образование отходов (т)



Учитывая, что приоритетным направлением государственной политики в области обращения с отходами в настоящее время является именно их утилизация, дающая возможность максимально полного использования всех компонентов отходов, Общество в 2020 г. передало специализированным организациям на утилизацию на 16% отходов больше, чем в 2019 г.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Целью антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В отчетном году приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 05.02.2020 № 80 утвержден План противодействия коррупции на 2020 г.

Основные направления антикоррупционной политики Компании и мероприятия по их реализации в 2020 году

Направления	Мероприятия
Организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	По итогам шести месяцев и 2019 г. были вынесены на рассмотрение Комитета по аудиту отчеты «О рассмотрении информации менеджмента об исполнении антикоррупционной политики», включая результаты антикоррупционного мониторинга. Отчеты были приняты Комитетом к сведению без замечаний и приняты к сведению Советом директоров Общества
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2019 г.: собрано 1 908 деклараций, выявлено 14 случаев предконфликтных ситуаций. На конец 2020 г. все случаи конфликта интересов / предконфликтных ситуаций признаны урегулированными. Проведены два заседания комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2019 г. руководящих работников Общества (78 справок) и их близких родственников (251 справка). Признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	За 2020 г. получены соглашения о соблюдении требований антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» от 105 новых работников. В Обществе разработаны и утверждены семь организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации антикоррупционной политики, в том числе Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (утв. Советом директоров, протокол от 11.09.2020 № 401/2020, приказ Общества от 01.10.2020 № 585-од)
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2020 г. в Общество поступило 20 обращений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях, из них 18 обращений граждан через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Кубаньэнерго», одно письмо из ПАО «Россети», одно письмо заявителя. По всем обращениям проведены проверочные мероприятия. Сведения, изложенные в обращениях, не подтвердились

Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго» (утв. 20.06.2019 решением Совета директоров Общества (протокол № 348/2019) и введено в действие приказом по Обществу от 16.07.2019 № 671) по следующим направлениям: • текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации; • методологическая работа; • координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации. В 2020 г. случаев нарушения требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов Российской Федерации не выявлено. По состоянию на 30 декабря 2020 г., дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа, в списке инсайдеров Общества состоит 20 инсайдеров — юридических лиц и 364 инсайдера — физических лица. Ежемесячно направлялись списки инсайдеров Общества через систему «Списки инсайдеров» веб-сервиса ПАО Московская Биржа в электронном виде. На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» публикуется информация для инсайдеров Общества
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2020 г. в нее загружено более 62 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей в Обществе. В 2020 г. проведены 1 652 проверки физических лиц при приеме на работу или переводе, дано 57 отрицательных заключений. Проводилось согласование закупочной документации. За 2020 г. Общество приняло участие в 679 закупочных процедурах, по 82 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 18,15 млн руб., отменены четыре закупочные процедуры на сумму 8,56 млн руб. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 7 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В 2020 г. 9 274 работника Общества прошли обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции. Представители Общества приняли участие совместно с представителями департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседании рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года

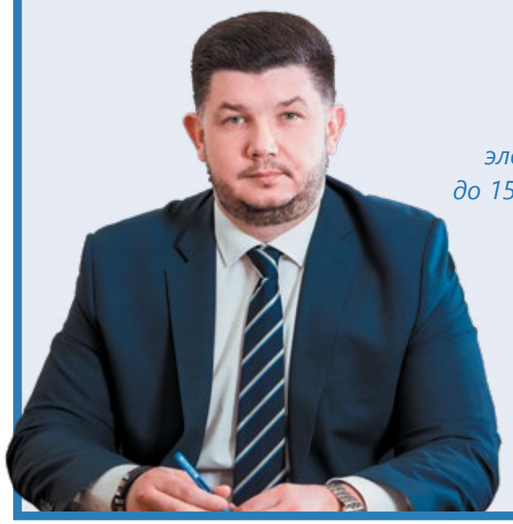
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

«Особое внимание в развитии системы обслуживания потребителей руководство Общества уделяет регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.

В январе 2020 г. под председательством генерального директора Общества С. В. Сергеева было проведено совещание с руководителями и собственниками крупнейших строительных предприятий, представителями органов исполнительной власти г. Сочи в формате «энергодиалога» по вопросам технологического присоединения объектов жилищного строительства к электрическим сетям Общества.

В дополнение к уже функционирующим 53 офисам обслуживания, на территории обслуживания филиала Славянские электрические сети в июле 2020 г. был открыт новый пункт по работе с потребителями, соответствующий требованиям единых стандартов качества обслуживания.

В 2020 г. осуществлен полный переход на электронное взаимодействие с потребителями по вопросам технологического присоединения электроустановок суммарной мощностью до 150 кВт. За 2020 г. в Общество поступили 65 473 обращения, направленные через интерактивные клиентские сервисы, что в 11 раз превышает аналогичный показатель 2019 г.».



Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению
Александр Сергеевич Калиниченко

Основная функция подразделений ПАО «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, — обеспечение оперативного, необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

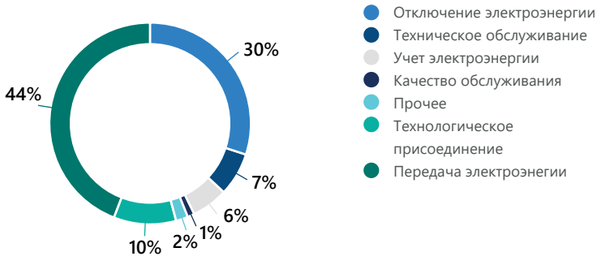
Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа кол-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Операторы кол-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы кол-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Общества.

За 2020 г. в кол-центр обратилось более 660 тыс. потребителей, что на 15 тыс. больше, чем в 2019 г.

В отчетном году в Общество поступили 8 583 жалобы от потребителей услуг, из которых 3 611 обоснованные.

Структура жалоб потребителей услуг, поступивших в 2020 году



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин, запланированные на отчетный период.

В 2020 г. Общество также осуществляло интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте www.rosseti-kuban.ru в разделе «Потребителям / Система обслуживания потребителей» посредством: приема заявок на оказание услуг и обращений через личный кабинет клиента, приема обращений потребителей услуг через интерактивную обратную связь (интернет-приемную), предоставления информации потребителям в подразделе «Вопрос-ответ».

С 30 сентября 2020 г. функционал личного кабинета клиента переведен на портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф.

В 2020 г. в Общество поступили 65 473 обращения, направленные через интерактивные клиентские сервисы, что на 59 624 обращения больше, чем в 2019 г., в том числе 28 270 заявок на технологическое присоединение, из которых 15 198 направлены через портал электросетевых услуг на официальном сайте ПАО «Россети», что на 14 446 заявок больше, чем в 2019 г.

Среди основных результатов работы Общества в направлении взаимодействия с клиентами за 2020 год:
- открытие в ПАО «Россети Кубань» пункта по работе с потребителями в станице Тамань в филиале Славянские электрические сети;
- перевод Адлерского пункта по работе с потребителями филиала Сочинские электрические сети в категорию центра обслуживания потребителей;
- проведение шести семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием представителей бизнеса и органов исполнителей власти субъекта Российской Федерации, действующими и потенциальными заявителями по вопросам информирования о процедуре доступа к электросетевой инфраструктуре, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде;
- «энергодиалог» с представителями бизнеса Краснодарского края — потребителями Кубанской энергосистемы под председательством генерального директора Общества с представителями бизнеса;
- обеспечение функционирования автоматизированных рабочих мест с доступом к сети Интернет для потребителей услуг на территории 13 центров обслуживания потребителей;
- обеспечение функционирования в центрах обслуживания потребителей и пунктах по работе с потребителями платежного оборудования для приема оплаты;
- выявление 18 936 кВт • ч неучтенной электроэнергии на сумму 32,492 тыс. руб. по результатам 157 проверок, проведенных на основании поступивших в кол-центр сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии.

В целях взаимодействия с потребителями услуг в период высокой активности распространения коронавирусной инфекции COVID-19, а также режима повышенной готовности на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи реализованы следующие мероприятия:
- ограничена работа офисов обслуживания;
- обеспечено информирование потребителей через официальный сайт Общества, социальные сети и СМИ о возможности получения услуг в электронной форме через портал-тп.рф без личного посещения офисов обслуживания;
- организовано более доступное электронное взаимодействие с потребителями услуг при осуществлении технологического присоединения посредством личного кабинета на сайте портал-тп.рф и в мобильном приложении;
- в офисах очного обслуживания потребителей обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к сети Интернет. Специалистами офисов Компании предоставляются консультации по возникающим вопросам при подаче заявки.

Кроме того, обеспечена обратная связь с потребителями посредством портала «Светлая страна» на официальном сайте ПАО «Россети», где можно оставить обращение по вопросам:
- систематического отключения электроэнергии;
- колебания напряжения / низкого напряжения;
- дефектов электрооборудования.

По вопросам работы портала электросетевых услуг возможно обратиться на многоканальные телефоны горячей линии 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20.

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2021 г. запланировано:
- развитие и укрупнение структуры канала заочного обслуживания — кол-центра;
- повышение эффективности клиентского обслуживания с целью увеличения количества потребителей дополнительных услуг на площадках офисов обслуживания.



РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

«В 2020 г., когда Россия и мировое сообщество столкнулись с глобальным вызовом — пандемией коронавирусной инфекции, компании всех отраслей экономики были вынуждены в кратчайшие сроки скорректировать планы своей деятельности. Несмотря на это, главными принципами в сфере внешних коммуникаций ПАО «Россети Кубань» по-прежнему являлись открытость и социальная ответственность.

Общество продолжило переход на использование в публичном пространстве бренда «Россети Кубань», которое 10 августа 2020 г. было закреплено юридической сменой наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

Крупнейшими событиями отчетного периода в производственной деятельности Общества стали ввод в эксплуатацию первой цифровой подстанции в г. Краснодаре — ПС 110 кВ «Ангарская» в рамках концепции Группы компаний ПАО «Россети» «Цифровая трансформация 2030», успешное прохождение осенне-зимнего периода 2019/2020 г., подготовка к очередному отопительному сезону, масштабная реконструкция энергообъектов краевой столицы — г. Краснодара, работа в условиях карантина и режима повышенной готовности в связи с распространением новой коронавирусной инфекции.

Традиционно главными информационными поводами для нас остались инвестиции в развитие электросетевого комплекса региона, ремонтная кампания и повышение качества энергоснабжения, доступность технологического присоединения, клиентрориентированная политика, взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства, а также профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи, в частности детей и подростков. Ряд коммуникационных программ Общества социальной направленности был отмечен наградами на региональных PR-конкурсах».



Начальник дирекции по связям
с общественностью
Садым Владимир Александрович

Система раскрытия информации

Информационная политика ПАО «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Принципы информационной открытости Общества

Принципы	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	Выполнение требований законодательства Российской Федерации, регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Общества в части раскрытия информации: • непрерывность процесса раскрытия информации; • максимально короткие сроки раскрытия информации; • оперативное предоставление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг
Доступность	Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации
Полнота, достоверность и сравнимость	Общество стремится: • предоставлять заинтересованным сторонам полную, объективную, соответствующую действительности информацию, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе; • раскрывать понятную и непротиворечивую информацию, данные которой являются сопоставимыми; • обеспечивать нейтральность раскрываемой информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или групп)

При предоставлении информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между интересами акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.

Общество соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

С 2006 г. в Обществе действует Положение об информационной политике[1], в котором закреплены цели, задачи, принципы, средства, способы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Компания раскрывает информацию на русском и английском языках во всех случаях, когда это допустимо российским законодательством и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.). Общество стремится к синхронизации раскрытия информации на русском и английском языках.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018, 2019 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиа-группой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

1. Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Коммуникации с органами государственной власти

Приоритетная задача ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью — построение интегрированных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети».

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно присутствовало в публичном пространстве региона. Было обеспечено информационное сопровождение рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней. В их числе мероприятия с участием Минэнерго России, ПАО «Россети», органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:

- рабочий визит генерального директора ПАО «Россети» П. А. Ливинского в с. Хлебороб Адлерского района Сочи и встреча с жителями по вопросам реализации комплекса двусторонних мер для повышения качества и надежности электроснабжения населенного пункта (февраль 2020 г.);
- онлайн-встреча главы Республики Адыгеи М. К. Кумпилова и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам надежности энергоснабжения социальных и инфраструктурных объектов республики в условиях борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции (апрель 2020 г.);
- рабочая встреча главы администрации (губернатора) Краснодарского края В. И. Кондратьева и генерального директора ПАО «Россети» П. А. Ливинского и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам обеспечения надежного энергоснабжения социальных и инфраструктурных объектов Краснодарского края в условиях борьбы с распространением коронавирусной инфекции (апрель 2020 г.);
- выездное рабочее совещание главы города Сочи А. С. Копайгородского на базе Сочинского филиала ПАО «Россети Кубань» по вопросам готовности Сочинских электрических сетей к прохождению летнего курортного сезона (июль 2020 г.);
- участие генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева в совещании под руководством главы администрации (губернатора) Краснодарского края В. И. Кондратьева по вопросам энергоснабжения потребителей Краснодарского края (июль 2020 г.);
- рабочий визит министра энергетики России А. В. Новака, главы администрации (губернатора) Краснодарского края В. И. Кондратьева, главы ПАО «Россети» П. А. Ливинского и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам энергетической безопасности Сочинского энергоузла (октябрь 2020 г.);
- рабочая встреча вице-губернатора Краснодарского края А. А. Трембицкого и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам перспективного развития электроэнергетики края, подготовки электросетевого комплекса к предстоящему осенне-зимнему периоду 2020/2021 г. (октябрь 2020 г.);
- рабочая встреча главы г. Сочи А. С. Копайгородского и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам проведения масштабной реконструкции крупнейших центров питания в курортной столице, разукрупнение и новое строительство объектов распределительной сети в районах Большого Сочи (октябрь 2020 г.);
- торжественный пуск первой цифровой подстанции в г. Краснодаре с участием руководства Минэнерго России (онлайн-формат), ПАО «Россети» (онлайн-формат), вице-губернатора Краснодарского края А. А. Трембицкого (декабрь 2020 г.);
- рабочая встреча Главы Республики Адыгея М. К. Кумпилова и генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по вопросам модернизации энергетической инфраструктуры на территории республики (февраль 2021 г.).

Социальные коммуникации

В 2020 г. Общество продолжило реализацию целевых коммуникационных программ в рамках укрепления имиджа социально ответственной компании.

Мероприятиями в рамках комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году было охвачено порядка 120 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 300 лекций и уроков электробезопасности, в том числе в онлайн-формате, в которых приняли участие более 7 тыс. учащихся.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей, преимущественно в онлайн-формате. Всего было организовано около 40 мероприятий, в том числе тематических уроков, встреч, экскурсий для учащихся общеобразовательных учреждений. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам.

К 100-летию принятия Плана ГОЭЛРО в течение 2020 г. Обществом реализован проект «100 лет ГОЭЛРО» по освещению истории становления и развития электрификации на Кубани. На официальных страницах в социальных сетях Общества опубликовано более 30 тематических постов с общим охватом более 60 тыс. человек.

В рамках празднования 75-летия Победы создан и размещен на официальном сайте Общества проект «Виртуальный Бессмертный полк «Россети Кубань». Его участниками стали более 60 работников Общества, которые рассказали о подвигах своих отцов, дедов и прадедов — участников Великой Отечественной войны. Проект транслировался через официальные страницы Общества в социальных сетях под рубрикой «Энергия Победы».

В целях вовлечения детско-юношеской аудитории Краснодарского края и Республики Адыгеи в вопросы электробезопасности и профориентации на официальной странице Общества в социальной сети «Инстаграм» был проведен корпоративный конкурс «Моя каска». В нем приняли участие более 120 детей и подростков региона. Фото юных энергетиков собрали свыше 3,5 тыс. лайков и 6 тыс. комментариев.

В августе 2020 г. во Всероссийском детском центре «Орленок» прошла энергетическая проектная смена ПАО «Россети». В рамках образовательного проекта юноши и девушки стали участниками онлайн-экскурсии по подстанции 220 кВ «Порт». В ходе экскурсии юные энергетики узнали об основных инновациях и оборудовании подстанции, обсудили вопросы электробезопасности на энергообъектах.

Также в августе специалисты филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети при участии кукольного театра «Золотой ключик» провели занятия по электробезопасности в онлайн-формате для учащихся г. Сочи.

В сентябре ПАО «Россети Кубань» провело онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников Школы молодого энергетика в ВДЦ «Смена». Ребята узнали об устройстве подстанции, работе диспетчера, а также о правилах безопасности на энергообъекте.

В марте-апреле 2020 г. Общество присоединилось к акции #ОставайтесьДома — мы работаем для вас. В социальных сетях на официальных страницах Общества и его филиалов были размещены десятки постов и видеороликов с призывом соблюдать меры профилактики новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Россети Кубань», увеличения аудитории информационного влияния Общество в 2020 г. тесно взаимодействовало с ведущими и отраслевыми СМИ Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Публичные медиамероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации и повышение паблицитного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс» в 2020 г. общая упоминаемость ПАО «Россети Кубань» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) составила 20 820 сообщений в печатных, электронных медиа, на радио и телевидении и 10 295 сообщений в социальных сетях.

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 773 новости. Информация также была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях и блогосфере.

В печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгеи было опубликовано более 250 сообщений о деятельности Общества.

Наибольший сегмент сообщений о деятельности Общества приходится на интернет-СМИ. При этом довольно высока доля центральных информагентств.

Количество позитивных информационных сообщений о ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 70%, нейтральных — около 28%.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:
- пресс-конференция генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева с участием журналистов ведущих изданий Краснодарского края и Республики Адыгеи, посвященная итогам работы Общества за 2019 г., вопросам развития электросетевого комплекса региона и цифровизации сетей;
- рабочие поездки генерального директора ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеева по регионам ответственности Общества и встречи с коллективами филиалов Общества;
- строительство и ввод в эксплуатацию первой цифровой подстанции 110 кВ «Ангарская» в Краснодаре;
- помощь смежной электросетевой компании «НЭСК-электросети» в восстановлении электроснабжения потребителей г. Краснодара в период аномальной жары и возросших нагрузок на распределительную сеть в июле 2020 г.;
- масштабная реконструкция электросетевого комплекса Краснодара (в 2020 г. ПАО «Россети Кубань» направило на модернизацию сетевой инфраструктуры города 1,3 млрд руб.);
- ликвидация последствий стихийных бедствий на объектах электросетевого комплекса в горных районах г. Сочи в период с 17 по 21 февраля 2021 г.;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 180 пресс-релизов на официальном сайте Общества, вышли семь телевизионных сюжетов, более 20 аудиосообщений регулярно транслировались в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани, в электронных СМИ содержится около 1,5 тыс. упоминаний, проведено пять круглых столов соответствующей тематики);
- профилактика детского электротравматизма (более 1,1 тыс. упоминаний в СМИ);
- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань» (в СМИ и социальных медиа вышло около 160 материалов);
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на опорах воздушных линий электропередачи в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань»;
- PR-сопровождение социально ориентированного проекта «Человек труда» (опубликовано на корпоративном сайте 78 очерков, 25 публикаций в печатных СМИ и 120 перепечаток в интернет-СМИ).

В 2020 г. Общество продолжило работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Россети Кубань». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Общества соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности.

В течение отчетного периода — посредством публикаций на официальном сайте Общества и в региональных СМИ, трансляции сюжетов на телеканалах и в радиоэфире, а также в социальных медиа и блогосфере — проводилась работа по профилактике несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования.

По итогам регионального этапа VI Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2020» пресс-служба ПАО «Россети Кубань» признана лучшей в регионе. PR-коллектив энергокомпании также одержал победу в номинации «Популяризация профессий ТЭК» и занял второе призовое место в номинации «Безопасная энергия».

Конгрессно-выставочная деятельность

В связи с действовавшими ограничительными мерами из-за распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в 2020 г. практически все конгрессно-выставочные мероприятия были отменены или переведены в режим онлайн-участия.

В период с 28 сентября по 3 октября 2020 г. генеральный директор ПАО «Россети Кубань» С. В. Сергеев принял участие в составе делегации Группы компаний ПАО «Россети» в деловой программе VI Международного форума «Микроэлектроника 2020» в г. Ялте, где обсуждались вопросы содействия интеграции российских производителей в проекты по обеспечению ускоренного цифрового развития.

Крупнейшие конгрессно-выставочные мероприятия — Российский инвестиционный форум, Петербургский международный экономический форму, международный форум «Электрические сети» и другие — перенесены на более поздние сроки.

Переход на единую бренд-архитектуру

В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» продолжило переход не единую бренд-архитектуру в составе Группы компаний ПАО «Россети».

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» 29 апреля 2019 г. в Обществе предусмотрена поэтапная замена фирменных элементов по мере окончания сроков их амортизации, без увеличения существующих бюджетов и в рамках утвержденных бизнес-планов компаний. В отчетном году Общество использовало в корпоративных и маркетинговых коммуникациях, а также на всех носителях фирменного стиля новое название «Россети Кубань», содержащее торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

Одним из этапов ребрендинга стала официальная смена юридического наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань» 10 августа 2020 г.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами законодательства Российской Федерации, Уставом Общества и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее — Стандарт).

Стандарт утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29.12.2018 (протокол № 327/2018) и введен в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18.01.2019 № 47. В соответствии с решением Совета директоров от 26.06.2020 (протокол № 391/2020) Общество присоединилось к Стандарту, утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.05.2020 № 417). Стандарт введен в действие приказом Общества от 22.07.2020 № 424.

Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:
- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности заказчиков;
- соблюдение норм законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к Стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

Способы закупок, применяемые Компанией

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

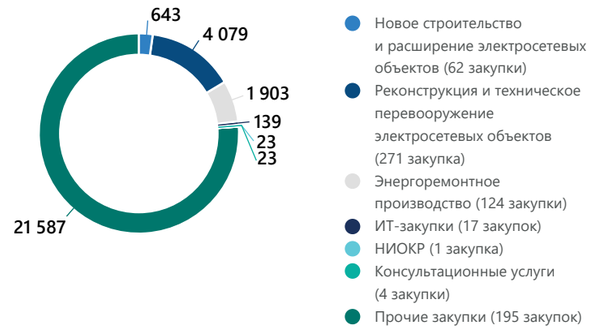
Участие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в закупках, проводимых ПАО «Россети Кубань»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами МСП с 2014 г. действовала Программа партнерства между Обществом и субъектами МСП. С 2018 г. Общество присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 06.03.2018 № 231), в рамках которой создан единый реестр участников программы партнерства, таким образом, субъект МСП становится партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Обществе функционирует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности проводимых Обществом закупок, в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений РСПП, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Также в Обществе действует План мероприятий по популяризации программы партнерства Общества с субъектами МСП.

В 2020 г. в период ограничительных мер, введенных вследствие распространения COVID-19, в рамках секвестирования инвестиционной программы, в целях сохранения финансовой устойчивости Общества и предотвращения негативных последствий в текущей макроэкономической ситуации, проведение ряда закупочных процедур было приостановлено.

Структура закупок в 2020 году по видам деятельности (млн руб.)



Структура закупок в 2020 году по способам закупок (млн руб.)



Основные итоги закупочной деятельности в 2020 году

В 2020 г. Обществом подведены итоги по 674 закупочным процедурам на общую сумму 28 395,9 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведена 561 закупка на сумму 27 848,8 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 3 316,6 млн руб., что составляет 10,6% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

По итогам 2020 г. подведены итоги по 14 закупкам на общую сумму 1 318,6 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

Параметры закупочной деятельности (%)

Показатель	2018	2019	2020
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	98,2	98,6	98,1
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100	100	100
Объем достигнутой экономии по итогам торгов	5	11,3	10,6
Доля закупок, победителями которых стали субъекты МСП	70,2	88,9	91,7
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	33,6	48,4	29,2

Совершенствование закупочной деятельности

ПАО «Россети Кубань» приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.
- В рамках реализации мероприятий Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46 по факту 2020 г. доля закупок импортного оборудования и материалов составила 6,56% при плановом целевом значении — 5%.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Документы, регулирующие деятельность Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- приказ Региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- Закон Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на 2017–2022 гг., утвержденная Советом директоров Общества 30.11.2017 (протокол № 290/2017) (далее — Программа).

В целях обеспечения реализации Программы в ПАО «Россети Кубань» назначены должностные лица, ответственные за организацию и контроль ее исполнения, и созданы рабочие группы.

Целевыми показателями Программы являются:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017–2022 гг.

Итоги деятельности Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2020 году

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2020 год

№ п/п	Показатель	Единица измерения	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт • ч	3 048,86	2 310,76
		млн руб. без НДС	10 770,87	8 284,103
		% от отпуска в сеть	12,77	10,04
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	18,64	17,28
		% от потерь электроэнергии	0,61	0,75
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн руб. без НДС	140,65	120,74
	В том числе:	тыс. т у. т.	4,42	4,14
3.1	электрическая энергия	млн кВт • ч	30,16	30,29
		тыс. т у. т.	3,62	3,63
		млн руб. без НДС	127,59	114,05
		млн кВт • ч / кв. м	0,00014	0,00014

№ п/п	Показатель	Единица измерения	План	Факт
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 505,16	2 737,99
		тыс. т у. т.	0,64	0,39
		млн руб. без НДС	11,29	5,65
		Гкал / куб. м	0,00655	0,00398
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. куб. м	139,74	100,38
		тыс. т у. т.	0,16	0,12
		млн руб. без НДС	1,77	1,05
3.4	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т. д.)	тыс. куб. м	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн руб. без НДС	5,49	2,51
	В том числе:	тыс. куб. м	116,53	68,70
4.1	водоснабжение горячее	тыс. куб. м	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
4.2	водоснабжение холодное	тыс. куб. м	116,53	68,70
		млн руб. без НДС	5,49	2,51
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. куб. м	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего	тыс. л	8 018,55	7 414,36
		тыс. т у. т.	9,37	8,72
	В том числе:	млн руб. без НДС	332,96	284,92
5.1	бензин	тыс. л	5 096,82	4 223,05
		тыс. т у. т.	5,77	4,78
		млн руб. без НДС	223,24	162,27
		тыс. л / 100 км		
5.1.1	автотранспортом	тыс. л	5 096,82	4 223,05
		тыс. т у. т.	5,77	4,78
		млн руб. без НДС	223,24	162,27
		тыс. л / 100 км		0,020
5.1.2	спецтехникой	тыс. л	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
		тыс. л / 100 км	–	–
		тыс. л / моточасы	–	–
5.2	дизельное топливо	тыс. л	2 921,73	3 191,31
		тыс. т у. т.	3,60	3,93
		млн руб. без НДС	109,72	122,65
		тыс. л / 100 км		
5.2.1	автотранспортом	тыс. л	2 921,73	3 191,31
		тыс. т у. т.	3,60	3,93
		млн руб. без НДС	109,72	122,65
		тыс. л / 100 км		0,053
5.2.2	спецтехникой	тыс. л	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
		тыс. л / 100 км	–	–
		тыс. л / моточасы	–	–
5.3	иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники	тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
5.3.1	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. л	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
5.3.2	электрическая энергия	млн кВт • ч	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
6	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании	%	100	100
7	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета воды	%	100	100
8	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета природного газа	%	100	100
9	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета тепловой энергии	%	100	100
10	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета электрической энергии	%	100	100
11	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения	%	25	22
12	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	75	78
	В том числе:	шт.	24 852	24 852
12.1	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	6 213	5 598
12.2	с использованием светодиодов	шт.	18 639	19 385

По результатам ресертификационного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», 21 декабря 2020 г. ПАО «Россети Кубань» получило сертификаты соответствия системы энергетического менеджмента требованиям стандарта ISO 50001:2018 в отношении деятельности в области энергосбережения для процессов, связанных с передачей и распределением электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже, проектированием, строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом энергообъектов на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В отчетном году проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента, по результатам которого определены корректирующие мероприятия и установлены сроки их выполнения.

Улучшения, полученные в результате функционирования системы энергетического менеджмента:

- реализация энергосервисных контрактов;
- вовлечение каждого работника организации в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения;
- постоянный анализ потерь электроэнергии (пофидерный анализ);
- снижение потерь электроэнергии за счет организационно-технических мероприятий, включая энергосервисные контракты: замены/установки расчетных приборов учета на границах балансовой принадлежности с потребителями, замены/установки информационно-вычислительных комплексов электроустановок на ТП 10(6)/0,4 кВ, рейдов по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, анализа причин небалансов, замены недогруженных/перегруженных трансформаторов;
- выполнение целей Общества в области энергетической эффективности и энергосбережения в отношении потерь электроэнергии.

Обучение персонала в 2020 г.

Тема обучения	Количество обученных, чел.
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» (в рамках программы профессиональной переподготовки инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»)	22
Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения	22
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности энергопредприятий на основе международного стандарта ISO 50001	29

10 СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10.02.1993 № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

Для обращений акционеров

Главный специалист управления корпоративного обеспечения	Юрченко Анна Ивановна +7 (861) 212-26-72 yurchenkoai@kuben.elektra.ru
Главный специалист управления корпоративного обеспечения	Подсвирова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 podsvirovaiv@kuben.elektra.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Начальник управления корпоративного обеспечения	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 didenkoee@kuben.elektra.ru

Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Начальник управления взаимодействия с клиентами Воробьев Евгений Сергеевич	+7 (861) 212-21-02	vorobieves@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.rosseti-kuban.ru, раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»	https://rosseti-kuban.ru/potrebitelyam/sistema-obsluzhivanija-potrebitelej/interaktivnaya-obratnaya-svyaz-internet-priemnaya/
Кол-центр	8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-0-220 (круглосуточно)	
Главный центр обслуживания потребителей исполнительного аппарата ПАО «Россети Кубань»	+7 (861) 212-22-22	client.service@kuben.electra.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armset.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (г. Сочи, Адлерский район)	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск) +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	novolatoe@novuzs.ru

Для обращения соискателей

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Аксенова Марина Александровна, начальник отдела обучения и развития персонала	+7 (861) 212-26-16 hr@kuben.elektra.ru
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	Агапова Наталья Дмитриевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-66 agapova_nd@armset.ru
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 marchenkomv@krasnodarseti.ru
Славянские электрические сети	Шубина Виктория Олеговна, специалист II категории отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 ShubinaVO@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	Клевцова Вера Ивановна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-02-18; personal@elsetisochi.ru
Юго-Западные электрические сети	Ломакина Оксана Анатольевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (8617) 678-437 lomakinaoa.novuzs.ru
Лабинские электрические сети	Малова Елена Владимировна, специалист II категории отдела управления персоналом	+7 (861) 69-6-95-25 Malova@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	Сметанина Ольга Николаевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-59-45 SmetaninaON@lenseti.kuban.ru
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7(861)302-32-23 BednayaIV@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 savelevamg@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	Дзыско Елена Викторовна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 91-3-37 dziskoev@useti.kuban.ru

Пресс-служба ПАО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68 Email для запросов СМИ: sadymva@kuben.elektra.ru

Филиалы ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2020 года

Наименование	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст-ца Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
• номер	045-13976-000001
• дата выдачи	03.12.2002
• срок действия	Бессрочная
• орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

АИИС КУЭ — автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

АСУ — автоматизированная система управления.

АСУ ТП — автоматизированная система управления технологическим процессом.

БСК — батарея статических конденсаторов.

ВИЭ — возобновляемые источники энергии.

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

ВН — высокое напряжение (110 кВ и выше).

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы — выпадающие доходы регулируемой организации от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

КЛ — кабельная линия электропередачи.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КЧС и ПБ — Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности.

ЛЭП — линия электропередачи.

МВ — масляный выключатель.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

Недоотпуск — недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

НИР — научно-исследовательские работы.

НН — низкое напряжение.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОКР — опытно-конструкторские работы.

ОПН — ограничитель перенапряжения.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии;

нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

РЗиА, РЗА — релейная защита и автоматика.

РИСЭ — резервный источник снабжения электроэнергией.

РКМЛЭ-01 — рефлектометрический комплекс мониторинга линий электропередачи 35–220 кВ.

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РЭК-ДЦТ КК — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

РУ — распределительное устройство подстанции, электростанции.

РТП — распределительная трансформаторная подстанция.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах Общества.

САПР — система автоматизированного проектирования.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП — самонесущий изолированный провод.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

СН1, СНI — среднее напряжение I (35 кВ).

СН2, СНII — среднее напряжение II (1–20 кВ).

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУ — сетевой участок.

СУПА — Система управления производственными активами.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий для расчета и анализа потерь электроэнергии в электрических сетях, а также для учета расхода электроэнергии на собственные, хозяйственные и производственные нужды.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт.

Уставка РЗиА — параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

ЭС — электрические сети.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE (Return On Equity) — рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации.

ROTA (Return On Total Assets) — рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

Гкал — гигакалория

кВ — киловольт

кВА — киловольт-ампер

кВт — киловатт

кВт · ч — киловатт-час

км — километр

коп. — копейка

м — метр

МВА — мегавольт-ампер

МВт — мегаватт

мин — минута

млн — миллион

млрд — миллиард

руб. — российский рубль

п. п. — процентный пункт

с — секунда

сут. — сутки

т — тонна

т у. т. — тонна условного топлива

тыс. — тысяча

ч — час

чел. — человек

шт. — штука

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ,

рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — Кодекс) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Кубань» на заседании 28.04.2021 (протокол от 29.04.2021 №429/2021) в составе годового отчета Компании за 2020 г.

Совет директоров ПАО «Россети Кубань» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса за 2020 г.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2) В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3) Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается: в сообщении о проведении собрания не указаны документы, необходимые для допуска в помещение, в связи с тем, что годовое Общее собрание акционеров в 2020 г. проведено в форме заочного голосования по решению Совета директоров Общества от 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 385/2020), с учетом ст. 2 Федерального закона от 18.03.2020 № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. при принятии решения о проведении Общего собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия) достичь соблюдения критерия
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1) В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2) Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3) Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1) В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2) В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1) Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1) При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2) Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3) Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном периоде Общество не проводило общие собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия). Годовое Общее собрание акционеров в 2020 г. проведено в форме заочного голосования по решению Совета директоров Общества от 24.04.2020 (протокол от 27.04.2020 № 385/2020), с учетом ст. 2 Федерального закона от 18.03.2020 № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. при принятии решения о проведении Общего собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия) достичь соблюдения критериев
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1) В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2) Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1) Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1) В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1) В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Во внутренних документах Общества, утвержденных Общим собранием акционеров или Советом директоров Общества, не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Вместе с тем в целях соблюдения данного элемента Кодекса Обществом разработаны и применяются следующие механизмы, которые, по мнению Общества, являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными акционерами, необоснованных доходов за счет Общества: • действующими локальными нормативными актами: Положением об организации договорной работы и Порядком выявления, заключения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, — регламентированы процесс квалификации и последующий контроль сделок на предмет наличия заинтересованности в их совершении в соответствии с признаками, установленными действующим законодательством; • составляется список аффилированных лиц Общества, отвечающий всем требованиям действующего законодательства и включающий наиболее полную и актуальную информацию о связанных сторонах; • действующий в Обществе Порядок закупки товаров (работ, услуг), установленный единым стандартом закупок контролирующего лица, утвержденным в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров Общества, также является эффективным механизмом, направленным на соблюдение принципа 1.2.4 Кодекса; • в соответствии с п. 3.9 Положения о Совете директоров Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Общество о наличии обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок. В настоящее время Общество не планирует внесения дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1) В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1) Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1) Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1) Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2) Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 2 соблюдается частично. Стратегия Общества как единый документ не утверждалась, соответственно в отчетном году отчет единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении Стратегии не рассматривался Советом директоров. Вместе с тем Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса. В соответствии с подп. 1 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества. В соответствии с подп. 19 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества Совет директоров ежеквартально рассматривает отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, содержащего признаки Стратегии развития Компании. Кроме того, согласно подп. 34 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества генеральный директор регулярно отчитывается перед Советом директоров по важнейшим вопросам деятельности, в том числе о выполнении решений Совета директоров. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует достичь соблюдения элемента Кодекса в будущем в случае утверждения Советом директоров Стратегии развития

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1) В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	В течение 2020 г. на заседаниях Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана) Общества, а также с рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) бизнес-плана Общества. В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии Общества, на заседаниях Совета директоров Общества в 2019 г. не рассматривались. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует достичь соблюдения элемента Кодекса в случае утверждения Советом директоров Стратегии развития
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1) Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2) Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	1) В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2) В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1) Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2) Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1) Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2) В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1) В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном году вопрос о практике корпоративного управления (об оценке эффективности корпоративного управления за 2019/2020 корпоративный год) Советом директоров не рассмотрен по объективным причинам, независящим от Общества. Вместе с тем оценка эффективности корпоративного управления за 2019/2020 корпоративный год проведена, итоги ее предварительно рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Компании. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения элемента Кодекса
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам общества**			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1) Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2) Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается, так как оценка работы Совета директоров в отчетном году не проводилась ввиду отсутствия утвержденной Методики оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов (далее по тексту — Методика) В ноябре 2020 г. Совет директоров Общества утвердил Методику, в соответствии с которой начиная с 2021 г. оценка работы Совета директоров и его комитетов будет проводиться по итогам завершенного корпоративного года. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения критерия
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1) В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров**			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1) Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2) В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном году Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров не проводили процедуру оценки кандидатов в Совет директоров. Вместе с тем сведения об образовании и опыте работы кандидатов в Совет директоров включаются в состав материалов для ознакомления при проведении общих собраний акционеров и публикуется на официальном сайте Общества. Кроме того, среди избранных членов Совета директоров проводится анкетирование с целью получения от члена Совета директоров подробной информации о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, занимаемых должностях в других организациях и пр. Исходя из анализа анкетных данных в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях. Несоответствие не является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1) Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	В отчетном периоде при проведении годового Общего собрания акционеров, повестка которого содержала вопрос об избрании члена Совета директоров, Общество представило всю необходимую информацию о кандидатах в члены Совета директоров, за исключением результатов оценки таких кандидатов. Однако, исходя из анализа составов Совета директоров Общества, акционер при выдвижении кандидатов в Совет директоров проводит их тщательную оценку, о чем свидетельствует тот факт, что в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях. Несоответствие не является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1) В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась ввиду отсутствия Методики. В ноябре 2020 г. Советом директоров утверждена Методика, предусматривающая анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков членов Совета директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения критерия
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1) В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась ввиду отсутствия Методики. В ноябре 2020 г. Советом директоров утверждена Методика оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов, предусматривающая анализ соответствия количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения критерия

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1) В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	1) В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2) За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3) В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата и члена Совета директоров. В отчетном году Общество определяло статус независимости членов Совета директоров по критериям, установленным Кодексом. Общество ежеквартально запрашивало у членов Совета директоров информацию, необходимую и достаточную для публичного раскрытия сведений о них и уточнения их статуса. Утвержденной Советом директоров Методикой установлен примерный перечень критериев самооценки, в том числе на предмет независимости директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1) Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В состав Совета директоров в отчетном периоде входят два независимых директора, что составляет менее одной трети независимых директоров. У Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса. При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1) Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Оценка существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами в отчетном году Совету директоров не предоставлялась. При этом Положением о Совете директоров установлена обязанность его членов воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а также незамедлительно сообщить о наличии потенциального конфликта интересов Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Общество полагает, что этого достаточно для предупреждения возникновения внутренних конфликтов. Конфликтов интересов членов Совета директоров в отчетном году не было. У Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1) Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2) Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. Советом директоров Общества не определен старший независимый директор в связи с отсутствием инициативы членов Совета директоров по избранию старшего независимого директора. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1) Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась по причине отсутствия утвержденных регламентирующих документов. В утвержденной в ноябре 2020 г. Методике оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов предусмотрена оценка эффективности работы Председателя Совета директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения элемента Кодекса
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1) Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1) Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2) Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3) В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 3 соблюдается частично, в отношении членов Совета директоров, являющихся членами комитетов Совета директоров. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, содержится в положениях о комитетах. Однако Положением о Совете директоров предусмотрена обязанность исполнительных органов Общества предоставлять Совету директоров документы и информацию, необходимые для принятия Советом директоров решений по вопросам его компетенции. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1) В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1) Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2) В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	Критерий 1. В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась по причине отсутствия утвержденной Методики. В ноябре 2020 г. Совет директоров утвердил Методику, в рамках которой оценивается обеспечение деятельности Совета директоров, в том числе индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и его комитетов и уделяемое для подготовки к участию время. Высокая активность участия членов Совета директоров в отчетном году подтверждает, что члены Совета директоров располагают временем для исполнения своих обязанностей. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерий 2. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения, не предусмотрена. Однако на практике Общество: • ежеквартально запрашивает у членов органов управления сведения о занимаемых должностях; • осуществляет регулярный мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1) В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2) В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1) Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1) В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1) Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	Перечень вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях, закреплен в Положении о Совете директоров Общества и не в полной мере соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса. Вместе с тем согласно данному Положению форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1) Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	Уставом общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1) Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2) Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3) По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4) Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту в своем составе имеет одного независимого директора, являющегося председателем Комитета. Количество независимых членов Совета директоров в отчетном году менее количества членов Комитета по аудиту. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1) Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2) Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3) Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора. Критерий 2 не соблюдается. Возглавляет комитет лицо, не являющееся Председателем Совета директоров. Критерий 3 соблюдается частично. Задачи Комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям, однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 г., она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендации 180 Кодекса. Задачи указанного органа не отвечают рекомендациям Кодекса в части положений о мотивации Корпоративного секретаря и отчета о практической реализации. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1) Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2) Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	Критерий 1. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора. Критерий 2. Из указанных в рекомендациях Кодекса на данный комитет возложены только задачи в части избрания и прекращения полномочий членов Правления, а также согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев. Несоответствие не является ограниченным во времени
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1) В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	В Обществе функционируют пять комитетов Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению. Основные цели деятельности, компетенция, и полномочия комитетов, а также порядок их формирования и работы определены положениями, утвержденными Советом директоров. Совет директоров при избрании составов комитетов руководствуется навыками и квалификацией кандидатов. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества ввиду отсутствия практики рассмотрения данного вопроса. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1) Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2) Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается только в отношении Комитета по аудиту. Критерий 2 соблюдается частично. В отношении Комитета по аудиту соблюдается. Согласно п. 10.4.25 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества третьи лица могут принимать участие в заседаниях по приглашению председателя комитета. В отношении Комитета по кадрам и вознаграждениям не соблюдается. Согласно п. 10.2.1 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям в очном заседании комитета принимают участие члены комитета, а также приглашенные лица. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1) В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1) Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2) Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Соблюдается Частично соблюдается ✔ **Не соблюдается**	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась по причине отсутствия утвержденной Методики оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов. В ноябре 2020 г. Совет директоров утвердил указанную Методику. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует начиная с 2021 г. достичь соблюдения элемента Кодекса

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1) Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Соблюдается Частично соблюдается ✓ Не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант), ввиду отсутствия Методики. В ноябре 2020 г. Советом директоров Общества утверждена указанная Методика. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в 2021 г. достичь соблюдения элемента Кодекса
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1) В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2) На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1) Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1) В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1) В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1) Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1) В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1) Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	Соблюдается Частично соблюдается ✓ Не соблюдается	В соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций: • выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров; • члены Совета директоров имеют право на компенсацию расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, комитетов Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества. Возможность принятия Положения о вознаграждении Совета директоров в редакции, удовлетворяющей рекомендациям Кодекса, зависит от позиции акционеров Общества. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанного критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1) Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Соблюдается Частично соблюдается ✓ Не соблюдается	В Обществе отсутствует внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению, предусматривающие предоставление акций Общества членам Совета директоров. Возможность принятия Положения о вознаграждении Совета директоров в редакции, удовлетворяющей рекомендациям Кодекса, зависит от позиции акционеров Общества. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанного критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1) В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1) В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2) В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3) В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества	Соблюдается ✓ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1. В отношении единоличного исполнительного органа (генерального директора) соблюдается. В отношении членов коллегиального исполнительного органа (Правление Общества) и иных ключевых руководящих работников соблюдается частично. Определение размера переменной части их вознаграждения регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества, утвержденным Советом директоров. Критерий 2. В отчетном году Совет директоров после предварительного рассмотрения Комитетом по кадрам и вознаграждениям в целях установления эффективного соотношения фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества: • утвердил в новой редакции Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора; • внес изменения в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества (в категорию которых входят члены Правления). Критерий 3. Положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, исключают возможность неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами. Возврат Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов (членами Правления и генеральным директором) и иными ключевыми руководящими работниками Общества (в случае подтверждения такого факта), осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, согласно которому данная процедура может быть обеспечена только вследствие счетной ошибки и при наличии согласия работника
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1) Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2) Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Соблюдается Частично соблюдается ✓ Не соблюдается	Программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества) в Обществе не внедрена в связи с отсутствием положительного решения акционеров. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанного критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1) Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1) Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1) Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1) В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2) В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	✓ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1) В течение отчетного периода Совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	✔ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1) Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	✔ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1) В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2) В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками	✔ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1) Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2) Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период	✔ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1) Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2) Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3) В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	✔ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1) В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2) В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3) Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков	Соблюдается Частично соблюдается ✓ **Не соблюдается**	По критерию 1 не соблюдается. В информационной политике Общества не определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанного критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени. По критериям 2 и 3 не применимо для Общества
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1) В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2) Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1) Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2) Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	1) Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров	Соблюдается ✓ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, но не определяет порядок предоставления информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанного критерия. Несоответствие не является ограниченным во времени
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1) В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2) В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	✓ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1) Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2) Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Внесение соответствующих изменений в устав зависит от позиции акционеров. При этом Уставом Общества следующие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, рассматриваются только по предложению Совета директоров: • реорганизация Общества, • увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций; • принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»; • принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах». К компетенции Совета директоров Общества в том числе отнесены следующие вопросы: • обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества; • предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок: – предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов, – связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров, – по передаче (приему) во временное владение (пользование) недвижимости и объектов электросетевого хозяйства более чем на пять лет, – связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам, – которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами	Критерий 2 не соблюдается. Соответствующие изменения в Устав Общества могут быть внесены при условии принятия положительного решения акционерами. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1) В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1) Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2) В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1) В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	✔ **Соблюдается** Частично соблюдается Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1) Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2) Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3) Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества	Соблюдается ✔ **Частично соблюдается** Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются частично. Уставом Общества закреплено привлечение независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также отдельными решениями Совета директоров Общества. Критерий 3 не соблюдается. Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости. Несоответствие не является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса

ПРИЛОЖЕНИЕ 2
ОТЧЕТ О СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2020 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

ОТЧЕТ О СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2020 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Утвержден Решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 28.04.2021 года (протокол №_429/2021 от 29.04.2021 года)

Достоверность данных подтверждена решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» 19.04.2021 года (протокол от 19.04.2021 года №2нс/2021)

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
1	Энергосервисный контракт	04.03.2020	Стороны контракта: • ПАО «Кубаньэнерго» — Заказчик, • АО «Энергосервис Кубани» — Энергосервисная компания. Предмет контракта: Энергосервисная компания осуществляет действия в виде услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов (в том числе снижения технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче в электрических сетях) путем выявления и снижения потерь в электрических сетях Заказчика, а Заказчик оплачивает услуги Энергосервисной компании за счет экономии затрат на оплату потребления энергетических ресурсов (в том числе затрат на компенсацию потерь электроэнергии) в результате реализации указанных действий. Цена контракта: • цена контракта определена в соответствии с протоколом согласования цены контракта и составляет 54 396 054,00 руб., в том числе НДС по ставке 20%.	1) Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 2) член Правления Общества Э. Г. Армаганян, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 3) член Правления Общества О. Ф. Нищук, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке	От 04.02.2020 № КЭ/1200/25	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
			Срок действия контракта: контракт вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует в течение срока, соответствующего сроку исполнения контракта. Срок исполнения контракта составляет четыре года с момента начала оказания услуг по контракту			
2	Договор поставки	14.05.2020	Стороны договора: • ПАО «Кубаньэнерго» — Покупатель, • АО «Управление ВОЛС-ВЛ» — Поставщик. Предмет договора: Поставщик в соответствии с условиями договора обязуется в обусловленный договором срок поставить приборы учета электроэнергии (в рамках исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ) в Адыгейском, Армавирском, Краснодарском, Лабинском, Сочинском, Усть-Лабинском и Юго-Западном филиалах электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» в 2020 г. (далее — Товар), а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар. Цена договора: • предельная цена договора составляет 155 510 308,12 руб., в том числе НДС по ставке 20%. Срок действия договора: договор действует с момента его подписания до полного исполнения сторонами своих обязательств	Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке	От 24.04.2020 № КЭ/1200/128	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали
3	Договор займа	22.05.2020	Стороны договора: • Заимодавец — ПАО «Россети»; • Заемщик — ПАО «Кубаньэнерго». Предмет договора: Заимодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в сумме, не превышающей 1 500 000 000,00 руб. (далее — Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную Сумму займа и кроме этого уплатить Заимодавцу проценты за пользование денежными средствами в сроки и порядке, установленные договором. Порядок предоставления денежных средств: Заимодавец перечисляет Заемщику Сумму займа на основании подписанного Заемщиком Заявления на расчетный счет Заемщика. Датой передачи денежных средств считается дата их списания с расчетного счета Заимодавца. Заявление — заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Заимодавцу на получение Суммы займа в соответствии с условиями Договора займа, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре займа. Целевое назначение: • рефинансирование задолженности перед кредитными организациями; • финансирование операционной деятельности; • погашение кредиторской задолженности (в том числе просроченной). Сумма займа: до 1 500 000 000,00 руб. Процентная ставка: начиная с даты, следующей за датой предоставления Суммы займа, и до даты окончательного погашения задолженности включительно Заемщик обязуется оплачивать Заимодавцу проценты по займу, начисляемые на сумму фактической задолженности по основному долгу за каждый календарный день по ставке, указанной в Заявлении, в размере не более 7,5% годовых.	1) Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся стороной в сделке; 2) член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» О.А. Сергеева, одновременно являющаяся членом Правления ПАО «Россети», являющегося стороной в сделке	От 06.05.2020 № КЭ/1200/141	Совет директоров, протокол от 15.05.2020 № 387/2020

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
			Проценты начисляются в соответствии со следующей формулой: Ni = C * D * ПП(i) / (365 * 100%), где Ni — величина начисленных процентов по i-му процентному периоду; D — сумма фактической задолженности по основному долгу; C — размер процентной ставки в процентах годовых; ПП(i) — количество дней i-го процентного периода. i — порядковый номер процентного периода (i = 1, 2, 3...n), где n — количество процентных периодов, установленных договором. Ni рассчитывается с точностью до второго знака после запятой (округление второго знака после запятой производится по правилам математического округления: в случае если третий знак после запятой больше или равен 5, второй знак после запятой увеличивается на единицу, в случае, если третий знак после запятой меньше 5, второй знак после запятой не изменяется). Порядок уплаты процентов: платежи в погашение процентов производятся согласно графику начисления и уплаты процентов по договору, представленному в приложении к настоящему извещению. В случае если дата платежа в погашение процентов приходится на нерабочий праздничный или выходной день, независимо от того, будет ли это государственный выходной день или выходной день для расчетных операций, платеж в погашение процентов производится в последний рабочий день, предшествующий дате платежа в погашение процентов. Срок погашения Суммы займа: Заемщик обязуется вернуть фактически полученную Сумму займа 22.04.2025. Цена договора: цена договора займа состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Заимодавцем в заем в сумме, не превышающей 1 500 000 000,00 руб. и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.			
4	Договор займа	30.06.2020	Стороны договора: • Заимодавец — ПАО «Россети»; • Заемщик — ПАО «Кубаньэнерго». Предмет договора: Заимодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученные денежные средства и кроме этого уплатить Заимодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные договором займа. Совокупный лимит задолженности — максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по договору займа. Транш — денежные средства, предоставляемые Заимодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. Заявление — заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Заимодавцу на получение Транша в соответствии с условиями договора займа, составленное Заемщиком по форме, указанной в договоре займа. Целевое назначение: пополнение оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Заимодавцем. Совокупный лимит задолженности: 5 400 000 000,00 руб. Вид займа: процентный заем. Иные существенные условия договора / порядок их определения: Заимодавец имеет право отказать в предоставлении Суммы займа в случае несогласия с условиями, изложенными в Заявлении. В случае нарушения Заемщиком условий договора заимодавец вправе досрочно истребовать задолженность по займу. Заемщик принимает на себя обязательство в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты получения требования Заимодавца о досрочном погашении займа в соответствии с Договором погасить задолженность по займу и уплатить проценты и пени, начисленные на дату погашения. Срок действия договора: договор действует с момента подписания до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору	Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся стороной в сделке	От 23.06.2020 № КЭ/1200/202	Совет директоров, протокол от 26.06.2020 № 391/2020

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
			Процентная ставка: с момента получения Заемщиком от Заимодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по договору займа на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка, устанавливается в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Заимодавцем, в размере, определяемом с учетом одновременного соблюдения следующих условий: Процентная ставка не может быть более ключевой ставки Банка России + 2% годовых. Процентная ставка не может быть менее процентной ставки, доступной Заимодавцу для размещения денежных средств на сопоставимый срок на депозитных счетах в кредитных организациях. Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика. Срок погашения займов: Окончательный срок погашения задолженности по договору займа и по каждому из Траншей — не позднее пяти лет с даты заключения Договора займа. Срок каждого Транша по договору займа определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Заимодавцем, но не может превышать три года с даты предоставления Транша и не может превышать срок действия договора займа. Цена договора: цена договора займа состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Заимодавцем в заем в пределах Совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 400 000 000,00 руб. и суммы процентов, начисленных по процентной ставке. Иные существенные условия договора / порядок их определения: Порядок предоставления денежных средств: денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору займа не может превышать Совокупный лимит задолженности.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
			Дополнительные условия: Заимодавец вправе в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и (или) отдельным действующим и (или) вновь выдаваемым Траншам, в том числе, в связи с изменением конъюнктуры рынка и (или) изменением условий фондирования Заимодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика. Заимодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Заимодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий договора займа или Транша. Заемщик принимает на себя обязательство при получении требования Заимодавца о досрочном погашении Траншей погасить в указанный в требовании срок задолженность по Траншам и уплатить проценты и пени, начисленные на дату погашения. Заемщик имеет право по согласованию с Заимодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование заемными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Транша, если сторонами не будет согласован иной порядок. Срок действия договора: Договор займа вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
5	Договор подряда	27.07.2020	Стороны договора: • ПАО «Кубаньэнерго» — Заказчик, • АО «Энергосервис Кубани» — Подрядчик. Предмет договора: Подрядчик обязуется по заданию Заказчика и в соответствии с утвержденной проектной документацией, передаваемой Заказчиком Подрядчику для выполнения работ по договору, сводной ведомостью стоимости и календарным планом выполнения работ осуществить строительно-монтажные и пусконаладочные работы по объекту филиала Юго-Западные электрические сети и сдать результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном договором. Цена договора: цена договора составляет 98 431 226,94 руб., в том числе НДС по ставке 20%. Срок выполнения работ: срок начала работ — с момента подписания договора; срок завершения работ — до 01.08.2020. Срок действия договора: договор действует с момента его подписания Сторонами до полного исполнения Сторонами своих обязательств	1) Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 2) член Правления Общества Э. Г. Армаганян, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 3) член Правления Общества О. Ф. Нищук, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 4) член Правления Общества В. А. Складчиков, одновременно являвшийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке; 5) член Правления Общества И. В. Шишигин, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке	От 10.07.2020 № КЭ/1200/229	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
6	Договор о предоставлении комплекса услуг связи	27.08.2020	Стороны договора: • ПАО «Кубаньэнерго» — Клиент, • АО «Управление ВОЛС-ВЛ» — Оператор. Предмет договора: Оператор обязуется оказывать Клиенту услуги связи, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему услуги в соответствии с условиями договора. Состав и перечень услуг, а также дополнительные права и обязанности сторон определяются дополнительными соглашениями и бланками заказов на предоставление услуг к данным дополнительным соглашениям. Соглашение между сторонами об оказании конкретной услуги считается достигнутым в момент подписания ими бланка заказа к такому дополнительному соглашению. Цена договора: предельная стоимость договора, включая все и любые дополнительные соглашения и бланки заказа к нему, не может превышать 107 101 248,20 руб., включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству Российской Федерации. Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания обеими сторонами. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 18.05.2020, и действует в течение трех лет. Срок оказания услуг будет указан в дополнительных соглашениях и (или) бланках заказов на предоставление услуг по договору. Срок оказания услуг, указанный в дополнительном соглашении (соответствующем бланке заказа на предоставление услуг), будет автоматически продлеваться на каждый последующий год в рамках срока действия договора до тех пор, пока Клиент или Оператор не уведомит другую сторону о прекращении очередного годичного срока оказания услуг, за 30 календарных дней до предполагаемой даты прекращения оказания услуг	1) Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке; 2) Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» 3) Д. Л. Гурьянов, одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке	От 20.07.2020 № КЭ/1200/241	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

ПРИЛОЖЕНИЕ 3
ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ». УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ». УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Реестр непрофильных активов Компании

Во исполнение Указа Президента России от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства России от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства России от 10.05.2017 № 894-р Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 23.12.2016 (протокол № 259/2016) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов Компании, которая 22.12.2018 утверждена в новой редакции (протокол № 300/2018) (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по их отчуждению, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 17.02.2021 (протокол № 419/2021) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

В 2020 г. реализации непрофильных активов не было ввиду несостоявшихся аукционов по причине отсутствия заявок на участие в торгах.

Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих организациях

По состоянию на 31 декабря 2020 года ПАО «Россети Кубань» владело пакетами акций четырех акционерных обществ, в том числе двух дочерних

Наименование и адрес обществ	Регион деятельности	Вид деятельности	Доля участия Компании в уставном капитале акционерного общества, %
Дочерние общества ПАО «Россети Кубань»			
Акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик» (АО «П/о «Энергетик»), 353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников Общества и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	100
Акционерное общество «Энергосервис Кубани» (АО «Энергосервис Кубани») 350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	100

Наименование и адрес обществ	Регион деятельности	Вид деятельности	Доля участия Компании в уставном капитале акционерного общества, %
Прочие коммерческие организации, владельцем акций которых является Общество			
Закрытое акционерное общество «Региональная инженерно-технологическая энергокомпания — СОЮЗ» (ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ») Юридический адрес: 350033, г. Краснодар, Центральный административный округ, ул. Ставропольская, д. 2 Почтовый адрес: 350080, г. Краснодар, ул. Демуса, д. 50	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	1
Закрытое акционерное общество «Северо-Кавказская научно-производственная акционерная корпорация «Турбогаз» (ЗАО «Турбогаз») Юридический адрес: 353470, Краснодарский край, г. Геленджик Почтовый адрес: 350000, г. Краснодар, ул. Орджоникидзе, д. 66	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	4

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ включены в реестр непрофильных активов.

В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов.

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «Турбогаз» и ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяют ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие ПАО «Россети Кубань» с дочерними обществами (ДО) осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДО, в том числе Порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27.03.2009 № 69/2009).

Основные цели взаимодействия Компании с ДО:
- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДО.

Управление и контроль деятельности ДО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:
- в соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Россети Кубань»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДО позиция ПАО «Россети Кубань» определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ПАО «Россети Кубань».

Оперативное управление каждым ДО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДО не предусмотрены.

Подробные сведения о ДЗО ПАО «Россети Кубань» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».

Сведения о деятельности АО «П/о «Энергетик» в отчетном году

Финансово-экономические показатели деятельности АО «П/о «Энергетик»

№ п/п	Наименование	2020	2019	2018
1	Выручка, тыс. руб.	41 013	58 784	64 289
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	–7 924	1 355	730
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	–6 771	316	–784
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)[1], %	–21,70	0,92	–2,26
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения[1], %	–24,1	1,3	0,3
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	–16,5	0,5	–1,2
7	Рентабельность продукции (продаж), %	–19,3	2,3	1,1
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	7 368	581	897
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	21,5	1,6	2,5

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов АО «П/о «Энергетик» по данным его бухгалтерской отчетности за завершенный отчетный период, предшествующий совершению сделки, совершенные АО «П/о «Энергетик» в 2020 году

№ п/п	Предмет сделки	Контрагент по сделке	Цена сделки с НДС, руб.
1	Проведение независимой оценки профессиональных квалификаций работников Компании	ПАО «Россети Кубань»	10 105 200,00

1. Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)», «Рентабельность совокупных активов (ROTA) прибыли до налогообложения» рассчитаны в соответствии со следующей методикой:
Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала х 100%;
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Ср. значение совокупных активов х 100%.

Сведения о деятельности АО «Энергосервис Кубани» в отчетном году

Финансово-экономические показатели деятельности АО «Энергосервис Кубани»

№ п/п	Наименование	2020	2019	2018
1	Выручка, тыс. руб.	993 507	100 737	39 895
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	155 021	17 527	12 924
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	79 578	1 335	1 269
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)[1], %	145,4	9,0	6,9
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения[1], %	44,9	4,5	3,1
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	8,0	1,3	3,2
7	Рентабельность продукции (продаж), %	10,3	2,6	9,6
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	–	–	–
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	–	–	–

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов АО «Энергосервис Кубани» по данным его бухгалтерской отчетности за завершенный отчетный период, предшествующий совершению сделки, совершенные АО «Энергосервис Кубани» в 2020 году

№ п/п	Контрагент по сделке	Цена сделки с НДС, руб.	Предмет сделки
I квартал			
1	ПАО «Кубаньэнерго»	5 218 040,00	Расчистка трассы ВЛ 10 кВ филиалов Общества Ленинградские и Тихорецкие электрические сети
2		12 678 574,79	Рсчистка трассы ВЛ 35 кВ и выше филиалов Общества Краснодарские, Славянские, Тимашевские, Усть-Лабинские и Юго-Западные электрические сети
3		5 169 077,12	Средний и текущий ремонт оборудования ПС 35 кВ и выше филиалов Славянские и Юго-Западные электрические сети
4		10 855 460,00	Расчистка трассы ВЛ 35 кВ и выше филиалов Общества Армавирские и Лабинские электрические сети
5		9 355 308,00	Средний и текущий ремонт оборудования ПС 35 кВ и выше филиалов Ленинградские и Тихорецкие электрические сети
6		38 932 614,85	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Краснодарские электрические сети
7		10 140 528,00	Средний и текущий ремонт оборудования ПС 35 кВ и выше филиалов Краснодарские и Усть-Лабинские электрические сети
8		23 700 511,75	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Ленинградские электрические сети
9		18 160 896,37	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Славянские электрические сети
10		38 629 564,48	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Тихорецкие электрические сети
11		31 762 440,35	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Тимашевские электрические сети
12		22 230 060,00	Ремонт зданий и сооружений филиалов Краснодарские и Усть-Лабинские электрические сети
13		9 957 620,00	Расчистка трассы ВЛ 0,4–10 кВ
14		20 758 802,84	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Усть-Лабинские электрические сети
15		28 500 979,38	Капитальный ремонт объектов распределительных сетей филиала Ленинградские электрические сети
16	ООО «Призма»	9 038 400,00	Выполнение комплекса проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по объектам ВОЛС
17	ПАО «Кубаньэнерго»	16 031 806,49	Выполнение земельно-кадастровых работ по определению границ охранных зон ВЛ 0,4 кВ Общества в Динском районе Краснодарского края
18		54 396 054,00	Энергосервисный контракт
19		12 566 642,70	Выполнение земельно-кадастровых работ по определению границ охранных зон ВЛ 0,4 кВ Общества в Северском районе Краснодарского края
20		15 038 018,45	Выполнение земельно-кадастровых работ по определению границ охранных зон ВЛ 0,4 кВ Общества в Тахтамукайском и Теучежском районах Республики Адыгеи
21		8 024 930,09	выполнение земельно-кадастровых работ по определению границ охранных зон ВЛ 0,4 кВ Общества в г. Краснодаре и Горячем Ключе
22	ООО «Краснодарский проектный институт гипрокоммунэнерго»	5 125 000,00	Разработка проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям филиала Краснодарские электрические сети
23	ООО «ПИК РЕЗОНАС»	6 150 000,00	Выполнение комплекса работ по разработке проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям потребителей филиалов льготной категории
24	ООО «КАСКАДЭНЕРГО»	5 125 000,00	Выполнение комплекса работ по разработке проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям филиала Общества Славянские электрические сети льготной категории заявителей
25		5 125 000,00	Выполнение комплекса работ по разработке проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям филиала Общества Адыгейские электрические сети льготной категории заявителей
26	ООО «Антур»	5 953 627,00	Поставка оборудования для организации автоматизированных рабочих мест
27	ООО «Красур»	7 125 754,99	Выполнение среднего и текущего ремонта оборудования ПС 35 кВ и выше филиалов Общества Краснодарские, Усть-Лабинские электрические сети
28		7 003 837,09	Выполнение среднего и текущего ремонта оборудования ПС 35 кВ и выше филиалов Общества Ленинградские, Тихорецкие электрические сети
29	ООО «Кубань Энерго Инжиниринг»	15 000 000,00	Выполнение комплекса работ по разработке проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям филиалов Общества льготной категории заявителей
30	ООО «ТЭС»	25 220 471,93	Выполнение капитального ремонта объектов распределительных сетей 0,4–10 кВ филиала Общества Тимашевские электрические сети
31		30 516 944,81	Выполнение капитального ремонта объектов распределительных сетей 0,4–10 кВ филиала Общества Тихорецкие электрические сети
32		16 353 681,00	Выполнение капитального ремонта объектов распределительных сетей 0,4–10 кВ филиала Общества Усть-Лабинские электрические сети
33	ООО «Виалекс»	14 337 016,08	Выполнение капитального ремонта ВЛ 0,4–10 кВ филиала Общества Славянские электрические сети
34	ООО «ПроектСервис»	8 333 333,33	Выполнение комплекса работ по разработке проектной и рабочей документации и оформлению земельно-правовой документации по объектам технологического присоединения к электрическим сетям филиала Общества Юго-Западные электрические сети льготной категории заявителей

1. Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)», «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитаны в соответствии со следующей методикой:
Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала х 100%;
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Ср. значение совокупных активов х 100%.

№ п/п	Контрагент по сделке	Цена сделки с НДС, руб.	Предмет сделки
35	АО «Ленинградское агропромэнерго»	18 822 946,43	Выполнение капитального ремонта объектов распределительных сетей ВЛ 0,4–10 кВ филиала Общества Ленинградские электрические сети
36		22 328 991,00	Выполнение капитального ремонта ТП 6–10/0,4 кВ филиала Общества Ленинградские электрические сети
37	ООО «Мега групп»	7 055 804,88	Выполнение работ по расчистке трасс ВЛ 35 кВ и выше филиалов Общества Армавирские, Лабинские электрические сети
38		6 668 624,01	Выполнение работ по расчистке трасс ВЛ 0,4–10 кВ филиалов Общества Армавирские, Краснодарские, Юго-Западные электрические сети
39	ООО «СтройМонтаж-11»	10 000 000,00	Выполнение строительно-монтажных работ по строительству и реконструкции объектов 0,4–10 кВ Краснодарского края и Республики Адыгеи
40	ИП Антонов П. А.	7 246 032,00	Выполнение работ по расчистке трасс ВЛ 35 кВ и выше филиалов Общества Краснодарские, Славянские, Тимашевские, Усть-Лабинские, Юго-Западные электрические сети
41	ООО «СтройМонтаж-11»	18 733 400,00	Выполнение работ по ремонту зданий и сооружений филиалов Общества Краснодарские, Усть-Лабинские электрические сети
42		30 647 000,00	Выполнение капитального ремонта объектов распределительных сетей 0,4–10 кВ филиала Общества Краснодарские электрические сети
43	ООО «Универсал-электромонтаж»	7 300 000,00	Выполнение строительно-монтажных работ по строительству и реконструкции объектов 0,4–10 кВ филиала Общества Славянские электрические сети
44	АО «Технологии строительства»	10 000 000,00	Выполнение строительно-монтажных работ по строительству и реконструкции объектов 0,4–10 кВ филиала Общества Юго-Западные электрические сети
II квартал			
1	ПАО «Кубаньэнерго»	42 369 064,37	Выполнение проектно-изыскательских работ по строительству ПС 110 кВ «Южная Озереевка»
2		34 181 128,88	Выполнение проектно-изыскательских работ по строительству ЛЭП 110 кВ для присоединения ПС 110 кВ «Южная Озереевка»
3		32 662 805,74	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию системы технического учета ТП 6(10)/0,4 кВ и ПС 35–110 кВ филиала Общества Адыгейские электрические сети (1-й этап)
4		32 058 056,27	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию системы технического учета ТП 6(10)/0,4 кВ и ПС 35–110 кВ филиала Общества Адыгейские электрические сети (3-й этап)
5		31 237 493,23	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по созданию системы технического учета ТП 6(10)/0,4 кВ и ПС 35–110 кВ филиала Общества Адыгейские электрические сети (2-й этап)
6		15 534 964,92	Выполнение проектно-изыскательских работ по реконструкции ПС 110/6 кВ «Ейск-2»
7		14 865 775,26	Выполнение строительно-монтажных работ по энергообъектам филиала Общества Юго-Западные электрические сети
8	АО «Технологии строительства»	76 953 120,00	Строительно-монтажные работы по созданию системы технического учета электроэнергии
9	ООО «Мега Групп»	34 679 971,00	Строительно-монтажные работы по установке приборов учета электроэнергии

№ п/п	Контрагент по сделке	Цена сделки с НДС, руб.	Предмет сделки
III квартал			
1	АО «КТК-Р»	141 205 161,67	Выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ
2	АО «КТК-Р»	35 554 720,00	Выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ
3	ПАО «Россети Кубань»	98 431 226,94	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по энергообъектам филиала Общества Юго-Западные электрические сети
4		34 664 380,21	Выполнение проектно-изыскательских работ по энергообъектам филиала Общества Славянские электрические сети
5	АО «Технологии строительства»	77 987 880,00	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ
IV квартал			
1	ПАО «Россети Кубань»	49 920 000,00	Выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ методом «под ключ» по энергообъектам филиала Общества Славянские электрические сети
2		49 920 000,00	Выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ методом «под ключ» по объектам филиала Ленинградские электрические сети
3		42 818 547,87	Выполнение работ по капитальному ремонту объектов распределительных сетей филиалов Общества Адыгейские, Краснодарские, Тимашевские электрические сети
4		40 913 518,74	Выполнение работ по капитальному ремонту объектов распределительных сетей 0,4–10 кВ филиалов Общества Лабинские и Усть-Лабинские электрические сети

Участие ПАО «Россети Кубань» в некоммерческих организациях

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
1	Полное наименование Учреждения: Учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт повышения квалификации Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани»	Создано 10.09.2004 по решению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30.07.2004 № 3). Основные виды деятельности: • удовлетворение потребностей специалистов ПАО «Россети Кубань» в получении знаний о новейших достижениях в области электроэнергетики, передовом отечественном и западном опыте в электроэнергетике; • организация и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов ПАО «Россети Кубань»; • организация и проведение научных исследований, научно-технических и опытно-экспериментальных работ, консультационная деятельность; • научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, других материалов и материалов по профилю работы	Обеспечение ПАО «Россети Кубань» квалифицированными кадрами путем профессиональной подготовки, профессиональной переподготовки и повышения профессиональных знаний работников Компании, совершенствования их деловых качеств, подготовки их к выполнению новых трудовых функций	–
2	Союз «Саморегулируемая организация «Межрегиональный альянс строителей»	Основными целями Союза являются предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Союза; повышение качества строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства; защита прав и законных интересов членов Союза	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер вступительного взноса: 10 тыс. руб. Размер ежемесячных членских взносов: 5 тыс. руб. Дополнительный ежегодный целевой членский взнос на нужды Ассоциации «Национальное объединение строителей»: 5 тыс. руб. в год. Размер компенсационного взноса в фонд возмещения вреда: 100 тыс. руб. Форма оплаты взносов — денежные средства
3	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Основные цели: • защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства; • регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала; • содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда; • развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров и др.	1) Необходимость продвижения интересов Общества, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами. 2) Необходимость повышения эффективности социального партнерства, содействия поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах. 3) Развитие сотрудничества с другими организациями в сфере труда и по другим вопросам социально-экономического характера	Размер годового членского взноса: 1 700 тыс. руб.
4	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства — центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В Наблюдательный совет Ассоциации «НП ТСО» входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы Российской Федерации, Минэнерго России	Обеспечение соответствия ПАО «Россети Кубань» требованиям оптового рынка на случай возложения функций гарантирующего поставщика на ПАО «Россети Кубань»	Размер вступительного (единовременного) взноса: 1 млн руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса: 256 тыс. руб.
5	Торгово-промышленная палата Краснодарского края	Содействие взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами местного самоуправления, всемерному развитию торгово-экономического, инвестиционного и научно-технического сотрудничества предпринимателей Краснодарского края с предпринимателями иностранных государств. Согласование и представительство интересов всех членов Палаты, предпринимателей и их объединений независимо от форм собственности, подчиненности и местонахождения на территории Краснодарского края	1) Представительство интересов во взаимодействии с администрацией Краснодарского края, города Краснодара, а также администрациями городов и районов края. 2) Развитие деловых связей с крупными компаниями Кубани	Размер ежегодного членского взноса Общества составляет 20 тыс. руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4
ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2020 ГОД ПО РСБУ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА О ЕЕ ДОСТОВЕРНОСТИ

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»
за 2020 год

Февраль 2021 г.

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань»

Содержание Стр.

Аудиторское заключение независимого аудитора 3

Приложения

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2020 год:

Бухгалтерский баланс 8
Отчет о финансовых результатах 10
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах 11

Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6.12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 6.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 6.15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2020 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2020 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2020 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Б. Калмыкова.



А.Б. Калмыкова
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

24 февраля 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: Россия, 350033, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Приложение 1

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 20 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710001
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 |2020
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660
Вид экономической деятельности передача электроэнергии	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение (адрес) 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

Общество с ограниченной ответственностью "Эрнст энд Янг"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН / ОГРНИП	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	145 514	134 682	38 621
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	7 500	7 500	7 500
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	17 603	33 756	107 450
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	17 603	33 756	107 450
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	63 827 345	63 343 130	62 534 635
	земельные участки и объекты природопользования	1151	136 960	136 411	136 330
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	50 203 156	50 270 093	50 768 186
	другие виды основных средств	1153	196 617	202 534	207 503
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 391 998	3 099 476	10 190 196
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	98 451	30 056	341 336
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	802 561	574 560	891 031
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	31 570	39 050	37 556
	инвестиции в дочерние общества	1171	31 570	39 049	37 555
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	1	1	1
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 020 464	888 357	857 928
	Прочие внеоборотные активы	1190	253 875	291 676	130 725
	Итого по разделу I	1100	65 296 490	64 730 651	63 706 015
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.5.1-5.5.2.	Запасы	1210	1 910 048	1 835 632	1 861 538
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 910 048	1 832 183	1 861 538
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	-	1 396	-
	товары отгруженные	1214	-	2 053	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	19 601	2 658	2 460
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	8 547 200	7 433 109	7 057 410
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	23 124	25 601	22 880
	покупатели и заказчики	123101	445	467	1 128
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	22 679	25 139	21 752
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	8 524 076	7 407 508	7 034 530
	покупатели и заказчики	123201	7 577 874	6 610 771	6 205 537
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по вкладам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	47 518	32 700	34 489
	прочая дебиторская задолженность	123206	898 684	764 037	794 504
5.4.1-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	718 034	1 699 590	2 194 482
	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	718 030	1 699 590	2 194 307
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	4	-	175
	Прочие оборотные активы	1260	888 881	625 747	1 179 000
	Итого по разделу II	1200	12 083 764	11 596 636	12 294 880
	БАЛАНС	1600	77 380 244	76 327 287	76 001 795

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	33 465 784	30 379 335	30 379 335
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	-	3 086 449	-
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.,5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	9 873 914
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
3.1.	Резервный капитал	1360	424 221	302 820	295 260
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 542 723)	(283 379)	(12 510 298)
	прошлых лет	1371	(1 041 445)	(2 787 062)	(12 716 403)
	отчетного периода	1372	(1 501 278)	2 503 683	206 107
	Итого по разделу III	1300	37 829 198	39 967 141	34 520 129
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	17 882 922	19 432 911	13 283 239
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	16 482 922	19 432 911	9 683 239
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	1 400 000	-	3 600 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 132 816	1 871 676	1 250 116
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	1 514 462	1 161 583	1 248 675
	Итого по разделу IV	1400	21 530 200	22 466 370	15 782 030
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	5 553 866	3 852 592	11 395 279
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	-	19 652	7 915 101
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	5 553 866	3 832 940	3 480 178
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	10 763 538	8 757 713	12 833 089
	поставщики и подрядчики	1521	5 936 862	5 136 188	5 238 557
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	317 117	273 713	313 073
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	135 442	157 086	120 710
	задолженность по налогам и сборам	1525	771 058	642 898	606 530
	авансы полученные	1526	2 640 747	1 876 504	5 164 803
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	479	453	919
	прочая кредиторская задолженность	1528	961 833	670 871	1 388 497
	Доходы будущих периодов	1530	159 854	138 274	123 239
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 527 161	1 339 596	1 348 029
	Прочие обязательства	1550	18 427	5 601	-
	Итого по разделу V	1500	18 020 846	13 893 776	25 699 636
	БАЛАНС	1700	77 380 244	76 327 287	76 001 795

Руководитель О.Г. Сергеев

Главный бухгалтер И.В. Скиба

Отчет о финансовых результатах

за январь-декабрь 20 20 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (число, месяц, год)	31 12 2020
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660
Вид экономической деятельности передача электроэнергии	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г.	За январь-декабрь 2019 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	49 389 580	51 003 699
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	48 101 880	46 515 696
	выручка от техприсоединения	2112	731 309	4 206 155
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	146 337	14 905
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	390 054	266 943
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(46 800 254)	(43 773 854)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(45 703 738)	(42 302 088)
	себестоимость техприсоединения	2122	(763 785)	(1 231 482)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(45 164)	(8 741)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(287 567)	(231 543)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 569 326	7 229 845
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-	-
2.1.	Управленческие расходы	2220	(175 087)	(162 236)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 394 239	7 067 609
	Доходы от участия в других организациях	2310	668	635
	Проценты к получению	2320	28 872	67 390
	Проценты к уплате	2330	(1 593 371)	(1 971 069)
5.11.	Прочие доходы	2340	1 563 197	2 269 626
5.11.	Прочие расходы	2350	(3 777 891)	(3 909 428)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 384 286)	3 524 763
2.3.	Налог на прибыль	2410	(265 794)	(1 306 119)
2.3.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(136 961)	(727 232)
2.3.	отложенный налог на прибыль	2412	(128 833)	(578 887)
2.3.	Прочее	2460	148 802	285 039
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 501 278)	2 503 683

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г.	За январь-декабрь 2019 г.
5.1.1. 5.3.1	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 501 278)	2 503 683
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-4,4860	8,0373
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-4,4860	8,0373

Генеральный директор С.В. Сергеев (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) И.В. Скиба (расшифровка подписи)

«24» февраля 20 21 г.

2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За январь-декабрь 2020 г.	За январь-декабрь 2019 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	46 800 254	43 773 854
в том числе			
материальные затраты	6511	9 887 083	9 591 487
затраты на оплату труда	6512	5 269 850	4 590 159
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 534 377	1 346 895
амортизация	6514	4 546 509	4 245 097
прочие затраты	6515	25 562 435	24 000 216
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [–]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521	-	-
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
Итого себестоимость продаж	6500	46 800 254	43 773 854
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551	-	-
затраты на оплату труда	6552	-	-
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	-	-
амортизация	6554	-	-
прочие затраты	6555	-	-
Управленческие расходы	6560	175 087	162 236
в том числе			
материальные затраты	6561	-	-
затраты на оплату труда	6562	27 991	17 189
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	7 120	4 772
амортизация	6564	-	-
прочие затраты	6565	139 976	140 275

Главный бухгалтер (подпись) И.В. Скиба (расшифровка подписи)

«24» февраля 20 21 г.

2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За январь-декабрь 2020 г.	За январь-декабрь 2019 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	(1 501 278)	2 503 683
Дивиденды по привилегированным акциям[3]	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	(1 501 278)	2 503 683
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	334 658	311 509
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	-4,4860	8,0373
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	74	71
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию	6640	-4,4860	8,0373
скорректированная величина базовой прибыли	6641	(1 501 278)	2 503 683
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	334 658	311 509

Главный бухгалтер _____ И.В. Скиба
(подпись) (расшифровка подписи)

«28» февраля 20 21 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	(1 384 286)	3 524 763
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101	(1 384 286)	3 524 763
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	2 713 257	3 005 830
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	660 534	217 430
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(1 304 700)	(3 111 865)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	(276 857)	704 953
Постоянный налоговый расход (доход)	6722	542 651	601 166
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	6723	(128 833)	(578 887)
изменение отложенного налогового актива	67231	132 107	43 486
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(260 940)	(622 373)
Текущий налог на прибыль	6725	(136 961)	(727 232)
Расход (доход) по налогу на прибыль	67251	(265 794)	(1 306 119)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	132 328	305 493
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727	16 474	(8 010)
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	-	(12 444)
налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периода	67281	-	(12 444)
Чистая прибыль (убыток)	6729	(1 501 278)	2 503 683

Главный бухгалтер _____ И.В. Скиба
(подпись) (расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
за 20 20 год.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710004
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2020
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104604
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660
Вид экономической деятельности передача электроэнергии	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности		
Публичное акционерное общество / частная	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (1)	3100	30 379 335	-	-	16 355 830	295 260	(12 510 296)	34 520 129
За 20 19 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	3 086 449	-	-	-	2 504 281	5 590 650
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	2 503 683	2 503 683
переоценка имущества	3212	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	598	598
дополнительный выпуск акций	3214		3 086 449			x	x	3 086 449
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(143 638)	(143 638)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	x		x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x		x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-		-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(143 638)	(143 638)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(9 873 914)	x	9 873 914	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x	7 560	(7 560)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г. (2)	3200	30 379 335	3 086 449	-	6 481 916	302 820	(283 379)	39 967 141
За 20 20 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	3 086 449	(3 086 449)	-	-	-	249	249
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3312	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x		x	249	249
дополнительный выпуск акций	3314	3 086 449	(3 086 449)			x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316							-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(2 138 192)	(2 138 192)
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	x	(1 501 278)	(1 501 278)
переоценка имущества	3322	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324			x	x	x		-
уменьшение количества акций	3325				x	x		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(636 914)	(636 914)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x		x		x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	121 401	(121 401)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 20 г. (3)	3300	33 465 784	-	-	6 481 916	424 221	(2 542 723)	37 829 198

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	Изменение капитала за 2019 год		На 31 декабря 2019 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	35 238 546	2 428 011	2 943 329	40 609 886
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(718 417)	75 672	-	(642 745)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	34 520 129	2 503 683	2 943 329	39 967 141
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	(12 654 441)	2 428 011	10 585 796	359 366
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	144 145	75 672	(862 562)	(642 745)
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(12 510 296)	2 503 683	9 723 234	(283 379)
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	47 892 987	-	(7 642 467)	40 250 520
Уставный капитал	34021	30 379 335			30 379 335
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-		3 086 449	3 086 449
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	17 218 392	-	(10 736 476)	6 481 916
Резервный капитал	34024	295 260	-	7 560	302 820
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	(862 562)	-	862 562	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	47 030 425	-	(6 779 905)	40 250 520

(1) - указывается год, предшествующий предыдущему
(2) - указывается предыдущий год

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	37 989 052	40 105 415	34 643 368

Руководитель (подпись) С.В. Сергеев (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) И.В. Скиба (расшифровка подписи)

"24" февраля 20 21 г.

3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

	Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
1		2	3	4	5
I.	**Активы**				
1.	Нематериальные активы	1110	145 514	134 682	38 621
2.	Результаты исследований и разработок	1120	17 603	33 756	107 450
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	63 827 345	63 343 130	62 534 635
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	31 579	39 050	37 556
8.	Прочие внеоборотные активы [2]	1180+1190	1 274 439	1 180 033	988 653
9.	Запасы	1210	1 910 048	1 835 632	1 861 538
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	19 601	2 558	2 450
11.	Дебиторская задолженность [3]	1230	8 547 200	7 433 109	7 057 410
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	718 034	1 699 590	2 194 482
13.	Прочие оборотные активы [1]	1260	888 881	625 747	1 179 000
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		77 380 244	76 327 287	76 001 795
II.	**Обязательства**				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	17 882 922	19 432 911	13 283 239
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 132 816	1 871 876	1 250 116
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	1 527 161	1 339 596	1 348 029
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 514 462	1 161 583	1 248 675
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	5 553 866	3 652 592	11 395 279
20.	Кредиторская задолженность [4]	1520	10 763 538	8 757 713	12 833 089
21.	Прочие краткосрочные обязательства [5]	1550	16 427	5 601	-
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		39 391 192	36 221 872	41 358 427
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итого обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		37 989 052	40 105 415	34 643 368

Главный бухгалтер (подпись) И.В. Скиба (расшифровка подписи)

"24" февраля 20 21 г.

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 2020 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710005
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2020
Организация ПАО "Россети Кубань"	по ОКПО	00104031
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2309001660
Вид экономической деятельности передача электроэнергии	по ОКВЭД | 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности		
Публичное акционерное общество / частная	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	40 219 495	40 021 240
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	39 229 479	38 882 997
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	*411101*	1 836	2 148
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	101 886	29 914
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	*411201*	1 728	543
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	*411301*	-	-
прочие поступления	4119	888 130	1 128 329
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*411901*	1 112	-
Платежи - всего	4120	(36 430 136)	(37 679 443)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(24 683 632)	(24 828 071)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	*412101*	(417 139)	(153 457)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 613 574)	(4 963 781)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 492 097)	(1 993 555)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	*412301*	(42 846)	-
налога на прибыль организаций	4124	(410 086)	(386 307)
прочие платежи	4129	(4 230 747)	(5 505 729)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*412901*	(32 658)	(50 883)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	3 789 359	2 341 797
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	170 946	463 923
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 268	2 843
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	*421101*	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	*421201*	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских,дочерних и зависимых компаний	*421301*	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	29 449	68 486
в т.ч. дивидендов, процентов по долевым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	*421401*	668	635
прочие поступления	4219	140 229	392 564
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*421901*	-	-
Платежи - всего	4220	(4 555 053)	(4 693 561)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 481 855)	(4 394 986)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	*422101*	(370 866)	(4 171)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	*422201*	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставлению займов другим лицам	4223	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	*422301*	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(18 441)	(220 410)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	*422401*	-	-
прочие платежи	4229	(54 757)	(78 565)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*422901*	-	(927)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 384 107)	(4 229 638)

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	49 983 993	25 225 092
в том числе: получение кредитов и займов	4311	49 983 993	22 138 643
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	*431101*	6 800 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	*431201*	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	3 086 449
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	*431301*	-	3 086 449
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	*431401*	-	-
прочие поступления	4319	-	-
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*431901*	-	-
Платежи - всего	4320	(50 350 805)	(23 831 968)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	*432101*	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(636 822)	(143 615)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	*432201*	(596 146)	(133 262)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(49 713 983)	(23 688 353)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	*432301*	-	-
прочие платежи	4329	-	-
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*432901*	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(386 812)	1 393 124
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(981 560)**	**(494 717)**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**1 699 599**	**2 194 307**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**718 039**	**1 699 599**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель С.В. Сергеев (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер И.В. Скиба (подпись) (расшифровка подписи)

21 г.

5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель			На начало года				Изменения за период								На конец периода			
								Выбыло					Переоценка					
Наименование	Код	Период	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Начислено амортизации	Убытки от обесценения	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Нематериальные активы - всего	5100	за 2020 г.	164 510	(37 328)	-	127 182	55 836	(1 770)	1 770	-	(45 004)	-	-	-	218 576	(80 562)	-	138 014
	5110	за 2019 г.	59 493	(26 372)	-	31 121	113 313	(8 296)	8 296	-	(17 252)	-	-	-	164 510	(37 328)	-	127 182
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2020 г.	124 345	(25 972)	-	98 373	55 836	-	-	-	(34 244)	-	-	-	180 181	(60 216)	-	119 965
	5111	за 2019 г.	30 058	(14 141)	-	15 915	92 381	1 906	-	-	(11 831)	-	-	-	124 345	(25 972)	-	98 373
в том числе:																		
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2020 г.	24 479	(3 581)	-	20 898	-	-	-	-	(4 138)	-	-	-	24 479	(7 719)	-	16 760
	51111	за 2019 г.	7 759	(1 911)	-	5 848	14 812	1 908	-	-	(1 670)	-	-	-	24 479	(3 581)	-	20 898
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2020 г.	99 674	(22 244)	-	77 430	55 836	-	-	-	(30 083)	-	-	-	155 510	(52 327)	-	103 183
	51112	за 2019 г.	22 105	(12 105)	-	10 000	77 569	-	-	-	(10 139)	-	-	-	99 674	(22 244)	-	77 430
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51013	за 2020 г.	192	(147)	-	45	-	-	-	-	(23)	-	-	-	192	(170)	-	22
	51113	за 2019 г.	192	(125)	-	67	-	-	-	-	(22)	-	-	-	192	(147)	-	45
Прочие	5102	за 2020 г.	40 165	(11 356)	-	28 809	-	(1 770)	1 770	-	(10 760)	-	-	-	38 395	(20 346)	-	18 049
	5112	за 2019 г.	29 437	(14 231)	-	15 206	20 932	(10 204)	8 296	-	(5 421)	-	-	-	40 165	(11 356)	-	28 809

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
						выбыло				
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									-	-
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5142	за 20 20 г.	-	-					-	-
	5152	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Справочно из общей суммы НИОКР:										
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 20 г.	-	-					-	-
	5153	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5154	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат, как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 20 г.	33 756	39 683	-	(55 836)	17 603
	5170	за 20 19 г.	107 450	45 163	-	(118 857)	33 756
в том числе:							
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 20 г.	33 756	39 683	-	(55 836)	17 603
	5171	за 20 19 г.	91 424	38 244	-	(95 912)	33 756
Прочие	5162	за 20 20 г.	-	-	-	-	-
	5172	за 20 19 г.	16 026	6 919	-	(22 945)	-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 20 г.	7 500	-	-	-	7 500
	5190	за 20 19 г.	7 500	-	-	-	7 500
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 20 г.	-	-	-	-	-
	5191	за 20 19 г.	-	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 20 г.	-	-	-	-	-
	5192	за 20 19 г.	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 20 г.	-	-	-	-	-
	5193	за 20 19 г.	-	-	-	-	-
Прочие	5184	за 20 20 г.	7 500	-	-	-	7 500
	5194	за 20 19 г.	7 500	-	-	-	7 500

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода		
						поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценка				
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2020 г.	122 486 882	(62 817 844)	59 669 038	4 410 386	(80)	(177 884)	162 219	(4 527 346)	-	-	126 719 388	(67 183 051)	59 536 335
	5210	за 2019 г.	110 059 759	(58 947 687)	51 112 072	12 836 270	(1 145)	(409 147)	377 301	(4 246 313)	-	-	122 486 882	(62 817 844)	59 669 038
в том числе:															
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2020 г.	122 350 471	(62 817 844)	59 532 627	4 410 237	(80)	(177 884)	162 219	(4 527 346)	-	-	126 582 824	(67 183 051)	59 399 773
	5211	за 2019 г.	109 923 429	(58 947 687)	50 975 742	12 836 165	(1 145)	(409 123)	377 301	(4 246 313)	-	-	122 350 471	(62 817 844)	59 532 627
в том числе:															
производственные здания	52011	за 2020 г.	11 846 747	(5 506 083)	6 340 664	144 729	-	(20 468)	18 765	(224 301)	-	-	11 971 008	(5 711 619)	6 259 389
	52111	за 2019 г.	10 988 932	(5 370 420)	5 598 512	970 325	-	(92 510)	77 809	(213 472)	-	-	11 846 747	(5 506 083)	6 340 664
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2020 г.	3 723 334	(1 486 176)	2 237 158	221 057	-	(4 078)	4 033	(191 466)	-	-	3 940 313	(1 673 609)	2 266 704
	52112	за 2019 г.	2 985 463	(1 317 231)	1 668 232	740 303	3 522	(2 432)	1 478	(173 945)	-	-	3 723 334	(1 486 176)	2 237 158
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2020 г.	52 999 962	(18 837 516)	34 132 446	2 248 456	-	(35 659)	27 148	(2 021 438)	-	-	55 182 759	(20 831 806)	34 350 953
	52113	за 2019 г.	46 611 098	(16 925 968)	29 685 130	6 409 125	4	(50 261)	38 332	(1 949 884)	-	-	52 969 962	(18 837 516)	34 132 446
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2020 г.	44 638 454	(30 820 430)	13 818 024	1 278 316	-	(81 716)	79 160	(1 431 804)	-	-	45 835 054	(32 173 074)	13 661 980
	52114	за 2019 г.	41 149 569	(29 520 286)	11 629 283	3 528 656	(4 455)	(39 771)	39 410	(1 335 099)	-	-	44 638 454	(30 820 430)	13 818 024
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2020 г.	47 110	(41 833)	5 277	-	-	(308)	308	(1 376)	-	-	46 802	(42 903)	3 899
	52115	за 2019 г.	47 883	(40 870)	7 013	45	-	(818)	801	(1 764)	-	-	47 110	(41 833)	5 277
прочее	52016	за 2020 г.	9 124 864	(6 125 806)	2 999 058	517 679	(80)	(35 655)	32 805	(656 959)	-	-	9 606 888	(6 750 040)	2 856 848
	52116	за 2019 г.	8 160 484	(5 772 912)	2 387 572	1 187 711	(216)	(223 331)	219 471	(572 149)	-	-	9 124 864	(6 125 806)	2 999 058

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период								На конец периода			
			первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценка				первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
						первона-чальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первона-чальная стоимость	накопленная амортизация		первона-чальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			14	15	16	
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2020 г.	136 411	-	136 411	151	-	-	-	-	-	-			136 562	-	136 562	
	5212	за 2019 г.	136 330	-	136 330	105	-	(24)	-	-	-	-			136 411	-	136 411	
в том числе:																		
земельные участки	52021	за 2020 г.	136 411	-	136 411	151	-	-	-	-	-	-			136 562	-	136 562	
	52121	за 2019 г.	136 330	-	136 330	105	-	(24)	-	-	-	-			136 411	-	136 411	
объекты природопользования	52022	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
	52122	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
	5213	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
	5230	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
в том числе:																		
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
	5231	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
имущество предоставляемое по договору аренды	5222	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
	5232	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1 439 482	1 344 731
в том числе:			
производственные здания	5261	1 767	8 769
сооружения, кроме ЛЭП	5262	4 397	7 926
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 408 693	1 263 933
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	19 640	60 496
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	-
прочие	5266	4 985	3 607
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(30 916)	(33 948)
в том числе:			
производственные здания	5271	-	-
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(30 640)	(33 599)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(195)	(284)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	(81)	(65)

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	105 041	173 122	81 084
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	20 181 738	3 820 737	3 092 597
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	3 385 515	5 945 647	3 261 112
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	10 115	20 125	20 125
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается предыдущий год
(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 20 г.	3 069 476	5 669 150	(939 130)	(4 407 498)	3 391 998
	5260	за 20 19 г.	10 190 196	6 991 468	(1 283 769)	(12 828 419)	3 069 476
в том числе:							
незавершенное строительство	5241	за 20 20 г.	2 349 789	4 643 360	(168 305)	(4 288 192)	2 536 652
	5261	за 20 19 г.	8 632 834	6 307 536	(294 017)	(12 296 564)	2 349 789
приобретение основных средств	5242	за 20 20 г.	-	119 360	-	(119 306)	54
	5262	за 20 19 г.	-	531 855	-	(531 855)	-
оборудование к установке	5243	за 20 20 г.	719 687	906 430	(770 825)	-	855 292
	5263	за 20 19 г.	1 557 362	152 077	(989 752)	-	719 687
прочие	5244	за 20 20 г.	-	-	-	-	-
	5264	за 21 19 г.	-	-	-	-	-

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
					поступление			выбытие				
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 20 г.	44 717	(8 677)	114 351	-	(21)	(38 673)	(3 862)	-	3 709	116 533	(1 127)
	5292	за 20 19 г.	416 684	(14 192)	34 964	-	(149)	(405 133)	(1 798)	-	3 866	44 717	(8 677)
в том числе:													
капитальное строительство	52911	за 20 20 г.	41 937	(8 528)	95 465	-	-	(36 083)	(3 862)	-	3 709	97 477	(957)
	52921	за 20 19 г.	394 216	(11 892)	32 354	-	-	(382 835)	(1 798)	-	1 566	41 937	(8 528)
приобретение основных средств	52912	за 20 20 г.	21	-	-	-	(21)	-	-	-	-	21	(21)
	52922	за 20 19 г.	8 520	(2 300)	-	-	-	(8 499)	-	-	2 300	21	-
прочие	52913	за 20 20 г.	2 759	(149)	18 886	-	-	(2 610)	-	-	-	19 035	(149)
	52923	за 20 19 г.	13 948	-	2 610	-	(149)	(13 799)	-	-	-	2 759	(149)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ - всего	5305	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5315	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53161	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53162	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53163	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531631	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	за 20 20 г.		-	-	-	-	-	-	-	-
	53164	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53065	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53165	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53166	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 20 г.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5317	за 20 19 г.			-	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - итого	5300	за 20 20 г.	45 690	(6 640)	-	-	-	-	(7 471)	45 690	(14 111)
	5310	за 20 19 г.	45 690	(8 134)	-	-	-	-	1 494	45 690	(6 640)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель			Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код	На начало года	Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(6 640)	(7 571)	100	-	(14 111)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ	7111	-	-	-	-	-
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(6 640)	(7 571)	100	-	(14 111)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(6 640)	(7 571)	100	-	(14 111)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(6 638)	(7 571)	100	-	(14 109)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(2)	-	-	-	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Прочие	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-

Краткосрочные финансовые вложения		7200	-	-	-	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась		7210	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
Вклады в уставный (складочный) капиталы других обществ - всего		7211	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
дочерних хозяйственных обществ		7211	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ		7212	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие		7213	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего		7212	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)		7212	-	-	-	-	-	-	-	-
		7213	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие		7213	-	-	-	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью		7220	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе										
Ценные бумаги других организаций - всего		7221	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)		7221	-	-	-	-	-	-	-	-
		7222	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие		7222	-	-	-	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости		7230	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего		7231	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
дочерних хозяйственных обществ		7231	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ		7232	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие		7233	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги		7233	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего		7233	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)		72331	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы		7234	-	-	-	-	-	-	-	-
Дополнительная эмиссия		7235	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие		7236	-	-	-	-	-	-	-	-

5.5. Материально-производственные запасы

5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
						себестоимость	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 20 г.	1 844 114	(8 482)	2 866 343	(2 795 779)	6 010	(2 158)	x	1 914 678	(4 630)
	5420	за 20 19 г.	1 869 872	(8 334)	2 972 336	(2 998 094)	2 638	(2 786)	x	1 844 114	(8 482)
сырье и материалы	5401	за 20 20 г.	1 840 665	(8 482)	2 867 955	(2 793 942)	6 010	(2 158)	-	1 914 678	(4 630)
	5421	за 20 19 г.	1 869 872	(8 334)	2 965 255	(2 994 462)	2 638	(2 786)	-	1 840 665	(8 482)
незавершенное производство	5402	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
товары отгруженные	5403	за 20 20 г.	2 053	-	(2 053)	-	-	-	-	-	-
	5423	за 20 19 г.	-	-	2 053	-	-	-	-	2 053	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 20 г.	1 396	-	441	(1 837)	-	-	-	-	-
	5424	за 20 19 г.	-	-	5 028	(3 632)	-	-	-	1 396	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года: учтенная по условиям договора	На начало года: вычетом резерва по сомнительным долгам	Изменения за период: поступление: в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	Изменения за период: поступление: производящиеся процессы, аварии и иные начисления	Изменения за период: поступление: начисление резерва	Изменения за период: выбытие: погашение	Изменения за период: выбытие: списание за счет ранее начисленного резерва	Изменения за период: выбытие: списание на финансовый результат	Изменения за период: выбытие: восстановление резерва	Изменения за период: перевод на долго- и краткосрочную задолженность	На конец периода: учтенная по условиям договора	На конец периода: величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5504	за 20 20 г.	25 601	-	13 405	-	-	(910)	-	-	-	(15 032)	23 124	-
	5526	за 20 19 г.	22 880	-	17 606	-	-	(128)	-	-	-	(14 757)	25 601	-
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 20 г.	462	-	1 111	-	-	-	-	-	-	(1 128)	445	-
	5522	за 20 19 г.	1 128	-	-	-	-	-	-	-	-	(666)	462	-
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55021	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55221	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по техприсоединению	55022	за 20 20 г.	462	-	-	-	-	-	-	-	-	(462)	-	-
	55222	за 20 19 г.	1 128	-	-	-	-	-	-	-	-	(666)	462	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55223	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55024	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55224	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55025	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55225	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 20 20 г.	-	-	1 111	-	-	-	-	-	-	(666)	445	-
	55226	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	5503	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Векселя к получению	5504	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 20 г.	25 139	-	12 354	-	-	(910)	-	-	-	(13 904)	22 679	-
	5525	за 20 19 г.	21 752	-	17 606	-	-	(128)	-	-	-	(14 001)	25 139	-
в том числе:														
Беспроцентные векселя	55051	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55251	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55052	за 20 20 г.	25 139	-	12 354	-	-	(910)	-	-	-	(13 904)	22 679	-
	55252	за 20 19 г.	21 752	-	17 606	-	-	(128)	-	-	-	(14 001)	25 139	-
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности	5506	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55261	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55262	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 20 г.	9 124 826	(1 717 318)	2 644 719	-	(533 789)	(1 237 845)	(31 582)	(395)	228 846	15 032	10 514 755	(1 990 679)
	5530	за 20 19 г.	8 762 836	(1 728 306)	1 449 920	-	(307 659)	(1 072 332)	(23 171)	(7 184)	295 476	14 757	9 124 826	(1 717 318)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20 20 г.	7 603 125	(1 072 354)	1 907 776	-	(396 618)	(797 039)	(15 650)	-	171 856	1 128	8 859 349	(1 281 460)
	5531	за 20 19 г.	7 312 143	(1 100 696)	866 805	-	(69 332)	(490 723)	(5 766)	-	69 618	666	7 603 125	(1 072 354)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 20 20 г.	7 381 313	(1 032 468)	1 703 590	-	(296 752)	(536 367)	(2 011)	-	167 153	-	8 546 525	(1 160 056)
	55311	за 20 19 г.	7 168 193	(1 078 834)	676 925	-	(49 527)	(498 997)	(3 719)	-	84 183	-	7 381 313	(1 032 468)
по техприсоединению	55112	за 20 20 г.	65 820	(37 546)	9 433	-	(7 450)	(24 266)	(13 825)	-	4 605	462	37 824	(27 466)
	55312	за 20 19 г.	58 731	(29 716)	33 431	-	(12 465)	(27 008)	-	-	4 635	666	65 820	(37 546)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55313	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55314	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55115	за 20 20 г.	2 748	(216)	58 321	-	(25 161)	(3 684)	(1)	-	168	-	57 404	(25 216)
	55315	за 20 19 г.	3 038	-	1 087	-	(716)	(1 977)	-	-	-	-	2 748	(216)
по прочим	55116	за 20 20 г.	233 244	(2 124)	216 432	-	(67 255)	(232 642)	(113)	-	532	666	217 587	(68 734)
	55316	за 20 19 г.	82 179	(58)	154 782	-	(2 124)	(3 841)	(56)	-	-	-	233 244	(2 124)
Авансы выданные	5512	за 20 20 г.	37 679	(4 979)	31 063	-	(95)	(17 169)	(50)	-	1 019	-	51 523	(4 005)
	5532	за 20 19 г.	39 843	(5 354)	19 413	-	(548)	(21 393)	(83)	(101)	846	-	37 679	(4 979)
Векселя к получению	5513	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5533	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5534	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5535	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 20 г.	1 404 022	(639 965)	625 880	-	(137 876)	(423 637)	(15 882)	(395)	55 071	13 904	1 603 802	(705 266)
	5536	за 20 19 г.	1 410 859	(616 346)	563 702	-	(246 770)	(568 218)	(17 322)	(7 083)	205 818	14 001	1 404 022	(639 965)
в том числе:														
Беспроцентные векселя	55161	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55361	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредитные по жалобам и сборам	55162	за 20 20 г.	234 631	-	127 744	-	-	(6 280)	-	(141)	-	-	355 954	-
	55362	за 20 19 г.	274 443	-	8 565	-	-	(46 377)	-	-	-	-	234 631	-
Реализация кадрового	55163	за 20 20 г.	44 026	-	3 352	-	(35 494)	(10 203)	-	-	-	3 690	40 857	(35 494)
	55363	за 20 19 г.	43 375	-	981	-	-	(880)	-	(44)	-	596	44 026	-
прочие	55164	за 20 20 г.	1 125 363	(639 965)	494 784	-	(101 582)	(407 154)	(15 882)	(254)	55 071	10 224	1 207 881	(669 716)
	55364	за 20 19 г.	1 093 032	(616 346)	554 156	-	(246 770)	(510 959)	(17 322)	(7 039)	205 818	13 405	1 125 363	(639 965)
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности	5517	за 20 20 г.	38	-	12 215	-	-	(38)	-	-	-	-	12 215	-
	5537	за 20 19 г.	260	-	-	-	-	(222)	-	-	-	-	38	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 20 20 г.	38	-	12 215	-	-	(38)	-	-	-	-	12 215	-
	55371	за 20 19 г.	260	-	-	-	-	(222)	-	-	-	-	38	-
задолженность зависимых обществ	55172	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55372	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5520	за 20 20 г.	9 150 427	(1 717 318)	2 058 184	-	(533 789)	(1 238 755)	(31 582)	(395)	228 846	-	10 537 879	(1 990 679)
	5520	за 20 19 г.	8 765 716	(1 728 306)	1 467 526	-	(307 659)	(1 072 400)	(23 171)	(7 184)	295 476	-	9 150 427	(1 717 318)

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.: учтенная по условиям договора	На 31 декабря 2020 г.: балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	На 31 декабря 2019г.: учтенная по условиям договора	На 31 декабря 2019г.: балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	На 31 декабря 2018 г.: учтенная по условиям договора	На 31 декабря 2018 г.: балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	4 310 833	2 645 352	3 167 474	1 673 160	2 284 107	848 194
в том числе: покупатели и заказчики, в том числе	5641	3 205 125	2 248 711	2 347 946	1 497 998	1 430 530	615 718
по передаче электроэнергии	56411	3 044 095	2 209 092	2 257 021	1 446 811	1 378 243	593 202
по техприсоединению	56412	36 480	9 014	47 937	10 390	46 601	16 885
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	56415	44 425	19 215	763	546	1 715	1 715
прочие	56416	80 125	11 390	42 225	40 251	3 971	3 916
векселя к получению	5642	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5645	12 392	8 388	4 552	170	5 987	1 231
прочая дебиторская задолженность	5646	1 098 316	388 255	814 976	174 992	847 590	231 245

Главный бухгалтер _____ И.В. Скиба
расшифровка подписи

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается предыдущий год
(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		выбытие		переход из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5501	за 20 20 г.	1 161 583	1 401 569	-	(553)	-	(1 048 137)	1 514 462
	5571	за 20 19 г.	1 248 675	491 348	-	(1 089)	-	(577 351)	1 161 583
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5502	за 20 20 г.	104 632	-	-	-	-	(9 160)	95 472
	5572	за 20 19 г.	5 950	101 019	-	-	-	(2 337)	104 632
в том числе:									
строительство	55921	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55931	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55922	за 20 20 г.	104 632	-	-	-	-	(9 160)	95 472
	55932	за 20 19 г.	5 950	101 019	-	-	-	(2 337)	104 632
Прочая кредиторская задолженность	5503	за 20 20 г.	1 056 951	1 401 569	-	(553)	-	(1 039 977)	1 418 990
	5573	за 20 19 г.	1 242 725	390 329	-	(1 089)	-	(575 014)	1 056 951
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5504	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществам	55041	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55741	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55042	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55742	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 20 г.	8 757 713	5 554 535	-	(4 571 561)	(25 296)	1 048 137	10 763 538
	5580	за 20 19 г.	12 833 089	4 961 822	-	(9 171 253)	(43 296)	577 351	8 757 713
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 20 20 г.	5 136 188	3 313 819	-	(2 515 939)	(6 306)	9 160	5 936 862
	5581	за 20 19 г.	5 238 557	2 490 026	-	(2 579 872)	(4 860)	2 337	5 136 188
в том числе:									
строительство	55611	за 20 20 г.	1 265 881	1 192 693	-	(1 194 299)	(2 735)	-	1 259 540
	55811	за 20 19 г.	750 583	1 164 146	-	(644 303)	(4 545)	-	1 265 881
прочие	55612	за 20 20 г.	3 870 307	2 123 126	-	(1 321 640)	(3 631)	9 160	4 677 322
	55812	за 20 19 г.	4 487 974	1 315 880	-	(1 935 569)	(315)	2 337	3 870 307
Авансы полученные	5562	за 20 20 г.	1 876 504	442 990	-	(699 989)	(17 357)	1 038 609	2 640 747
	5582	за 20 19 г.	5 164 803	666 424	-	(4 494 675)	(34 157)	574 309	1 876 504
в том числе:									
по тарифам электроэнергии	55621	за 20 20 г.	24 428	31 188	-	(8 005)	(1)	-	47 610
	55821	за 20 19 г.	12 936	20 098	-	(8 606)	-	-	24 428
по мероприятиям	55622	за 20 20 г.	1 826 936	380 654	-	(669 366)	(16 769)	1 038 609	2 483 066
	55822	за 20 19 г.	5 144 416	625 408	-	(4 483 956)	(33 238)	574 309	1 826 938
по организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55823	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
синхронизации электрических режимов	55624	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55824	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
по участию в других организациях	55625	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55825	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
по услугам связи	55626	за 20 20 г.	1 214	11 767	-	(1 901)	-	-	11 080
	55826	за 20 19 г.	18	1 213	-	(17)	-	-	1 214
по прочим	55627	за 20 20 г.	23 924	96 381	-	(20 697)	(617)	-	98 991
	55826	за 20 19 г.	7 433	19 707	-	(2 297)	(919)	-	23 924
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 20 г.	453	26	-	-	-	-	479
	5583	за 20 19 г.	919	-	-	(466)	-	-	453
Векселя к уплате	5564	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5584	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 20 г.	157 086	135 442	-	(157 086)	-	-	135 442
	5585	за 20 19 г.	120 710	157 086	-	(120 710)	-	-	157 086
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 20 г.	642 898	771 058	-	(642 898)	-	-	771 058
	5586	за 20 19 г.	606 530	642 898	-	(606 530)	-	-	642 898
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 20 г.	273 713	317 117	-	(273 713)	-	-	317 117
	5587	за 20 19 г.	313 073	273 713	-	(313 073)	-	-	273 713
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 20 г.	670 871	574 083	-	(281 946)	(1 543)	366	961 833
	5588	за 20 19 г.	1 368 497	341 675	-	(1 055 727)	(4 279)	705	670 871
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 20 г.	26 205	264 918	-	(20 419)	-	-	270 704
	5589	за 20 19 г.	5 771	26 205	-	(5 771)	-	-	26 205
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 20 г.	26 205	264 918	-	(20 419)	-	-	270 704
	55891	за 20 19 г.	5 771	26 205	-	(5 771)	-	-	26 205
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55892	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	за 20 20 г.	9 919 296	6 956 104	-	(4 572 104)	(25 296)	-	12 278 000
	5570	за 20 19 г.	14 081 764	5 053 170	-	(5 172 342)	(43 296)	-	9 919 296

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
1	2	3	4	5
V. КРАТКРОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность		3 734 448	2 623 405	3 058 041
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	2 774 790	2 007 423	2 198 576
в т. ч.				
строительство	56911	644 377	373 642	249 754
прочие	56912	2 130 413	1 633 781	1 948 822
Векселя к уплате	5692	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	5695	-	-	-
Авансы полученные	5696	447 724	493 336	704 179
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5698	511 934	122 646	155 286

Главный бухгалтер _____ И.В. Скиба
подпись расшифровка подписи

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	7410	за 20 20 г.	19 432 911	36 128 620	-	(37 678 609)	-	-	17 882 922
	7430	за 20 19 г.	13 283 239	19 916 920	-	(6 484 008)	-	(7 283 240)	19 432 911
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 20 г.	19 432 911	34 728 620	-	(37 678 609)	-	-	16 482 922
	7431	за 20 19 г.	9 883 239	19 916 920	-	(6 484 008)	-	(3 883 240)	19 432 911
Займы	7412	за 20 20 г.	-	1 400 000	-	-	-	-	1 400 000
	7432	за 20 19 г.	3 600 000	-	-	-	-	(3 600 000)	-
Краткосрочные заемные средства всего	7420	за 20 20 г.	3 652 592	13 836 373	1 611 812	(12 035 373)	(1 510 538)	-	5 553 866
	7440	за 20 19 г.	11 395 279	2 221 723	2 170 660	(17 204 345)	(2 213 985)	7 283 240	3 652 592
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 20 г.	-	8 435 373	-	(8 435 373)	-	-	-
	7441	за 20 19 г.	7 899 382	2 221 723	-	(13 804 345)	-	3 683 240	-
Проценты по кредитам	74211	за 20 20 г.	19 662	-	1 383 168	-	(1 402 820)	-	-
	74411	за 20 19 г.	15 719	-	1 414 802	-	(1 410 869)	-	19 652
Займы	7422	за 20 20 г.	3 632 940	5 400 000	228 644	(3 600 000)	(107 718)	-	5 553 866
	7442	за 20 19 г.	3 480 178	-	755 858	(3 400 000)	(803 096)	3 600 000	3 632 940

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	1 364 289	18 879
списанные на прочие расходы	7511	1 346 305	18 879
включенные в стоимость активов	7512	17 984	-
Затраты по займам всего:	7520	60 473	168 171
списанные на прочие расходы	7521	60 473	167 714
включенные в стоимость активов	7522	-	457
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	1 424 762	187 050
начисленные %	7531	1 424 762	187 050
другие затраты	7532	-	-

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано, как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	1 339 596	1 403 758	(1 151 802)	(64 391)	1 527 161
в том числе: Оплата предстоящих отпусков	5701	263 014	519 632	(465 816)	-	316 830
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	372 778	296 180	(352 188)	-	316 770
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	203 330	45 973	(175 567)	(20 876)	52 860
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704		156 967	-	-	156 967
Прочие оценочные обязательства	5705	500 474	385 006	(158 231)	(43 515)	683 734
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	1 016 644				
Созданные за счет прочих расходов	5707	361 734				
Включённые в стоимость актива	5708	25 380				

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4
Остаток на начало отчетного года	7700	888 357	1 871 876
Изменение временных разниц в отчетном периоде, вызывающее налоговые последствия	7710	132 107	260 940
Результат изменения налоговых ставок	7720	-	-
Результат изменения правил налогообложения (порядка учета налога на прибыль)	7730	-	-
Изменение временных разниц в отчетном периоде по операциям, результаты которых не включаются в бухгалтерскую прибыль (убыток)	7740	-	-
Списание временных разниц, не вызывающее налоговых последствий	7750	-	-
Справочно: Признание (списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах	7760	-	x
Остаток на конец отчетного периода	7800	1 020 464	2 132 816

5.8. Обеспечения

Показатель		Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Наименование					
1		2	3	4	5
Полученные — всего		5800	549 501	303 376	578 597
	в том числе:				
	векселя	5801	-	-	-
	имущество, находящееся в залоге	5802	107	107	107
	из него:				
	объекты основных средств	58021	107	107	107
	ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
	прочее	58023	-	-	-
	прочие полученные	5803	549 394	303 269	578 490
Выданные под собственные обязательства– всего		5810	-	-	-
	в том числе:				
	векселя	5811	-	-	-
	имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
	из него:				
	объекты основных средств	58121	-	-	-
	ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
	прочее	58123	-	-	-
прочие выданные		5813	-	-	-

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	2020 год				2019 год			
		На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	4 084	(4 084)	-	-	4 000	(4 000)	-
в том числе:					-				-
на текущие расходы	5901	-	1 201	(1 201)	-	-	1 025	(1 025)	-
компенсации чернобыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	-	-	-	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие цели	5906	-	2 883	(2 883)	-	-	2 975	(2 975)	-
из них:					-				-
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	2 883	(2 883)	-	-	2 959	(2 959)	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	-

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 2020 год	за 2019 год
Наименование	Код		
1	2	3	
Прочие доходы всего	8000	1 563 197	2 269 626
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	115	2 063
От реализации квартир	8002	-	-
От реализации МПЗ	8003	11 039	10 042
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	-	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2019 г., выявленная в отчетном периоде	8009	36 856	-
Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде	8010	10 380	198 679
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8011	15 882	14 930
Прибыль до 01.01.2017 г., выявленная в отчетном периоде	8012	49 114	19 678
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	518 967	422 610
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	25 296	43 296
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	55	158
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	3 881	3 829
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	22 503	20 722
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	3 791	1 415
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	232 555	299 342
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	64 391	135 697
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	6 008	2 825
Доходы по договорам уступки права требования	8024	-	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	70 376	90 998
Страховые выплаты к получению	8026	230 611	64 351
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	24	92
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	100	1 594
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	261 253	937 305

Показатель		За 2020 год	за 2019 год
Наименование	Код		
1	2	3	
Прочие расходы всего	8100	(3 777 891)	(3 909 428)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	-	(4 766)
От реализации квартир	8102	-	-
От реализации МПЗ	8103	(8 825)	(9 079)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	-	-
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	(406)	(318)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	-	-
Резерв по сомнительным долгам	8111	(533 810)	(307 808)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(7 571)	(100)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(2 309)	(2 786)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(55 696)	(107 988)
Выбытие активов без дохода	8116	-	-
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	-	-
Убыток 2019 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(428 141)	-
Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(110 767)	(298 761)
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(107 950)	(189 736)
Убыток до 01.01.2017 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(152 329)	(139 512)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(81 394)	(35 641)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(13 247)	(12 708)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(7 689)	(8 962)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(3 649)	(3 328)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(395)	(7 184)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(1 289)	(2 100)
Хищения, недостачи	8133	(268)	(39 611)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(291 347)	(267 808)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(9 826)	(10 230)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(880)	(4 694)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(8 633)	(8 473)
Расходы на благотворительность	8140	-	(5 000)
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	-	-
Уценка основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	(1 971 470)	(2 442 835)

Руководитель _____ С.В. Сергеев
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ И.В. Скиба
(подпись) (расшифровка подписи)

« 24 » февраля 20 21 г.

5.13. Информация по отчетным сегментам

Наименование показателя	Код	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от внешних покупателей	8310	2020	48 101 880	731 309	-	-	-	536 391	49 369 580
	8311	2019	46 515 696	4 206 155	-	-	-	281 848	51 003 699
Выручка от продаж между сегментами	8320	2020	-	-	-	-	-	-	-
	8321	2019	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	**8300**	**2020**	**48 101 880**	**731 309**	-	-	-	**536 391**	**49 369 580**
	8400	**2019**	**46 515 696**	**4 206 155**	-	-	-	**281 848**	**51 003 699**
в т.ч.									-
выручка от передачи	8301	2020	48 101 880	-	-	-	-	-	48 101 880
	8401	2019	46 515 696	-	-	-	-	-	46 515 696
выручка от техприсоединения	8302	2020	-	731 309	-	-	-	-	731 309
	8402	2019	-	4 206 155	-	-	-	-	4 206 155
прочая выручка	8303	2020	-	-	-	-	-	536 391	536 391
	8403	2019	-	-	-	-	-	281 848	281 848
Проценты к получению	8303	2020	-	-	-	-	-	28 872	28 872
	8403	2019	-	-	-	-	-	67 390	67 390
Проценты к уплате	8304	2020	1 593 371	-	-	-	-	-	1 593 371
	8404	2019	1 971 069	-	-	-	-	-	1 971 069
Расходы по налогу на прибыль	8305	2020	204	116 154				634	116 992
	8405	2019	1 021 080	-	-	-	-	-	1 021 080
Прибыль/(убыток) сегмента	**8306**	**2020**	**(1 372 012)**	**(128 676)**	-	-	-	**(590)**	**(1 501 278)**
	8406	**2019**	**(590 716)**	**3 092 746**				**1 653**	**2 503 683**
Активы сегментов	8307	2020	**74 885 901**	**1 098 993**	-	-	-	**1 395 350**	**77 380 244**
	8407	2019	**74 306 147**	**962 116**	-	-	-	**1 059 024**	**76 327 287**
в т.ч. внеоборотные активы	8308	2020	63 590 343	990 606	-	-	-	715 531	**65 296 480**
	8408	2019	63 547 029	860 961	-	-	-	322 661	**64 730 651**
Обязательства сегментов	**8309**	**2020**	**71 151 660**	**5 092 056**	-	-	-	**1 136 528**	**77 380 244**
	8409	2019	**71 850 628**	**3 750 869**	-	-	-	**725 790**	**76 327 287**
Амортизация ОС и НМА	**8390**	**2020**	**4 453 469**	**68 585**	-	-	-	**50 296**	**4 572 350**
	8490	**2019**	**4 186 821**	**55 426**	-	-	-	**21 318**	**4 263 565**

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»)

РОССЕТИ КУБАНЬ

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД

Краснодар
2021

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 4
2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ 9
   - 2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах 9
   - 2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР) 9
   - 2.3. Нематериальные активы (НМА) 9
   - 2.4. Основные средства и незавершенное строительство 9
   - 2.5. Запасы 11
   - 2.6. Расходы будущих периодов 13
   - 2.7. Финансовые вложения 13
   - 2.8. Займы и кредиты 14
   - 2.9. Оценочные обязательства 14
   - 2.10. Отложенные налоги 14
   - 2.11. Выручка и прочие доходы 15
   - 2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы 16
   - 2.13. Государственная помощь 16
   - 2.14. Связанные стороны 16
   - 2.15. Информация по сегментам 16
   - 2.16. Информация о движении денежных средств 16
3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2020 ГОДУ 17
4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2021 ГОДУ 17
5. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ 17
6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД 19
   - 6.1. Основные средства 19
     - 6.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС) 20
     - 6.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг 20
   - 6.2. Прочие внеоборотные и оборотные активы 20
   - 6.3. Финансовые вложения 21
   - 6.4. Государственная помощь 21
   - 6.5. Капитал и резервы 21
   - 6.6. Дебиторская задолженность 21
   - 6.7. Кредиторская задолженность, кредиты и займы 23
     - 6.7.1. Обеспечение обязательств 24
     - 6.7.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства 25
   - 6.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности 26
   - 6.9. Отложенные налоги 40
   - 6.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы 41
     - 6.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов 42
   - 6.11. Информация о движении денежных средств 43
   - 6.12. Информация по сегментам 44
   - 6.13. Информация о связанных сторонах 44
     - 6.13.1. Перечень связанных сторон 44
     - 6.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме 45
     - 6.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу 48
   - 6.14. Допущение о непрерывности деятельности 49
   - 6.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы 49
   - 6.16. События после отчетной даты 50

ПАО «Россети Кубань»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «Россети Кубань» (далее – «Общество») является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань».

Сокращенное наименование: ПАО «Россети Кубань».

Зарегистрировано 10 февраля 1993 года.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару за № 1022301427268 17 сентября 2002 года. Свидетельство 23 № 001806938.

ИНН (КПП): 2309001660 (997650001).

Организационно-правовая форма / форма собственности ПАО «Россети Кубань» – Публичное акционерное общество (Код ОКОПФ 47) / частная собственность (Код ОКФС 16).

Место нахождения (юридический адрес) ПАО «Россети Кубань» – 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А.

Основными видами деятельности Общества являются:

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях;
- услуги по технологическому присоединению к распределительным электросетям.

Таблица 1 – **Разрешения (лицензии) или допуски к отдельным видам работ**

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого технологического водоснабжения в г. Краснодаре)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80383 ВЭ	30 ноября 2015 г. – 20 июля 2034 г.
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения в ст. Тверской Апшеронского района Краснодарского края)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80380ВЭ	26 октября 2015 г. – 1 января 2035 г.
Проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Краснодарскому краю	ГТ 0084635, регистрационный номер 2050	31 августа 2020 г. – 13 июля 2023 г.
Перевозка автобусами иных лиц лицензиата для собственных нужд	Ространснадзор Минтранса России	АП-23-000047	8 апреля 2019 г. – бессрочная

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений, а именно:

Таблица 2 – **Филиалы ПАО «Россети Кубань»**

№	Наименование	Местонахождение
1.	Краснодарские электрические сети	350000, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131
2.	Сочинские электрические сети	354000, г. Сочи, ул. Конституции СССР, 42
3.	Армавирские электрические сети	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 54
4.	Адыгейские электрические сети	385000, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358
5.	Тимашевские электрические сети	352700, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176
6.	Тихорецкие электрические сети	352122, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62
7.	Ленинградские электрические сети	353745, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6
8.	Славянские электрические сети	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49
9.	Юго-Западные электрические сети	353902, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1
10.	Лабинские электрические сети	352503, г. Лабинск, ул. Мира, 334
11.	Усть-Лабинские электрические сети	352232, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4

Среднегодовая численность работающих в ПАО «Россети Кубань» за отчетный период составила 8 959 чел., в предыдущем 2019 году – 8 644 чел., в году, предшествовавшем предыдущему в 2018 году – 8 611 чел.

Аудитор Общества:

Наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес:	115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Фактический адрес:	115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
ИНН:	7709383532
ОГРН:	1027739707203
Телефон/факс:	8 (495) 755-97-00/8; (495) 755-97-01

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление (коллегиальный исполнительный орган Общества), Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

Генеральный директор Общества: Сергеев Сергей Владимирович.

Главный бухгалтер Общества: Скиба Инна Викторовна.

Таблица 3 – **Состав Совета директоров Общества (по состоянию на 31 декабря 2020 года):**

№	Ф.И.О.	Основное место работы и занимаемая должность	Статус в Совете директоров ПАО «Россети Кубань»
1.	Гаврилов Александр Ильич Председатель СД	Член Краснодарской краевой ассоциации «Региональное научно-техническое объединение энергетиков и электротехников»	Председатель Совета директоров
2.	Логаткин Андрей Вячеславович	Директор – Начальник Департамента международного сотрудничества ПАО «Россети»	Член Совета директоров
3.	Сергеев Сергей Владимирович	Генеральный директор ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
4.	Шагина Ирина Александровна	Начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Член Совета директоров
5.	Терехов Иван Андреевич	Начальник Управления страхования Департамента стратегии ПАО «Россети»	Член Совета директоров
6.	Гурьянов Денис Львович	Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
7.	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	Член Совета директоров
8.	Варсеев Василий Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
9.	Варварин Александр Викторович	Вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП	Член Совета директоров
10.	Медведев Михаил Владимирович	Советник генерального директора АО «Авангард»	Член Совета директоров
11.	Яворский Виктор Корнеевич	Член Президиума Правления «ОПОРА РОССИИ»	Член Совета директоров

Таблица 4 – **Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2020 года):**

№	Ф.И.О.	Место работы и занимаемая должность	Статус в Правлении ПАО «Россети Кубань»
1.	Сергеев Сергей Владимирович	Генеральный директор ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления
2.	Армаганян Эдгар Гарриевич	Первый заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети	Заместитель председателя Правления
3.	Щепакин Максим Михайлович	Первый заместитель генерального директора ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
4.	Мишанин Алексей Александрович	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
5.	Коржаневский Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
6.	Очередько Ольга Вячеславовна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
7.	Нищук Олег Федорович	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
8.	Скиба Инна Викторовна	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Таблица 5 – **Состав Ревизионной комиссии Общества (по состоянию на 31 декабря 2020 года):**

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
1.	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Председатель Ревизионной комиссии
2.	Скрынникова Людмила Станиславовна	Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
3.	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
4.	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
5.	Кабизьскина Елена Александровна	Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии

Таблица 6 – **Основные дочерние и зависимые Общества**

Наименование дочернего общества	Доля в уставном капитале (%)	Местонахождения	Вид деятельности
1	2	3	4
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	100	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	Оказание населению услуг лечебного, санаторно-курортного, физкультурно-оздоровительного характера, услуг по размещению (временному проживанию), питанию и обслуживанию
АО «Энергосервис Кубани»	100	350080, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности конечных потребителей в регионах ответственности путем реализации многоуровневой системы энергосервисных услуг

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПАО «Россети Кубань» ведет бухгалтерский учет в соответствии с требованиями российских стандартов по бухгалтерскому учету и Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ *«О бухгалтерском учете»*, а также в соответствии с Корпоративным стандартом ПАО «Россети» *«Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета»*.

Данные бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в тыс. руб. (если не указано иное).

2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах

На начало и конец отчетного года активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, у Общества нет.

2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 115н, с последующими изменениями. Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

2.3. Нематериальные активы (НМА)

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет нематериальных активов»* ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года № 153н.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

2.4. Основные средства и незавершенное строительство

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет основных средств»* ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13 октября 2003 года № 91н.

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина РФ от 30 декабря 1993 года № 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Объекты основных средств, приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления-приобретения за плату, создание собственными силами, строительство, безвозмездное получение и т.д.

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, стоимостью менее 40 000 руб. за единицу включительно, в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства по мере отпуска их в производство и эксплуатацию. Относятся к основным средствам независимо от их стоимости следующие объекты:

- линии электропередачи;
- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- автотранспортные средства.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Срок полезного использования устанавливается Комиссией Общества по приемке основных средств на основании заключения технических специалистов с учетом информации, указанной в технической документации на объект.

Для вновь вводимых объектов основных средств, относящихся к группам «Линии электропередачи и устройства к ним» и «Машины и механизмы», для целей бухгалтерского учета устанавливаются следующие сроки полезного использования в соответствии с нормативно-технической документацией и инструкциями по эксплуатации заводов-изготовителей оборудования:

Объект основных средств	Срок полезного использования, лет
Рабочие машины и оборудование	
Трансформатор силовой	30
Реактор шунтирующий	30
Реактор токоограничивающий	30
Ячейка КРУЭ	30
Ячейка КРУ	25
Трансформатор тока	30
Трансформатор напряжения	30
Выключатель	30
Разъединитель, отделитель и короткозамыкатель	30
Сооружения передаточные (ЛЭП)	
Воздушные ЛЭП	35
Кабельные ЛЭП	30
Воздушно-кабельные ЛЭП	30

По полностью самортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в Отчете о финансовых результатах, в составе прочих доходов и расходов.

Стоимость основных средств не изменялась, кроме случаев достройки, модернизации и реконструкции объектов. Затраты на восстановление объекта основных средств отражены в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 октября 1998 года № 164-ФЗ *«О финансовой аренде (лизинге)»*.

2.5. Запасы

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет материально-производственных запасов»* ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 9 июня 2001 года № 44н, и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина России от 28 декабря 2001 года № 119н.

При принятии к учету материально-производственных запасов производится их оценка следующими способами:

- при приобретении за плату – в сумме фактических затрат на приобретение за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых из бюджета налогов (п. 6, 11 ПБУ 5/01);
- при изготовлении своими силами – исходя из фактических затрат, связанных с производством данных запасов. Учет и формирование затрат на производство материально-производственных запасов осуществляется в порядке, установленном для определения себестоимости соответствующих видов продукции (п. 7 ПБУ 5/01);
- внесенных в счет вклада в уставный капитал – исходя из денежной оценки, согласованной учредителями (участниками), если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 8, 11 ПБУ 5/01);
- полученных безвозмездно или по договору дарения, а также остающихся от выбытия основных средств и иного имущества, оприходование материально-производственных запасов, выявленных в качестве излишков по результатам инвентаризации – исходя из текущей рыночной стоимости на дату оприходования, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 9, 11 ПБУ 5/01);
- полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, установленной исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществу, стоимость материально-производственных запасов, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами определяется исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно приобретаются аналогичные материально-производственные запасы. В фактическую себестоимость этих запасов включаются также фактические затраты на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования, согласно п. 6, 10, 11 ПБУ 5/01;
- стоимость материально-производственных запасов, полученных по договорам мены, в которых установлена договорная стоимость обмениваемого имущества, признается установленная договорная стоимость.

В соответствии с п. 16 ПБУ 5/01 *«Учет материально-производственных запасов»* при отпуске материально-производственных запасов в производство или их ином выбытии, они оцениваются по средней себестоимости каждого вида запасов.

Специальная одежда до передачи ее в эксплуатацию учитывается по счету 10 «Материалы» на отдельном субсчете «Специальная оснастка и специальная одежда на складе». Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации свыше 12 месяцев погашается линейным способом, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, а также в Правилах обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных Постановлением Министерства здравоохранения и социального развития от 1 июля 2009 года № 290н. Спецодежда (со сроком использования более 12 месяцев) отражается в бухгалтерском балансе в составе прочих внеоборотных активов.

Общество создает резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов за счет финансовых результатов.

2.6. Расходы будущих периодов

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

При этом распределение между разд. I и II баланса происходит на основании срока погашения соответствующих расходов, т.е. расходы сроком погашения свыше 12 месяцев отражаются в разд. I баланса, остальные – в разд. II.

2.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет финансовых вложений»* ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10 декабря 2002 года № 126н.

Вклады в уставные капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат инвестора, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе инвестора.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости (п. 21 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату (п. 20 ПБУ 19/02).

Долговые ценные бумаги отражаются по стоимости приобретения. Разница между номинальной стоимостью приобретения и номинальной стоимостью ценных бумаг включается в прочие доходы и расходы.

2.8. Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет расходов по займам и кредитам»* ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»* ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года № 167н.

2.10. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»* ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы отложенного налогового актива и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

2.11. Выручка и прочие доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 32н.

Выручка признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

1) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
2) сумма выручки может быть определена;
3) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
4) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
5) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Прочими доходами Общества являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; безвозмездное получение активов; прибыль прошлых лет; суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы, согласно п. 7 ПБУ 9/99.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Расходы организации»* ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 года № 33н. Общехозяйственные расходы признаются в себестоимости проданной продукции и услуг полностью в отчетном периоде, их распределение по видам деятельности осуществляется пропорционально выручке.

Управленческие расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» в разрезе мест возникновения затрат и номенклатуры. Управленческие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке «Управленческие расходы».

2.13. Государственная помощь

Ведение бухгалтерского учета средств, полученных в рамках государственной помощи, осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет государственной помощи»* ПБУ 13/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16 октября 2000 года № 92н.

2.14. Связанные стороны

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Информация о связанных сторонах»* ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина России от 29 апреля 2008 года № 48н.

2.15. Информация по сегментам

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Информация по сегментам»* ПБУ 12/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 года № 143н.

2.16. Информация о движении денежных средств

Информация о движении денежных средств раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Отчет о движении денежных средств»* ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Минфина РФ от 2 февраля 2011 года № 11н.

3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2020 ГОДУ

В 2020 году Общество внесло изменения в учетную политику по учету отложенных налогов в связи с вступлением в силу с 1 января 2020 года новой редакции ПБУ 18/02 *«Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»*, а именно Общество отразило соответствующие разницы, возникающие от переоценки объектов основных средств и резервов по оценочным обязательствам, в составе временных разниц, влекущих формирование отложенного налога. В соответствии с п. 14, 15 ПБУ 1/2008 пересчет был выполнен ретроспективно за счет строк бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль» и 1340 «Переоценка внеоборотных активов».

Изменения сравнительных показателей в результате влияния данного изменения учетной политики представлены в п. 5 настоящих Пояснений.

4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2021 ГОДУ

В учетную политику на 2021 год вносятся изменения, связанные со вступлением в силу Приказа Минфина России от 15 ноября 2019 года № 180н Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 *«Запасы»*.

Общество находится в стадии окончательной оценки сумм влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 1 января 2021 года.

Данное изменение ПБУ будет отражено в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1 квартал 2021 года и повлечет за собой изменения сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному при необходимости.

5. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ

В результате введения новой редакции ПБУ 18/02 *«Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»* Обществом внесены следующие корректировки в Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года и Отчет о финансовых результатах за 2019 год:

ПАО «Россети Кубань»

Строка Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2019 года	До корректировки	Корректировка	После корректировки
1180 «Отложенные налоговые активы»	792 989	95 368	888 357
1100 «Итого по разделу I»	64 635 283	95 368	64 730 651
1600 «Баланс»	76 231 919	95 368	76 327 287
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	359 366	(642 745)	(283 379)
1371 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет»	(2 068 645)	(718 417)	(2 787 062)
1372 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода»	2 428 011	75 672	2 503 683
1300 «Итого по разделу III»	40 609 886	(642 745)	39 967 141
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	1 133 763	738 113	1 871 876
1400 «Итого по разделу IV»	21 728 257	738 113	22 466 370
1700 «Баланс»	76 231 919	95 368	76 327 287

Строка Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2018 года	До корректировки	Корректировка	После корректировки
1180 «Отложенные налоговые активы»	764 948	92 980	857 928
1100 «Итого по разделу I»	63 613 935	92 980	63 706 915
1600 «Баланс»	75 908 815	92 980	76 001 795
1340 «Переоценка внеоборотных активов»	10 736 476	(862 562)	9 873 914
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	(12 654 441)	144 145	(12 510 296)
1371 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет»	(12 805 639)	89 236	(12 716 403)
1372 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода»	151 198	54 909	206 107
1300 «Итого по разделу III»	35 238 546	(718 417)	34 520 129
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	438 719	811 397	1 250 116
1400 «Итого по разделу IV»	14 970 633	811 397	15 782 030
1700 «Баланс»	75 908 815	92 980	76 001 795

ПАО «Россети Кубань»

Строка Отчета о финансовых результатах за 2019 год	До корректировки	Корректировка	После корректировки
2410 «Налог на прибыль»	(1 381 791)	75 672	(1 306 119)
2412 «Отложенный налог на прибыль»	(654 559)	75 672	(578 887)
2400 «Чистая прибыль (убыток)»	2 428 011	75 672	2 503 683
2500 «Совокупный финансовый результат периода»	2 428 011	75 672	2 503 683

В расшифровки Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

В связи с отраженными изменениями сумма базовой и разводненной прибыли на одну акцию за 2019 год составила 8,0373 тыс. руб.

6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД

6.1. Основные средства

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации учитываются на бухгалтерском счете 01.06 «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По состоянию на 31 декабря 2020 года первоначальная стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации составила 3 385 515 тыс. руб.

Основные средства, полученные по договорам, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, за период с 1 января по 31 декабря 2020 года отсутствовали.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в приложениях 5.3.1; 5.3.3; 5.3.4.

6.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС)

В качестве незавершенных капитальных вложений в бухгалтерском балансе Общества отражены: сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств, без учета НДС; сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств. По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств составила 96 451 тыс. руб., НДС с авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств отражен в строке 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 18 955 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств составила 802 561 тыс. руб.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства раскрыта в приложении 5.3.5.

6.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг

Объектов основных средств, полученных в лизинг в текущем отчетном периоде нет. В предстоящем периоде лизинговые платежи не планируются.

6.2. Прочие внеоборотные и оборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2020 года расходы будущих периодов составляют 262 634 тыс. руб., в зависимости от срока списания, установленных на дату принятия к учету, данные расходы отражены в бухгалтерском балансе:

1) Неисключительные права на программы для ЭВМ:
   - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 149 362 тыс. руб.;
   - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 112 341 тыс. руб.
2) Прочие:
   - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 728 тыс. руб.;
   - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 203 тыс. руб.

В составе прочих внеоборотных активов по строке 1190 отражена стоимость спецодежды со сроком полезного использования более 12 месяцев в сумме 103 885 тыс. руб.

В составе прочих оборотных активов по строке 1260 отражена сумма НДС с авансов полученных – 721 071 тыс. руб.

6.3. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2020 года проведен анализ финансовых вложений ПАО «Россети Кубань» на наличие признаков обесценения. В результате резерв под обесценение финансовых вложений восстановлен в сумме 100 тыс. руб. и начислен в сумме 7 571 тыс. руб. Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в приложениях 5.4.1; 5.4.2.

6.4. Государственная помощь

Территориальными органами ФСС РФ в 2020 году приняты решения о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению травматизма.

Информация в приложении 5.9.

6.5. Капитал и резервы

По состоянию на начало 2020 года уставный капитал Общества составлял 30 379 335 000 руб. и состоял из 303 793 350 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

15 июля 2020 года произведена государственная регистрация изменений в Устав Общества. После увеличения размер уставного капитала составил 33 465 783 700 руб.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Добавочный капитал Общества образован за счет эмиссионного дохода.

Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

6.6. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Таблица 7 – **Расчеты с бюджетом**

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2019 года		Начислено за 2020 год	Уплачено за 2020 год	Задолженность на 31 декабря 2020 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налог на добавленную стоимость	–	410 204	2 595 009	2 463 215	–	541 998
Налог на имущество	721	173 812	665 807	676 544	20	162 374
Налог на прибыль	224 670	–	4 635	82 244	302 279	–
Плата за землю	857	1 102	(22 273)	5 409	28 601	1 164
Налог на доходы физических лиц	3	55 677	761 971	754 208	2	63 439
Транспортный налог	–	2 103	8 492	8 514	–	2 081
Прочие налоги и сборы	2	–	4	–	–	2
Итого по налогам	**226 253**	**642 898**	**4 013 645**	**3 990 134**	**330 902**	**771 058**
Штрафы по налогам	2	–	(5 595)	3	5 600	–
Пени по налогам	8 376	–	(10 644)	432	19 452	–
Всего	**234 631**	**642 898**	**3 997 406**	**3 990 569**	**355 954**	**771 058**

Дебиторская задолженность по налогам и сборам увеличилась 2020 году на 121 323 тыс. руб.

Дебиторская задолженность по налогу на прибыль в размере 302 279 тыс. руб. образовалась, в основном, в результате превышения авансовых платежей по налогу, уплаченных в течение 2020 года, над размером налога на прибыль, рассчитанного по итогам года.

Дебиторская задолженность по земельному налогу в размере 28 601 тыс. руб. образовалась, в том числе, в связи с отражением в 4 квартале 2020 года вступившего в силу судебного решения в пользу Общества, частично отменившего результаты выездной налоговой проверки за 2011-2012 годы по земельному налогу.

Увеличение дебиторской задолженности по пеням в сумме 11 076 тыс. руб., штрафам в сумме 5 598 тыс. руб. связано, в основном, с отражением уменьшенных санкций, в соответствии с судебным решением в пользу Общества.

Таблица 8 – **Расчеты по страховым взносам**

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2019 год		Начислено за 2020 год	Уплачено за 2020 год	Задолженность на 31 декабря 2020 год	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Страховые взносы – всего	**5 471**	**157 086**	**1 699 033**	**1 737 642**	**22 436**	**135 442**
в том числе:						
взнос в пенсионный фонд	2	118 269	1 228 401	1 241 439	6	105 235
обязательного медицинского страхования	1	34 762	297 762	304 370	–	28 153
социального страхования	5 468	4 055	172 870	191 833	22 430	2 054
Штрафы – всего	–	–	3	3	–	–
Пени – всего	4	–	1	91	94	–
Итого	**5 475**	**157 086**	**1 699 037**	**1 737 736**	**22 530**	**135 442**

Дебиторская задолженность по страховым взносам увеличилась в 2020 году на 17 055 тыс. руб. Рост произошел, в основном, за счет увеличения дебиторской задолженности по взносам в фонд социального страхования (на 16 962 тыс. руб.), что связано с увеличением расходов по нетрудоспособности по причине распространения в 2020 году новой коронавирусной инфекции, а также с индексацией пособий с февраля 2020 года в размере 1,030.

Таблица 9 – **Распределение налогов, штрафов и пени по уровням бюджета**

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2019 год		Начислено за 2020 год	Уплачено за 2020 год	Задолженность на 31 декабря 2020 год	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налоги – всего	**226 253**	**642 898**	**4 013 645**	**3 990 134**	**330 902**	**771 058**
Федеральный бюджет	18 352	465 885	3 357 686	3 278 943	79 163	605 439
Краевой, республиканский	207 040	175 912	678 230	705 785	223 138	164 455
Местный	861	1 101	(22 271)	5 406	28 601	1 164
Штрафы – всего	**2**	**–**	**(5 595)**	**3**	**5 600**	**–**
Федеральный бюджет	1	–	3	3	1	–
Краевой, республиканский	–	–	–	–	–	–
Местный	1	–	(5 598)	–	5 599	–
Пени – всего	**8 376**	**–**	**(10 644)**	**432**	**19 452**	**–**
Федеральный бюджет	8 106	–	(1 562)	20	9 688	–
Краевой, республиканский	258	–	(2 536)	408	3 202	–
Местный	12	–	(6 546)	4	6 562	–
Всего	**234 631**	**642 898**	**3 997 406**	**3 990 569**	**355 954**	**771 058**

Дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам, прочая дебиторская задолженность раскрыты в приложениях 5.6.1-5.6.3.

6.7. Кредиторская задолженность, кредиты и займы

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Кредиторская задолженность по налоговым платежам выросла на 128 160 тыс. руб.

Существенный рост кредиторской задолженности произошел, в основном, за счет налога на добавленную стоимость. Кредиторская задолженность по налогу на добавленную стоимость увеличилась на 131 794 тыс. руб., в том числе, за счет превышения начисления НДС за 4 квартал 2020 года в сумме 552 724 тыс. руб. над суммой начисления НДС за 4 квартал 2019 года, составлявшей 465 496 тыс. руб.

Кредиторская задолженность по страховым взносам снизилась в 2020 году на 21 644 тыс. руб., в том числе по взносам в пенсионный фонд – на 13 034 тыс. руб., по взносам в фонд обязательного медицинского страхования – на 6 609 тыс. руб. Указанное изменение связано с уменьшением размера начислений в декабре 2020 года по сравнению с величиной начислений в декабре 2019 года.

Таблица 10 – **Суммы и сроки погашения займов, кредитов ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2020 года**

(тыс. руб.)

Наименование банка	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности	Задолженность по процентам	Срок погашения
ПАО «Россети»	5736	–	17 626	Менее 1 месяца
ПАО «Россети»	5781	5 400 000	136 240	Менее 7 месяцев
Итого стр. 1510	–	**5 400 000**	**153 866**	–
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-030-0000-К	1 000 000	–	Более 1,5 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-031-0000-К	1 000 000	–	Более 1,5 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-120-0000-К	3 000 000	–	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-048-0000-ГС	1 500 000	–	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-049-0000-ГС	1 575 000	–	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-050-0000-ГС	1 187 500	–	Более 2 лет
Банк ВБРР (АО)	374ю	1 000 000	–	Более 2 лет
Банк ВБРР (АО)	375ю	1 320 422	–	Более 2 лет
Банк ВБРР (АО)	376ю	2 000 000	–	Более 2 лет
ПАО «Промсвязьбанк»	№ 0089-20-3-15	1 900 000	–	Более 2 лет
АО «СМП Банк»	08-22-2020/КЛ	1 000 000	–	Более 2 лет
ПАО «Россети»	5736	1 400 000	–	Более 4 лет
Итого стр. 1410	–	**17 882 922**	–	–

Процентные ставки по долговому портфелю Общества на 31 декабря 2020 года сформированы в диапазоне 5,68%-7,07% годовых.

Информация раскрыта в приложениях 5.6.5-5.6.8.

6.7.1. Обеспечение обязательств

По состоянию на 31 декабря 2020 года на забалансовом счете 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» сумма банковских гарантий, полученных в обеспечение выполнения обязательств по договорам подряда/поставки и возврату платежей (авансов), составила 549 394 тыс. руб. Имущество, находящееся в залоге по договорам купли-продажи квартир, составляет 107 тыс. руб. (приложение 5.8.).

6.7.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства

Таблица 11 – **Неиспользованные Обществом кредитные линии**

(тыс. руб.)

Банк – кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
ПАО Сбербанк	№ 5400/380 от 25.09.2017 г.	3 000 000	23.09.2022 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/449 от 09.07.2018 г.	2 000 000	08.07.2023 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/634 от 18.11.2019 г.	2 000 000	16.11.2024 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/635 от 18.11.2019 г.	2 000 000	16.11.2024 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/695 от 17.09.2020 г.	1 500 000	16.09.2025 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/696 от 17.09.2020 г.	2 000 000	16.09.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0001/В-19 от 29.03.2019 г.	1 000 000	27.03.2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0002/В-19 от 29.03.2019 г.	1 300 000	27.03.2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0003/В-19 от 29.03.2019 г.	1 400 000	27.03.2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0004/В-19 от 22.04.2019 г.	1 300 000	21.04.2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0007/В-20 от 20.08.2020 г.	1 425 000	20.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0008/В-20 от 20.08.2020 г.	1 575 000	20.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0009/В-20 от 20.08.2020 г.	1 575 000	20.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0013/В-20 от 31.08.2020 г.	1 500 000	31.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0010/В-20 от 31.08.2020 г.	1 575 000	31.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0014/В-20 от 31.08.2020 г.	1 575 000	31.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0012/В-20 от 31.08.2020 г.	1 850 000	31.07.2025 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0011/В-20 от 31.08.2020 г.	2 000 000	31.07.2025 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 355ю от 06.11.2018 г.	1 261 000	05.05.2023 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 356ю от 06.11.2018 г.	1 261 000	05.05.2023 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 357ю от 06.11.2018 г.	1 261 000	05.05.2023 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 369ю от 11.12.2019 г.	1 000 000	11.06.2024 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 375ю от 29.04.2020 г.	179 578	29.04.2025 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 379ю от 25.08.2020 г.	1 575 000	25.02.2025 г.

Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2020 году. Общая сумма кредитного лимита с окончанием периода выборки в 2021-2025 годы на 31 декабря 2020 года составляет 37 112 578 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 12 500 000 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 6 537 578 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 18 075 000 тыс. руб.

6.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Советом директоров Общества утверждены Политика внутреннего контроля и Политика управления рисками (протокол от 18 марта 2016 года № 233/2016), которые направлены на своевременное выявление и обеспечение превентивных мероприятий по минимизации рисков (контрольных процедур) с целью снижения вероятности финансовых и иных потерь, влияющих на достижение целей Общества. Принципы системы управления рисками (СУР):

1) создание и защита ценностей Общества (СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации);
2) управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов (управление рисками не является обособленной деятельностью, которая отделена от основной деятельности и процессов в организации; это часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями);
3) управление рисками является частью процесса принятия решений;
4) управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным;
5) управление рисками основывается на наилучшей доступной информации;
6) управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;
7) управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения;
8) управление рисками способствует постоянному улучшению организации;
9) ответственность за управление рисками – все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками;
10) принцип оптимальности (анализируется соотношение затрат на внедрение мероприятий по управлению рисками и эффекта от реализации этих мероприятий, в том числе соответствие между уровнем сложности СУР и степенью важности объекта, подвергаемого анализу с точки зрения рисков);

11) единство методологической базы. Управление рисками (выявление, анализ, оценка и мониторинг рисков, разработка и мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками) осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Россети Кубань», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

Отраслевые риски

Риски в области тарифообразования по передаче электроэнергии

Риск установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы

В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче для конечных потребителей на уровне Правительства РФ вероятность установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы на осуществление деятельности по передаче электроэнергии, оценивается как высокая. Для недопущения и смягчения последствий реализации данного риска Общество взаимодействуют с органами регулирования, обосновывает и подтверждает расходы на свою деятельность, отстаивает позицию о необходимости учета экономически обоснованных расходов в полном объеме «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России.

Риск увеличения затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций

В условиях ограниченного роста тарифов возможно принятие региональным регулятором решения в отношении снижения (либо неизменности) выручки отдельных сетевых организаций за счет увеличения выручки по другим сетевым организациям.

Субъективный подход регионального регулятора к распределению сетевой составляющей между сетевыми организациями в регионе присутствия, отсутствие пересмотра тарифных решений по отдельным сетевым организациям в течение нескольких периодов регулирования, включение инвестиционной составляющей по отдельным сетевым организациям, либо в результате исполнения предписаний ФАС России и судебных решений могут привести к реализации риска. Обществом риск оценивается как значимый со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации Общество предоставляет в органы регулирования (РЭК-ДЦТ КК) обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов, а также отстаивает позиции о необходимости опережающего роста расходов Общества как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея.

Риск увеличения цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь

Свободное ценообразование на оптовом рынке электрической энергии (мощности), где осуществляется покупка электрической энергии (мощности) в целях компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии в процессе передачи электроэнергии по сетям, является фактором для реализации данного риска. В случае реализации риска может произойти изменение величины чистой прибыли, общего объема неподконтрольных расходов, долговой нагрузки, величины затрат по обслуживанию привлеченных кредитов. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации выпадающие доходы по превышению средневзвешенной нерегулируемой цены на ОРЭМ по факту по отношению к принятой в ТБР заявляются регулятору в целях компенсации в будущем периоде регулирования.

Риски в области передачи электроэнергии

Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии

Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы, пандемия и соблюдение карантинного режима как физическими, так и юридическими лицами. Потенциальное влияние данных факторов состоит в снижении объема услуг по передаче электроэнергии и, соответственно, в снижении выручки Общества. В настоящий момент риск оценивается как значимый.

Однако в связи с экономическим развитием региона, в котором осуществляет свою деятельность Общество, в последние годы наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления. Общество осуществляет мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

Риски тарифообразования по реализации услуг по технологическому присоединению

Общество подвержено риску возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении технологического присоединения (ТП) вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного уровня. Одним из факторов возникновения данного риска является внесение изменений в законодательство РФ (Федеральный закон от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ *«Об электроэнергетике»*) по исключению из состава платы за ТП энергопринимающих устройств, максимальной мощностью не более чем 150 кВт, инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства (с 1 октября 2015 года – в размере не более чем 50 процентов от величины указанных расходов, с 1 октября 2017 года – исключением данных расходов из платы за ТП).

В целях минимизации риска осуществляется взаимодействие с органами регулирования тарифов, формируется корректный объем обязательств по договорам ТП, разрабатывается проектная документация по объему обязательств по договорам ТП, предоставляются в органы регулирования дополнительные обосновывающие материалы, подтверждающие экономическую обоснованность уровня ставок платы за ТП.

Риск антимонопольного законодательства оценивается Обществом как умеренный. Причиной реализации такого риска может послужить невыполнение обязательств Общества по осуществлению ТП по заключенным договорам (из-за дефицита средств и значительного объема договоров ТП).

Эксплуатационные риски

В процессе производственной деятельности Общество подвержено рискам, связанным с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования. Основными из них являются:

1) ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования;
2) угроза аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями;
3) невыполнение обязательств по договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии;
4) наступление неблагоприятных экологических последствий.

В целях уменьшения уровня данных рисков осуществляются следующие мероприятия:

1) плановый ремонт и техническое обслуживание оборудования;
2) техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
3) регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее;
4) обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля.

Общество оценивает уровень эксплуатационных рисков как умеренный и полагает, что негативные факторы не смогут существенным образом повлиять на его деятельность.

Ценовые риски

Оказание услуг по передаче электроэнергии сопряжено с закупкой энергооборудования, услуг и других материально-технических ресурсов, используемых Обществом в своей деятельности. Увеличение цен связано, в основном, с инфляционными процессами и влиянием макроэкономических факторов. В период экономической нестабильности риск увеличения стоимости товаров, работ, услуг, используемых Обществом для своей деятельности, возрастает. Однако в настоящее время наблюдается стабилизация макроэкономических факторов, включая инфляцию. Таким образом, ценовые риски оцениваются как низкие.

В целях минимизации указанных рисков Общество использует положение крупного потребителя и осуществляет закупки материально-технических ресурсов и отбор поставщиков услуг посредством проведения конкурсных и регламентированных закупок.

Страховые и региональные риски

Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, приводящие к технологическим нарушениям.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

Обществом оценивается, что ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на ее деятельности, и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

Фактическое значение по достижению показателя надежности услуг по передаче э/э в индикативном выражении не превысило плановые значения. Риск оценивается как «умеренный». Для выявления причин крупных технологических нарушений (аварий) организовываются расследования аварий в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 28 октября 2009 года № 846 *«Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике»*. По итогам расследований разрабатываются противоаварийные мероприятия с целью минимизации последствий реализации риска и недопущения возникновения аналогичных случаев впредь и покрытия вышеуказанных факторов.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе

Показатели экономического развития регионов функционирования Общества (Краснодарского края и Республики Адыгея) имеют позитивный тренд на протяжении нескольких лет, регионы являются инвестиционно привлекательными.

При этом одним из основных факторов риска для Общества может быть ухудшение экономической и политической ситуации в стране и регионе из-за влияния внешних факторов (в т.ч. международных санкций). Так как Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, Правительством РФ разработаны и исполняются программы по замещению импорта, в том числе и в регионах присутствия Общества. Также в качестве одного из приоритетов развития экономики региона определено повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий.

При возникновении существенной политической нестабильности, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Общества, Общество оперативно примет меры антикризисного управления и максимально возможно сократит издержки и инвестиционные планы.

Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия:

- ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества;
- порча имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства перед потребителями и контрагентами.

Социальная и политическая обстановка в регионе присутствия Общества оценивается как стабильная, риск возникновения в ней по внутренним причинам военного конфликта и чрезвычайного положения минимален. Обществом разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики Общества, образована постоянно действующая рабочая группа по противодействию терроризму на объектах Общества, осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами. В целях компенсации убытков от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, Обществом заключаются договоры страхования имущества.

Финансовые риски

Риск увеличения инфляции

Существующий в настоящее время уровень инфляции не может оказать существенного влияния на финансовое положение Общества. Минэкономразвития РФ пересмотрело макропрогноз в части инфляции в 2019-2022 годах в сторону ее снижения на фоне ожидаемого замедления потребительского спроса, вызванного кредитным циклом. Согласно данным Росстата, уровень годовой инфляции по итогам 2019 года составил 3%. Однако в связи с пандемией и соблюдением хозяйствующими субъектами карантина, по ожиданиям Банка России, инфляция по итогам 2020 года составит 4,9% и стабилизируется в дальнейшем на уровне 4%. В целях минимизации финансовых рисков, рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом реализуется комплекс мероприятий по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 *«О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»* при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Общество оценивает данный риск как умеренный.

Риск увеличения процентных ставок по кредитам и займам

Общество привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. Однако в настоящее время ввиду низкого уровня инфляции и регулярного снижения ключевой ставки риск роста процентных ставок по кредитам оценивается как низкий (при сравнении с аналогичным периодом 2016 года ключевая ставка снизилась с 11% годовых до 4,25% годовых). В целях управления данным риском Общество оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. Так, по итогам 2020 года средняя ставка по кредитам Общества составила 6,2% при плановом значении 8%. Кроме того, Общество стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой. Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования.

Риск изменения валютных курсов

Общество, осуществляя свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества, но могут привести к росту цен на энергооборудование. Несмотря на волатильность и ослабление национальной валюты в 1-3 кварталах 2020 года и укреплении рубля в 4 квартале 2020 года, риск Обществом оценивается как умеренный. Для смягчения риска в Обществе осуществляется мониторинг макроэкономической ситуации, осуществляется планирование закупочной деятельности и импортозамещение. В случае дальнейшего ослабления национальной валюты Общество планирует провести дополнительный анализ рисков и принять соответствующие решения в каждой конкретной ситуации.

Риски снижения потребительских цен

Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества и результаты его финансово-хозяйственной деятельности, однако это влияние не является фактором прямой зависимости. Опосредованная зависимость рентабельности Общества от изменения индекса потребительских цен обусловлена в основном тем, что тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям устанавливаются государственными тарифными органами исходя из обоснованных затрат деятельности Общества и полностью либо частично компенсируют рост расходов, связанных в том числе с инфляцией. В связи с ожидаемым снижением уровня инфляции данный риск оценивается как умеренный.

Реализация указанных финансовых рисков может оказать влияние на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Наибольшему влиянию в результате наступления указанных рисков подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Общества, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов.

Правовые риски

Риски, связанные с налоговым, природоохранным законодательством, таможенным и валютным регулированием

Поскольку к деятельности Общества не применяется каких-либо особых режимов налогообложения, и Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, налоговые риски Общества рассматриваются как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Общество не ожидает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, а также с изменением гражданского законодательства.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.

Общество владеет лицензиями на осуществление отдельных видов деятельности. Общество ведет регулярную работу по продлению действия необходимых для ведения хозяйственной деятельности лицензий. Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий можно считать несущественной. В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основных видов деятельности Обществом будут предприняты необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Общества, минимальны и не могут существенно повлиять на исполнение обязательств Общества по размещенным ценным бумагам.

Риск вынесения судебных актов (разрешения споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества

Отсутствие документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. недостаточности или низкого качества обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений, может привести к негативным финансовым последствиям для Общества при вынесении судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества, взыскание судебных расходов. Риск оценивается как умеренный.

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность. Общество осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в свою пользу. В настоящее время изменений в судебной практике, которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов с участием Общества, и, как следствие, на результатах хозяйственной деятельности Общества, не предполагается.

Невозможность своевременного оформления земельных отношений (по приоритетным объектам)

Подверженность Общества риску несвоевременного оформления земельных отношений необходимо считать несущественной. Обществом реализуется взаимодействие с органами власти регионального/республиканского/местного значения, с правообладателями земельных участков, кроме того, осуществляется контроль действий подрядных организаций, выполняющих работы по оформлению земельных отношений. В случае изменения и/или предъявления требований, умышленного создания препятствий по регистрации прав собственности со стороны соответствующих органов, несогласованности действий сотрудников Общества, Обществом будут предприняты необходимые меры для оформления соответствующей документации. Риски несвоевременного оформления земельных отношений минимальны и не могут существенно повлиять на деятельность Общества.

Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации

Обществом проводится мониторинг изменений законодательства Российской Федерации, а также налажено взаимодействие с правоохранительными органами. С сотрудниками Общества проводится профилактическая работа. Риск оценивается как значимый.

Вовлечение работников в коррупционную деятельность

Нарушение и неисполнение требований законодательства Российской Федерации, локальных нормативных правовых актов и организационно-распорядительных документов может привести к негативным репутационным последствиям, а также финансовому ущербу Общества. Обществом поддерживается высокий уровень корпоративной культуры, и реализация Плана противодействия коррупции позволяет формировать у руководителей/работников Общества негативное отношение к коррупционному поведению.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у Общества убытков вследствие таких факторов, как уменьшение числа клиентов (контрагентов) из-за формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансового положения, качества его работ, является минимальным. Общество является субъектом естественной монополии, ежегодно наблюдается рост количества потребителей электроэнергии. Кроме того, Обществом выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с его контрагентами.

Стратегический риск

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. Распоряжением Правительства России от 3 апреля 2013 года № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса РФ. Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компанией России, соответственно, Общество участвует в реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети».

Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются его Советом директоров.

Вероятность реализации риска возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

- проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
- анализ эффективности реализации конкретной стратегии Общества, принятие управленческих решений по результатам анализа;
- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
- постоянный мониторинг структурными подразделениями Общества соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

Риски, связанные с деятельностью Общества

Операционные риски

Риски, связанные с текущими судебными процессами

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. ПАО «Россети Кубань» осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для разрешения судебных споров в свою пользу.

В настоящее время изменений в судебной практике, которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов с участием Общества, и, как следствие, на результатах хозяйственной деятельности Общества, не выявлено.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ

Общество имеет дочерние акционерные общества со 100%-ным участием в их уставном капитале. Являясь материнской компанией для ДЗО, в ряде случаев, установленных законодательством или решениями суда, Общество может стать ответственным по их долгам. Эти обязательства могут оказать определенное негативное воздействие на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества. Вероятность указанных рисков оценивается как умеренная.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества

Общество длительное время сотрудничает со своими основным потребителями и является монополистом в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии в регионе присутствия Общества. Возможность потери основных потребителей минимальна.

Риски в производственнойдеятельности Общества:

1) системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании;
2) нарушения требований ГОСТ 32144-2013 по обеспечению качества электрической энергии;
3) нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг;
4) невыполнение технического обслуживания (в т.ч. диагностики) и ремонтов в срок;
5) возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества;
6) сверхнормативные потери электроэнергии.

В целях снижения данных рисков уделяется значительное внимание развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации, современного электротехнического оборудования.

На указанные риски также влияет рост тарифов на оказываемые Обществом услуги, обусловленный ростом «внешних» по отношению к Обществу затрат: покупной электрической энергии на компенсацию потерь, изменения размера оплаты услуг за передачу электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и другими факторами.

Риск производственного травматизма оценивается как критический с высоким уровнем последствий от реализации и нивелируется посредством обеспечения безопасных условий труда через:

- выдачу сертифицированных, качественных средств защиты, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения;
- внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда;
- соблюдение требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения;
- контроль исполнения/реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т.п.);
- своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения.

Инвестиционные риски

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Основными из инвестиционных рисков являются риск увеличения объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам), несвоевременное включение проектов в инвестиционную программу, отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов. В настоящее время данные риски оцениваются как умеренные. Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы осуществляется контроль сроков и качества реализации инвестиционных проектов.

6.9. Отложенные налоги

В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль Общество применяет метод начисления. Общество рассчитывает и отражает в учете и отчетности отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц, которые представляют собой доходы и расходы, формирующие бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налогооблагаемую базу по налогу на прибыль – в других отчетных периодах.

Текущим налогом на прибыль признается налог на прибыль для целей налогообложения, определяемый в соответствии с законодательством Российской федерации о налогах и сборах. В отчете о финансовых результатах отражена также будущая (отложенная) составляющая расхода по налогу на прибыль.

Текущий налог на прибыль признается в отчетности в качестве обязательства перед бюджетом, равного сумме налога, подлежащего уплате в бюджет за отчетный период.

Условный расход (доход) по налогу на прибыль рассчитывается как произведение бухгалтерской прибыли (убытка) на ставку по налогу на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации по налогам и сборам.

Общество определило в 2020 году следующие составляющие налога на прибыль, тыс. руб.:

Таблица 12 – **Налог на прибыль**

(тыс. руб.)

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
Прибыль (убыток) до налогообложения	(1 384 286)	20%	(276 857)	Условный расход (доход) по налогу на прибыль
Изменение налогооблагаемых временных разниц	(1 304 700)	20%	(260 940)	Изменение отложенных налоговых обязательств
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	(1 872 505)	20%	(374 501)	начислены отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	567 805	20%	113 561	погашены отложенные налоговые обязательства
Изменение вычитаемых временных разниц	660 534	20%	132 107	Изменение отложенных налоговых активов
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	1 050 360	20%	210 072	начислены отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(389 826)	20%	(77 965)	погашены отложенные налоговые активы
Постоянные налогооблагаемые (вычитаемые) разницы	2 713 257	20%	542 651	Постоянный налоговый актив (обязательство)
Налоговая база	(684 805)	20%	(136 961)	Текущий налог

Причин изменения применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом не было.

Информация по налогообложению прибыли, движению отложенных налогов раскрыта в Приложении 2.3 и 5.7.2.

6.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Таблица 13 – **Расшифровка статьи «Прочие затраты» в составе себестоимости**

(тыс. руб.)

Показатель		2019 год	2020 год
Наименование	Код		
Себестоимость продаж	6510	43 773 854	46 800 254
в том числе			
Прочие затраты	6515	24 000 216	25 562 435
в том числе			
Услуги распределительных сетевых компаний		12 371 771	12 876 119
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»		7 647 277	7 627 903
Прочие расходы		3 981 168	5 058 413

6.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

Таблица 14 – **Информация о затратах на использование энергетических ресурсов**

№ п/п	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2019 год (факт)	2020 год (факт)
1.	2	3	5	5
1.1.	**Потери электроэнергии, в т.ч.**	**млн. руб. с НДС**	**9 433,909**	**9 940,924**
		млн. кВтч	**2 426,390**	**2 340,764**
1.1.1.	Расход на собственные нужды подстанций	млн. руб. с НДС	64,496	68,744
		млн. кВтч	16,590	17,278
1.2.	**Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов**	**млн. руб. с НДС**	**140,730**	**147,902**
1.2.1.	топлива и энергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	137,690	144,892
		т.у.т.	4 166	4 142
1.2.1.1.	электроэнергия	млн. руб. с НДС	128,818	136,858
		тыс. кВтч	29 914,193	30 288,726
		тыс. кВтч на м² площади помещений	0,201	0,193
1.2.1.2.	тепловая энергия	млн. руб. с НДС	8,137	6,776
		Гкал	3 214,236	2 737,995
		Гкал на м² площади помещений	0,131	0,125
1.2.1.3.	природный газ	тыс. м³	101,577	100,379
		млн. руб. с НДС	0,735	1,259
1.2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м³	–	–
		млн. руб. с НДС	–	–
1.2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м³	73,191	68,698
		млн. руб. с НДС	3,040	3,009
1.3.	**Оснащенность приборами учета энергоресурсов, потребляемых на хознужды Общества**	**%**	**100**	**100**
1.4.	**Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей на розничном рынке, в соответствии с ПРИУЭ***	**%**	**73,25**	**23,7**

* Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии определяется в соответствии с требованиями Постановлениям Правительства то 19 июня 2020 года № 890 *«О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».*

6.11. Информация о движении денежных средств

В соответствии с ПБУ 23/2011 денежные потоки организации в виде поступлений и платежей налога на добавленную стоимость (поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее) отражены свернуто в строке 4119 «Прочие поступления» Формы «Отчет о движении денежных средств» в сумме – 63 236 тыс. руб. в том числе:

- НДС в составе поступивших сумм 7 885 069 тыс. руб.;
- НДС в составе перечисленных сумм (5 686 100) тыс. руб.;
- НДС, уплаченный в бюджет (2 135 733) тыс. руб.

Результат: 63 236 тыс. руб.

Вложения в высоколиквидные финансовые вложения (денежных эквивалентов), которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости за период с 1 января по 31 декабря 2020 года составили 11 920 787 тыс. руб. (депозитные вклады). Перечисление денежных средств в депозитные вклады, признаваемые денежными эквивалентами, не является денежным потоком и в Отчете о движении денежных средств не отражается.

Таблица 15 – **Сумма минимального неснижаемого остатка денежных средств на расчетных счетах Общества на 31 декабря 2020 года**

(тыс. руб.)

Основание (дополнительное соглашение, подтверждение сделки)	Дата начала сделки	Дата окончания сделки	Сумма минимального неснижаемого остатка
1	2	3	4
Заявление № 201 от 30.12.2020 г. к Доп. соглашению № 1-по/407/30-1358 от 06.11.2018 г. к договору № 40702926 от 26.12.2016 г.	30.12.2020 г.	11.01.2021 г.	20 000
Итого Банк «ВБРР» (АО)			**20 000**

Задолженность ПАО «Россети Кубань» по овердрафтным кредитам на 31 декабря 2020 года отсутствует.

Поручительства третьих лиц, полученные и не использованные Обществом для получения кредита, с указанием суммы денежных средств, которые может привлечь Общество, по состоянию на 31 декабря 2020 года отсутствуют.

Денежные средства (или их эквиваленты) недоступные для использования Обществом (например, открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам) отсутствуют по состоянию на 31 декабря 2020 года.

6.12. Информация по сегментам

Согласно ПБУ 12/2010 за основу для выделения сегментов в Обществе взята структура управления и принятия решений в организации, а также система внутренней отчетности.

Обществом определен следующий состав отчетных сегментов:

1) передача электрической энергии;
2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской (финансовой) отчетности только по указанным выше отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Таблица 16 – **Покупатели, выручка от продажи которым составляет не менее 10% общей выручки Общества**

(тыс. руб.)

№ п/п	Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки	В том числе: передача электроэнергии	В том числе: прочие услуги
1.	АО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»	15 920 732	15 920 722	10
2.	ПАО «ТНС энерго Кубань»	23 392 303	23 352 915	39 388

Кроме того информация по отчетным сегментам представлена в приложение 5.13.

6.13. Информация о связанных сторонах

6.13.1. Перечень связанных сторон

На деятельность ПАО «Россети Кубань» могут влиять лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. В соответствии с законодательством Российской Федерации списки своих аффилированных лиц ПАО «Россети Кубань» публикует на своем сайте по адресу: https://rosseti-kuban.ru/aktsioneram-i-investoram/raskrytie-informatsii/spisok-affilirovannykh-lits-obschestva/

Наибольшее влияние на деятельность Общества могут оказывать следующие аффилированные лица:

- крупнейший акционер Общества – ПАО «Россети», владеющий 93,44% акций ПАО «Россети Кубань»;
- лица, входящие в состав органов управления Общества (члены Совета директоров и Правления, генеральный директор ПАО «Россети Кубань»).

ПАО «Россети Кубань» контролирует деятельность своих дочерних обществ: АО «П/о «Энергетик», АО «Энергосервис Кубани», – посредством методов корпоративного управления.

6.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме

Таблица 17 – **Доходы и связанная с ними задолженность за 2019 год**

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2018 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2019 года
АО «П/о «Энергетик»***	260	2 694	(2 916)	38
АО «Энергосервис Кубани»***	–	181	(181)	–
ПАО «Россети»***	–	1 422	(1 422)	–
АО Управление ВОЛС	–	19 149	(19 149)	–
ГВЦ Энергетики	15	–	(15)	–
ПАО МРСК Северного Кавказа	42 444	43 464	(1 000)	84 908

Таблица 18 – **Доходы и связанная с ними задолженность за 2020 год**

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2020 года
АО «П/о «Энергетик»***	38	2 075	(2 044)	69
АО «Энергосервис Кубани»***	–	2 321	(2 269)	52
ПАО «Россети»***	–	1 422	(1 422)	–
АО Управление ВОЛС	–	5 227	(5 227)	–
ПАО «Россети Юг»*	–	4 639	(4 639)	–

ПАО «Россети Кубань»

Таблица 19 – **Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2019 год**

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2018 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2019 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Юга»*				
- прочая задолженность	–	(869)	869	–
Учебный центр «МРСК Урала», НЧОУ ДПО*				
- прочая задолженность	–	(150)	150	–
ПАО «МРСК Урала»				
- прочая задолженность	–	(2 665)	2 665	–
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(24 206)	(168 629)	168 218	(24 617)
- дивиденды	–	(133 262)	133 262	–
- расчеты с учредителями	–	(3 086 449)	3 086 449	–
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(1 238 241)	(10 145 002)	10 515 684	(867 559)
- прочая задолженность	(295 810)	(182 837)	466 646	(12 001)
- прочая задолженность	184 676	7 779	(181 960)	10 495
- резерв	(167 449)	–	167 449	–
ПАО «МРСК Северного Кавказа»*				
- прочая задолженность	(54)	–	–	(54)
АО «По «Энергетик»***				
- прочая задолженность	–	(15 098)	14 968	(130)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(6 675)	(5 722)	10 190	(2 207)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(5 771)	(86 680)	66 376	(26 075)
- дивиденды	–	(635)	635	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(50)	50	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(22 844)	(121 366)	43 191	(101 019)
- прочая задолженность	(15 722)	(112 729)	51 755	(76 696)
АО «Электросетьсервис ЕЭС»*				
- торговые операции	(45 931)	–	45 931	–
- прочая задолженность	(45 834)	(123 167)	169 001	–

ПАО «Россети Кубань»

Таблица 20 – **Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2020 год**

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2020 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(24 617)	(168 451)	153 049	(40 019)
- дивиденды	–	(595 146)	595 146	–
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(867 559)	(9 232 575)	9 307 647	(792 487)
- прочая задолженность	(12 001)	(4)	11 985	(20)
- прочая задолженность	10 495	357 500	(361 112)	6 883
резерв	–	–	–	–
ПАО «Россети Северный Кавказ»*				
- прочая задолженность	(54)	(14)	14	(54)
- прочая задолженность	84 908	57 307	(67 946)	74 269
- резерв	–	(66 459)	–	(66 459)
АО «По «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(130)	(15 457)	15 282	(305)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(2 207)	(1 347)	2 115	(1 439)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(26 075)	(1 034 298)	789 977	(270 396)
- прочая задолженность	–	225 881	(198 339)	27 542
- дивиденды	–	(668)	668	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(35)	35	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(101 019)	(294 892)	119 527	(276 384)
- прочая задолженность	(76 696)	(106 691)	160 222	(23 165)

* Лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

** Лицо имеет право распоряжаться более чем 20% акций Общества.

*** Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

6.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу

Таблица 21 – **Информация о размерах выплат основному управленческому персоналу**

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2019 год	2020 год	2019 год	2020 год	2019 год	2020 год
1. Краткосрочные вознаграждения, т.ч.	17 557	29 493	1 030	844	1 727	2 271
1.1. Оплата труда за отчетный период (без отпускных)	13 765	23 326	790	648	1 459	1 918
а) премии	–	–	–	–	–	–
б) бонусы	–	–	–	–	–	–
в) иные выплаты стимулирующего характера основанием для начисления которых являются конкретные показатели труда или итогов деятельности	–	–	–	–	–	–
1.2. Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде	–	–	–	–	–	–
1.3. Иные платежи в пользу основного управленческого персонала (независимо от наличия условия в трудовом договоре) всего, в т.ч.	–	–	–	–	–	–
а) оплата Обществом коммунальных услуг	–	–	–	–	–	–
б) оплата Обществом медицинского обслуживания, в том числе лечения	–	–	–	–	–	–
в) единовременные выплаты материальной помощи к отпуску	–	–	–	–	–	–
г) полная или частичная оплата отдыха	–	–	–	–	–	–
д) полная или частичная оплата обучения в личных интересах	–	–	–	–	–	–
е) другие (указать какие) в том числе:	–	–	–	–	–	–
компенсация аренды жилого помещения	–	–	–	–	–	–
компенсация при увольнении	–	–	–	–	–	–
1.4. Начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды	3 792	6 167	240	196	268	353
2. Долгосрочные вознаграждения, в т.ч.:	–	–	–	–	–	–
2.1. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности, в т.ч.	–	–	–	–	–	–
а) платежи по договорам добровольного страхования, заключенным со страховыми организациями	–	–	–	–	–	–
б) платежи по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенными с негосударственными пенсионными фондами	–	–	–	–	–	–
в) иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и других социальных гарантий по окончании ими трудовой деятельности	–	–	–	–	–	–
2.2. Иные долгосрочные вознаграждения	–	–	–	–	–	–
2.3. Начисления на долгосрочные вознаграждения	–	–	–	–	–	–
3. Итого вознаграждений (краткосрочных и долгосрочных) без учета начислений на них	13 765	23 326	790	648	1 459	1 918
4. Итого начислений на вознаграждения (краткосрочных и долгосрочных)	3 792	6 167	240	196	268	353

6.14. Допущение о непрерывности деятельности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2020 год подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности финансовый результат (убыток) Общества за 2020 год составил 1 501 278 тыс. руб., что в основном обусловлено влиянием негативных последствий, связанных с COVID-19 (2019 год – чистая прибыль в размере 2 503 683 тыс. руб. в результате единовременного получения выручки по технологическому присоединению от крупного заявителя ФКУ «Ространсмодернизация»), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года составили 18 020 846 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 5 553 866 тыс. руб. Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2021 году. Общая сумма кредитного лимита с окончанием периода выборки в 2021-2025 годы на 31 декабря 2020 года составляет 37 112 578 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 12 500 000 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 6 537 578 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 18 075 000 тыс. руб.

По прогнозам руководства Общества чистый денежный поток от операционной деятельности в 2021 году будет достаточным для покрытия обязательств Общества, подлежащих к уплате в 2021 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Общества считает, что Общество сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2021 года.

6.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы

В 2020 году Общество признало в бухгалтерском учете оценочные обязательства, связанные с возможными выплатами компенсаций за неиспользованные отпуска в сумме 519 632 тыс. руб., использовало ранее сформированное оценочное обязательство в сумме 465 816 тыс. руб., остаток на конец отчетного периода составил 316 830 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2020 года сформировано оценочное обязательство, связанное с возможными выплатами вознаграждений по итогам года, в сумме 316 770 тыс. руб.

Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на начало отчетного периода отражена в бухгалтерской (финансовой) отчетности в сумме 500 474 тыс. руб., в том числе 208 963 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 290 650 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Начисления составили 385 006 тыс. руб., в том числе 117 559 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 257 593 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на конец отчетного периода составила 683 734 тыс. руб., в том числе 325 464 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 348 416 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2020 года окончена выездная налоговая проверка за 2016-2018 годы, однако акт проверки до даты подписания отчетности налоговым органом не представлен. В этой связи менеджмент Общества проявляя принцип осмотрительности принял решение о создании резерва по оценочным обязательствам по налоговым рискам в размере 156 967 тыс. руб.

Величина резерва по судебным спорам по состоянию на 31 декабря 2020 года составила 52 860 тыс. руб. (приложение 5.7.1.).

Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые Общество понесет при исполнении обязательства, а также активы, признанные по таким требованиям в соответствии с пунктом 19 ПБУ 8/2010 по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Риск возникновения претензий со стороны налоговых органов, а также вероятность неблагоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) оценивается Обществом как «возможный». Менеджмент Общества оценивает условные налоговые риски в пределах 700 млн. руб., что не превышает 1% от величины активов Общества.

6.16. События после отчетной даты

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«События после отчетной даты»* ПБУ 7/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 25 ноября 1998 года № 56н.

21 января 2021 года (протокол от 22 января 2021 года № 418/2021) Совет директоров ПАО «Россети Кубань» принял решение о созыве 24 февраля 2021 года внеочередного Общего собрания акционеров Общества. В повестку дня включен вопрос об увеличении уставного капитала ПАО «Россети Кубань» путем размещения дополнительных акций.

Увеличить уставный капитал ПАО «Россети Кубань» планируется путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 (шестьдесят девять миллионов пятьсот восемьдесят три тысячи сто тридцатьдве) штуки номинальной стоимостью 100 (сто) руб. каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 (шесть миллиардов девятьсот пятьдесят восемь миллионов триста тринадцать тысяч двести) рублей.

Других фактов хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества и имеющие место в период между отчетной датой (31 декабря 2020 года) и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2020 год, нет.

Генеральный директор
ПАО «Россети Кубань» С.В. Сергеев

Главный бухгалтер-начальник
департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности
ПАО «Россети Кубань» И.В. Скиба

24 февраля 2021 года

ПАО «Россети Кубань»

Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах

Приложение 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
Приложение 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»
Приложение 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»
Приложение 5.3.1 «Наличие и движение основных средств»
Приложение 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»
Приложение 5.3.4 «Иное использование основных средств»
Приложение 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения»
Приложение 5.3.6 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств»
Приложение 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений»
Приложение 5.4.2 «Корректировки оценок финансовых вложений»
Приложение 5.5.1 «Наличие и движение запасов»
Приложение 5.5.2 «Запасы в залоге»
Приложение 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»
Приложение 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность»
Приложение 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности
Приложение 5.6.6 Просроченная кредиторская задолженность»
Приложение 5.6.7 «Кредиты и займы»
Приложение 5.6.8 «Затраты по кредитам и займам»
Приложение 5.7.1 «Оценочные обязательства»
Приложение 5.7.2 «Отложенные налоги»
Приложение 5.8 «Обеспечения»
Приложение 5.9 «Государственная помощь»
Приложение 5.11 «Прочие доходы и расходы»
Приложение 5.13 « Информация по отчетным сегментам»
Приложение 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат»
Приложение 2.2 «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию»
Приложение 2.3 «Налогообложение прибыли»

ООО «Эрнст энд Янг»
Прошито и пронумеровано 98 листа(ов)

ПРИЛОЖЕНИЕ 5
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО ЗА 2020 ГОД С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ

ПАО «Россети Кубань»

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года и по состоянию на эту дату и аудиторское заключение

Содержание **Стр.**

Аудиторское заключение независимого аудитора 3

Приложения

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 9
Консолидированный отчет о финансовом положении 10
Консолидированный отчет о движении денежных средств 11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале 12

Примечания к консолидированной финансовой отчетности 13

1 Общие сведения 13
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности 15
3 Основные принципы учетной политики 19
4 Оценка справедливой стоимости 31
5 Основные дочерние общества 32
6 Информация по сегментам 32
7 Выручка 37
8 Прочие доходы 37
9 Прочие расходы 38
10 Операционные расходы 38
11 Расходы на вознаграждения работникам 39
12 Финансовые доходы и расходы 39
13 Налог на прибыль 40
14 Основные средства 41
15 Нематериальные активы 44
16 Активы в форме права пользования 45
17 Отложенные налоговые активы и обязательства 46
18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи 47
19 Запасы 47
20 Торговая и прочая дебиторская задолженность 48
21 Авансы выданные и прочие активы 48
22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств 48
23 Уставный капитал 49
24 Прибыль на акцию 51
25 Заемные средства 51
26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью 53
27 Вознаграждения работникам 55
28 Торговая и прочая кредиторская задолженность 57
29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль 57
30 Авансы полученные 57
31 Оценочные обязательства 58
32 Управление финансовыми рисками и капиталом 58
33 Договорные обязательства капитального характера 64
34 Условные обязательства 64
35 Операции со связанными сторонами 66
36 События после отчетной даты 69

Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2020 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.
Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте **7** примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	
Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы. Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 20 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.
Обесценение внеоборотных активов	
В связи с наличием на 31 декабря 2020 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2020 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, проанализировали применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2020 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2020 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2020 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между указанной выше прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Б. Калмыкова.

А.Б. Калмыкова
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

9 марта 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Выручка	7	49 561 633	51 076 970
Операционные расходы	10	(49 266 371)	(45 981 321)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(387 155)	(73 161)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	(4 984)	(12)
Прочие доходы	8	1 166 432	1 380 755
Прочие расходы	9	(83 332)	(346 684)
Операционная прибыль		**986 223**	**6 056 547**
Финансовые доходы	12	58 988	76 495
Финансовые расходы	12	(2 090 467)	(1 932 547)
Итого финансовые расходы		**(2 031 479)**	**(1 856 052)**
Прибыль/(убыток) до налогообложения		**(1 045 256)**	**4 200 495**
Расход по налогу на прибыль	13	(194 954)	(1 179 807)
Прибыль/(убыток) за период		**(1 240 210)**	**3 020 688**
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	28 815	(286 068)
Налог на прибыль	13	(5 763)	57 213
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**23 052**	**(228 855)**
Прочий совокупный доход/(убыток) за период, за вычетом налога на прибыль		**23 052**	**(228 855)**
Итого совокупный доход/(убыток) за период		**(1 217 158)**	**2 791 833**
Прибыль/(убыток), причитающаяся:			
Собственникам Компании		(1 240 210)	3 020 688
Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:			
Собственникам Компании		(1 217 158)	2 791 833
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	24	(3,71)	9,68

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 9 марта 2021 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор С.В. Сергеев

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности И.В. Скиба

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о финансовом положении
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	58 164 002	57 407 331
Нематериальные активы	15	304 618	325 877
Активы в форме права пользования	16	5 642 257	991 864
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	13 139	11 343
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	319 337	318 362
Прочие внеоборотные финансовые активы		1	1
Отложенные налоговые активы	17	116 371	291 819
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	3 942	5 121
Итого внеоборотные активы		**64 563 667**	**59 351 718**
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи – долгосрочные	18	–	61 358
Всего внеоборотные активы		**64 563 667**	**59 413 076**
Оборотные активы			
Запасы	19	2 014 723	1 944 833
Предоплата по налогу на прибыль		302 622	226 256
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	8 115 500	7 066 945
Денежные средства и их эквиваленты	22	752 545	1 716 085
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	139 484	47 971
Итого оборотные активы		**11 324 874**	**11 002 090**
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи	18	22 314	–
Всего оборотные активы		**11 347 188**	**11 002 090**
Итого активы		**75 910 855**	**70 415 166**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	33 465 784	30 379 335
Эмиссионный доход		6 481 916	6 481 916
Резерв под эмиссию акций		–	3 086 449
Прочие резервы		(399 377)	(422 429)
Нераспределенная прибыль		(6 739 229)	(4 862 354)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		**32 809 094**	**34 662 917**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	22 778 403	20 321 793
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	104 439	104 093
Долгосрочные авансы полученные	30	1 179 235	880 900
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	561 821	732 902
Государственные субсидии		404	12 287
Отложенные налоговые обязательства	17	845	–
Итого долгосрочные обязательства		**24 625 147**	**22 051 975**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	6 755 657	3 827 128
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	7 592 834	6 749 582
Государственные субсидии		11 878	12 270
Авансы полученные	30	2 252 510	1 575 441
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	938 301	809 162
Оценочные обязательства	31	921 992	726 472
Задолженность по текущему налогу на прибыль		3 442	219
Итого краткосрочные обязательства		**18 476 614**	**13 700 274**
Итого обязательства		**43 101 761**	**35 752 249**
Итого капитал и обязательства		**75 910 855**	**70 415 166**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль/(убыток) за период		**(1 240 210)**	**3 020 688**
Корректировки:			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10	5 720 577	3 948 329
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	4 984	12
Финансовые расходы	12	2 090 467	1 932 547
Финансовые доходы	12	(58 988)	(76 495)
Убыток от выбытия основных средств	9	83 332	341 140
Восстановление резерва под обесценение запасов		(3 930)	147
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		387 155	73 161
Списание безнадежных долгов		124 889	10 799
Списание кредиторской задолженности	8	(25 296)	(43 918)
Изменение государственных субсидий		(12 275)	(12 653)
Начисление оценочных обязательств	10	531 893	214 965
Прочие неденежные операции		52 286	(251 452)
Расход по налогу на прибыль	13	194 954	1 179 807
Итого влияние корректировок		**9 090 048**	**7 316 389**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		(975)	(27 141)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(175 452)	(41 138)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		1 785	(3 058)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		1 179	917
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		1 253	53 184
Изменение долгосрочных авансов полученных		299 321	(360 752)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**7 976 949**	**9 959 089**
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(1 539 290)	(460 859)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(85 790)	56 823
Изменение запасов		(32 769)	87 174
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		994 574	(1 321 502)
Изменение авансов полученных		694 856	(2 517 890)
Использование оценочных обязательств		(361 753)	(304 860)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**7 646 777**	**5 497 975**
Налог на прибыль уплаченный		(425 086)	(389 414)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(498 722)	(94 567)
Проценты уплаченные		(1 510 614)	(2 234 812)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**5 212 355**	**2 779 182**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(4 922 336)	(4 599 648)
Проценты полученные		29 721	68 088
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(4 892 615)**	**(4 531 560)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств		49 965 693	22 139 643
Погашение заемных средств		(49 715 682)	(23 689 975)
Поступления от эмиссии акций		–	3 086 449
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании		(636 639)	(143 586)
Изменение обязательств по аренде		20 317	–
Платежи по обязательствам по аренде		(916 969)	(128 989)
Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от/(в) финансовой деятельности		**(1 283 280)**	**1 263 542**
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(963 540)**	**(488 836)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22	1 716 085	2 204 921
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22	**752 545**	**1 716 085**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резерв под эмиссию акций	Резерв	Нераспре-деленная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2020 года	**30 379 335**	**6 481 916**	**3 086 449**	**(422 429)**	**(4 862 354)**	**34 662 917**
Убыток за период	–	–	–	–	**(1 240 210)**	**(1 240 210)**
Прочий совокупный доход/(расход)						
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	–	–	–	28 815	–	**28 815**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	(5 763)	–	**(5 763)**
Общий совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**23 052**	**(1 240 210)**	**(1 217 158)**
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в капитале						
Регистрация дополнительного выпуска акций	3 086 449	–	(3 086 449)	–	–	**–**
Дивиденды акционерам (Примечание 23)	–	–	–	–	(636 665)	**(636 665)**
Остаток на 31 декабря 2020 года	**33 465 784**	**6 481 916**	**–**	**(399 377)**	**(6 739 229)**	**32 809 094**
Остаток на 1 января 2019 года	**30 379 335**	**6 481 916**	**–**	**(193 574)**	**(7 739 922)**	**28 927 755**
Прибыль за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**3 020 688**	**3 020 688**
Прочий совокупный доход/(расход)						
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	–	–	–	(286 068)	–	**(286 068)**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	–	–	–	57 213	–	**57 213**
Общий совокупный расход за период	**–**	**–**	**–**	**(228 855)**	**3 020 688**	**2 791 833**
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в капитале						
Выпуск акций	–	–	3 086 449	–	–	**3 086 449**
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	(143 120)	**(143 120)**
Остаток на 31 декабря 2019 года	**30 379 335**	**6 481 916**	**3 086 449**	**(422 429)**	**(4 862 354)**	**34 662 917**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью ПАО «Россети Кубань» (далее – ПАО «Россети Кубань» или «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

В 1993 году Краснодарское производственное объединение энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» было преобразовано в Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани (далее − ОАО «Кубаньэнерго» или «Компания») на основании Указа Президента Российской Федерации от 14 августа 1992 года № 922 *«Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества»*, Указа Президента Российской Федерации от 15 августа 1992 года № 923 *«Об организации управления электроэнергетическим комплексом Российской Федерации в условиях приватизации»*, Указа Президента Российской Федерации от 5 ноября 1992 года № 1334 *«О реализации в электроэнергетической промышленности Указа Президента Российской Федерации от 14 августа 1992 года № 922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества»*. В связи с внесением изменений в Гражданский кодекс Российской Федерации, Годовым Общим собранием акционеров 22 июня 2015 года утверждено новое фирменное наименование в части организационно-правовой формы. Наименование Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани (ОАО «Кубаньэнерго») изменено на Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани (ПАО «Кубаньэнерго).

Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 16 по Краснодарскому краю 10 августа 2020 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица за государственным регистрационным номером 2202306332908, связанных с переименованием ПАО «Кубаньэнерго».

Полное фирменное наименование Компании с 11 августа 2020 года:

- на русском языке – Публичное акционерное общество «Россети Кубань»;
- на английском языке – Public Joint stock company «Rosseti Kuban».

Сокращенное фирменное наименование Компании с 11 августа 2020 года:

- на русском языке – ПАО «Россети Кубань»;
- на английском языке – «Rosseti Kuban», PJSC.

Головной материнской компанией является ПАО «Россети».

Место нахождения ПАО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

В Примечании 5 приведены дочерние общества Компании со 100%-ным участием в их уставном капитале.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 35.

(б) Отношения с государством

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной головной материнской компании ПАО «Россети». Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 года доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составила 88,04%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01%.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 года доля владения ПАО «Россети» в акционерном капитале ПАО «Россети Кубань» составляет 93,44% от общего числа размещенных обыкновенных акций.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров ПАО «Россети», регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков, пр.) входит значительное количество предприятий, связанных с государством.

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

Пандемия коронавируса (COVID-19) в 2020 году вызвала финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, снижение уровня потребительских расходов и деловой активности. Снижение спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты, вместе с увеличением предложения нефти в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в марте 2020 года, привело к падению мировых цен на углеводороды. С марта 2020 года наблюдается существенная волатильность на фондовых, валютных и сырьевых рынках.

Многими странами, включая Российскую Федерацию, были введены карантинные меры. Социальное дистанционирование и меры изоляции привели к прекращению деятельности компаний в сфере розничной торговли, транспорта, путешествий и туризма, общественного питания и многих других направлений.

Влияние пандемии на развитие экономики на уровне отдельных стран и мировой экономики, в целом, не имеет исторических аналогов с другими периодами, когда правительства принимали пакеты мер по спасению экономики. Прогнозы изменений макроэкономических параметров в краткосрочной и долгосрочной перспективе, масштабов влияния пандемии на компании различных отраслей, включая оценки длительности кризисного периода и темпов восстановления, значительно различаются.

Группа оценивает влияние вышеуказанных событий на деятельность Группы как ограниченное, принимая во внимание следующие предпосылки:

- системообразующий характер и положение в отрасли, в которой Группа ведет свою деятельность, обеспечивая бесперебойную передачу потребителям электроэнергии и осуществляя подключение мощности;
- государственное регулирование тарифов по основной операционной деятельности, что позволяет прогнозировать в пределах утвержденных тарифов на услуги Группы;
- отсутствие в текущем периоде изменений в способах и объемах использования производственных активов Группы;
- отсутствие валютного риска (большая часть доходов и расходов Группы, а также монетарных активов и обязательств выражена в российских рублях);
- отсутствие прямого негативного воздействия на основную операционную деятельность Группы законодательных (регуляторных) изменений, направленных на ограничение распространения COVID-19.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Со второго квартала наблюдается постепенное восстановление глобальной экономической активности в связи с частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии, а также частичным восстановлением мировых цен на нефть в результате принятия нового соглашения по добыче ОПЕК+ и соблюдения целевых показателей по сокращению объемов добычи. Этот процесс продолжился и во втором полугодии 2020 года. Тем не менее, масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут продолжать оказывать влияние на наши доходы, денежные потоки и финансовое положение в будущем.

Группа продолжает отслеживать и оценивать развитие ситуации, реагировать соответствующим образом:

- работать в контакте с органами власти на федеральном и региональном уровнях для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать все необходимые меры для обеспечения безопасности, защиты жизни и здоровья своих работников и контрагентов;
- выполнять мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения, реализовывать инвестиционные проекты;
- отслеживать прогнозную и фактическую информацию о влиянии пандемии на экономику Российской Федерации, на деятельность Группы и основных контрагентов Группы;
- адаптировать деятельность Группы с учетом новых рыночных возможностей, предпринимать меры для нейтрализации возможного негативного влияния пандемии, обеспечения финансовой устойчивости Группы.

2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

(г) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых денежных потоков от актива или группы активов, генерирующих денежные средства и рассчитывает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Детальная информация представлена в Примечании 14 «Основные средства» и Примечании 16 «Активы в форме права пользования».

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов.

Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по выплате пенсий

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Оценочные резервы по судебным искам и претензиям

Резерв по судебным искам и претензиям создается исходя из оценки руководством вероятности неблагоприятного исхода по полученным судебным искам и претензиям погашения. Для целей оценки резервов Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки обязательства. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

В отчетном периоде Группа изменила представление отдельных показателей с целью представления более точной информации об их характере. Для обеспечения сопоставимости, были сделаны реклассификации показателей предыдущего отчетного периода в консолидированном отчете о движении денежных средств:

- Изменения долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности, долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов, долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности, долгосрочных авансов полученных, ранее раскрываемые соответственно по строкам «Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности», «Изменение авансов выданных и прочих активов», «Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности», «Изменение авансов полученных» консолидированного отчета о движении денежных средств, выедены в отдельные строки «Изменения долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности» в сумме 3 058 тыс. руб., «Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов» в сумме 917 тыс. руб., «Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности» в сумме 53 184 тыс. руб., «Изменение долгосрочных авансов полученных» в сумме 360 752 тыс. руб.

(e) Новые стандарты, разъяснения поправки к действующим стандартам

Группа впервые применила некоторые стандарты и поправки, которые относятся к деятельности Группы и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»

Данные поправки изменяют определение бизнеса с целью упростить его применение на практике. Кроме того, вводится необязательный «тест на концентрацию активов», при выполнении которого дальнейший анализ на определение наличия бизнеса можно не проводить. При применении теста на концентрацию активов в случае, если практически вся справедливая стоимость приобретаемых активов сосредоточена в единственном активе (или группе схожих активов), такие активы не будут считаться бизнесом.

Концептуальные основы финансовой отчетности

Концептуальные основы финансовой отчетности в новой редакции содержат новую главу об оценке, рекомендации по отражению в отчетности финансовых результатов, усовершенствованные определения и рекомендации (в частности, определение обязательств) и пояснения по отдельным вопросам, таким как роль управления, осмотрительности и неопределенности оценки в подготовке финансовой отчетности.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 «Определение существенности»

Данные поправки уточняют определение существенности и применение этого понятия с помощью включения рекомендаций по определению, которые ранее были представлены в других стандартах МСФО, обеспечивают последовательность определения существенности во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если в разумной степени ожидается, что ее пропуск, искажение или затруднение ее понимания может повлиять на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе такой финансовой отчетности, представляющей финансовую информацию об определенной отчитывающейся организации.

Поправки в МСФО (IFRS) 16 «Уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19»

Данные поправки предусматривают освобождение для арендаторов от применения требований МСФО (IFRS) 16 в части учета модификаций договоров аренды в случае уступок по аренде, которые возникают в качестве прямого следствия пандемии COVID-19. В качестве упрощения практического характера арендатор может принять решение не анализировать, является ли уступка по аренде, предоставленная арендодателем в связи с пандемией COVID-19, модификацией договора аренды. Арендатор, который принимает такое решение, должен учитывать любое изменение арендных платежей, обусловленное уступкой по аренде, связанной с пандемией COVID-19, аналогично тому, как это изменение отражалось бы в учете согласно МСФО (IFRS) 16, если бы оно не являлось модификацией договора аренды.

Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 «Реформа базовой процентной ставки».

Данные поправки предусматривают ряд освобождений, применяемый к учету операций хеджирования, которые попадают под реформу базовой процентной ставки. Реформа затрагивает операции хеджирования, если возникает неопределенность в периоде и/или сумме базового денежного потока объекта или инструмента хеджирования. Применение данных изменений не оказало влияние на консолидированную финансовую отчётность Группы, ввиду того что у нее отсутствует какие-ли операции хеджирования.

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы.

Группа намерена принять применимые стандарты и разъяснения к использованию после вступления в силу, существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы – не ожидается.

- Поправки к МСФО (IAS) 1 *«Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»*;
- Поправки к МСФО (IAS) 37 *«Обременительные договоры – затраты на исполнение договора»*;
- Поправки к МСФО (IAS) 16 *«Основные средства: поступления до использования по назначению»*;
- Поправки к МСФО (IFRS) 3 *«Ссылки на концептуальные основы»* МСФО (IFRS) 17 *«Договоры страхования»*;
- Поправка к МСФО (IFRS) 9 *«Финансовые инструменты»* – комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств;
- Поправка к МСФО (IFRS) 1 *«Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности»* – дочерняя организация, впервые применяющая Международные стандарты финансовой отчетности;
- МСФО (IFRS) 17 *«Договоры страхования»*;
- Поправка к МСФО (IAS) 41 *«Сельское хозяйство»* – налогообложение при оценке справедливой стоимости.

3 Основные принципы учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(a) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

ii. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Финансовые инструменты

i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевые инструменты других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевых инструментов других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 *«Выручка по договорам с покупателями»* (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- кредиты и займы (заемные средства);
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Кредиты и займы (заемные средства) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибылей и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицированных активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(в) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Себестоимость основных средств по состоянию на 1 января 2011 года, т.е. на дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период по статьям «Прочие доходы» или «Прочие расходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- здания 1-83 лет;
- сети линий электропередачи 4-79 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии 1-42 лет;
- прочие активы 1-50 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

(г) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии с конечным сроком полезного использования. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- Лицензии и сертификаты 1-10 лет;
- Программное обеспечение 1-15 лет.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

(д) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в Отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(е) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

(з) Обесценение нефинансовых активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(и) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю.

Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры.

Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств.

При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(к) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(л) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «амортизацию дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

(м) Уставный капитал

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

(н) Дивиденды

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

(o) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

Услуги по передаче электроэнергии

Выручка от услуг по передаче электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии и мощности).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов (Федеральной антимонопольной службой) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой невозмещаемую плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети), и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги.

Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Прочая выручка

Выручка от предоставления прочих услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

(n) Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(p) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(c) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(т) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также при оценке могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(у) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5 Основные дочерние общества

Консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года включает Компанию и ее дочерние организации, собственником (учредителем) которых является ПАО «Россети Кубань»:

	Страна регистрации	Доля собственности / голосующих акций, %	
		31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	Российская Федерация	100	100
АО «Энергосервис Кубани»	Российская Федерация	100	100

6 Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используются показатели выручки, EBITDA, поскольку они включаются во внутреннюю управленческую отчетность, подготовленную на основании данных отчетности РСБУ, и на регулярной основе анализируются и оцениваются Правлением. Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения и амортизации. Правление считает, что эти показатели наиболее актуальны при оценке результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, которые осуществляют деятельность в данных отраслях. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее актуальным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

Для целей представления сверки показателя EBITDA с показателем консолидированной прибыли за предыдущий период, в сравнительной информации чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования перенесено из раздела корректировок во второй раздел.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 *«Операционные сегменты»* на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила один отчетный сегмент, который представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом. Сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

Показатели сегментов основаны на управленческой информации, подготовленной на основании данных отчетности РСБУ, и могут отличаться от аналогичных представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Ключевые показатели сегментов представляются и анализируются Правлением Группы и раскрыты в таблицах ниже.

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	49 365 948	196 736	**49 562 684**
Выручка от продаж между сегментами	3 632	837 784	**841 416**
Выручка сегментов	**49 369 580**	**1 034 520**	**50 404 100**
В т. ч.			
Передача электроэнергии	*48 101 880*	–	***48 101 880***
Технологическое присоединение к сетям	*731 309*	–	***731 309***
Прочая выручка	*536 391*	*1 034 520*	***1 570 911***
Финансовые доходы	29 540	1 092	**30 632**
Финансовые расходы	(1 593 371)	(105)	**(1 593 476)**
Амортизация	(4 559 838)	(3 913)	**(4 563 751)**
Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения	**(1 384 286)**	**91 703**	**(1 292 583)**
EBITDA	**4 768 923**	**95 721**	**4 864 644**

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	51 001 303	87 361	**51 088 664**
Выручка от продаж между сегментами	2 396	72 160	**74 556**
Выручка сегментов	**51 003 699**	**159 521**	**51 163 220**
В т. ч.			
Передача электроэнергии	*46 515 696*	–	***46 515 696***
Технологическое присоединение к сетям	*4 206 155*	–	***4 206 155***
Выручка по договорам аренды	*14 905*	*9 701*	***24 606***
Прочая выручка	*266 943*	*149 820*	***416 763***
Финансовые доходы	68 025	237	**68 262**
Финансовые расходы	(1 971 069)	(35)	**(1 971 104)**
Амортизация	(4 256 562)	(2 160)	**(4 258 722)**
Прибыль сегмента налогообложения	**3 524 763**	**2 487**	**3 527 250**
EBITDA	**9 752 394**	**4 682**	**9 757 076**

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Активы сегментов	**77 380 244**	**434 941**	**77 815 185**
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	63 827 345	58 828	**63 886 173**
Капитальные вложения	5 052 934	30 923	**5 083 857**
Обязательства сегментов	**39 551 046**	**312 955**	**39 864 001**

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Активы сегментов	**76 231 919**	**83 120**	**76 315 039**
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	63 343 130	32 213	**63 375 343**
Капитальные вложения	5 451 095	4 756	**5 455 851**
Обязательства сегментов	**35 622 033**	**33 273**	**35 655 306**

(б) Сверка основных показатели сегментов по EBITDA представлена ниже:

Сверка выручки сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Выручка сегментов	**50 404 100**	**51 163 220**
Исключение выручки от продаж между сегментами	(841 416)	(74 556)
Корректировка по выручке от продаж (внешняя)	(1 051)	(11 694)
Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**49 561 633**	**51 076 970**

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
EBITDA отчетных сегментов по РСБУ	**4 864 644**	**9 757 076**
Корректировка стоимости нематериальных активов	58 351	67 648
Дисконтирование кредиторской задолженности	1 170	3 928
Корректировка по кредиторской задолженности	33 856	27 685
Дисконтирование дебиторской задолженности	5 034	4 940
Корректировка по спорной дебиторский задолженности	42 615	–
Корректировка по обесценению прочих финансовых активов	–	(1 594)
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	–	(63 136)
Корректировка по аренде (сторно расходов по аренде в рамках стандарта IFRS 16)	1 733 407	232 504
Корректировка оценочных обязательств	(8 338)	27 525
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	176 427	68 279
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	(42 665)	(9 061)
Корректировка стоимости основных средств	9 838	(15 398)
Корректировка по налогам	16 431	(8 010)
Корректировка по выручке от передачи электроэнергии	(1 051)	(11 694)
Корректировка по внутригрупповым операциям	(132 960)	–
Корректировка по субсидии	3 942	–
Прочие корректировки	5 087	679
EBITDA отчетных сегментов по МСФО	**6 765 788**	**10 081 371**
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(5 720 577)	(3 948 329)
Процентные расходы по финансовым обязательствам	(1 585 331)	(1 837 865)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(505 136)	(94 682)
Расход по налогу на прибыль	(194 954)	(1 179 807)
Консолидированная прибыль/(убыток) за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**(1 240 210)**	**3 020 688**

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Итоговая сумма активов сегментов	**77 815 185**	**76 315 039**
Признание АПП по аренде в рамках стандарта IFRS 16	5 642 257	991 864
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работников	319 337	318 362
Корректировка отложенных налоговых активов	(932 816)	(501 586)
Корректировка по финансовым вложениям	14 109	6 638
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	(17 773)	(61 280)
Уменьшение дебиторской задолженности по авансам на НДС с авансов выданных	(721 071)	(5 601)
Расчеты между сегментами	(295 841)	(26 243)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(6 800)	(10 381)
Рекласс дебиторской задолженности по аренде в обязательства по аренде	(12 784)	(8 777)
Списание дебиторской задолженности	(25 619)	(24 522)
Внутригрупповые финансовые активы	(45 687)	(45 687)
Корректировка стоимости нематериальных активов	(108 058)	(89 063)
Уменьшение суммы НДС к возмещению на сумму НДС с авансов полученных	(17 687)	(517 157)
Корректировка стоимости основных средств	(5 570 362)	(5 906 065)
Исключение текущей НРП из капитальных расходов	(106 368)	–
Списание оборотных активов	(21 740)	–
Прочие корректировки	2 573	(20 375)
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	**75 910 855**	**70 415 166**

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Итоговая сумма обязательств сегментов	**39 864 001**	**35 655 306**
Признание обязательств по аренде в рамках стандарта IFRS 16	6 097 272	1 017 174
Рекласс кредиторской задолженности в аренду IFRS 16	(298 281)	–
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	561 821	732 902
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	188 181	145 516
Дисконтирование кредиторской задолженности	(308)	(2 080)
Корректировка по субсидии	(3 971)	–
Уменьшение прочей кредиторской задолженности на сумму НДС с авансов полученных	(721 071)	(5 601)
Расчеты между сегментами	(295 841)	(26 243)
Списание доходов будущих периодов	(147 572)	(113 716)
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(2 133 121)	(1 134 136)
Уменьшение кредиторской задолженности по авансам полученным на сумму НДС с авансов полученных	(17 687)	(517 157)
Прочие корректировки	8 338	284
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	**43 101 761**	**35 752 249**

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(в) Существенный покупатель

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Группа не получает выручки от иностранных потребителей и не имеет внеоборотных активов за рубежом.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, у Группы было 2 контрагента, на каждого которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности Группы.

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2020 год, составила 23 392 295 тыс. руб., или 47,23% от суммарной выручки Группы (в 2019 году – 21 975 765 тыс. руб., или 47,25%). Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2020 год, составила 15 920 732 тыс. руб., или 32,15% от суммарной выручки Группы (в 2019 году 16 061 606 тыс. руб. или 34,53%).

7 Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Передача электроэнергии	48 099 486	46 502 139
Технологическое присоединение к электросетям	731 309	4 206 155
Прочая выручка	579 154	344 580
Итого выручка по договорам с покупателями	**49 409 949**	**51 052 874**
Выручка по договорам аренды	151 684	24 096
	49 561 633	**51 076 970**

В состав прочей выручки входит в основном выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых компанией и не относящихся к основным видам деятельности: услуги по размещению оборудования на электросетевых объектах, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию, выполнение строительно-монтажных работ, консультационные и организационно-технические услуги и прочие нетарифные услуги.

8 Прочие доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	70 376	90 998
Доход от прекращения договора аренды	17 117	870
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	527 826	433 750
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	225 558	687 790
Доходы от безвозмездно полученных основных средств и материально-производственных запасов	65 648	59 078
Доходы от полученных субсидий	3 942	–
Страховое возмещение	230 669	64 351
Списание кредиторской задолженности	25 296	43 918
	1 166 432	**1 380 755**

9 Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Убыток от выбытия (реализации) основных средств	83 332	341 140
Прочие расходы	–	5 544
	83 332	**346 684**

10 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Расходы на вознаграждения работникам	7 482 352	6 532 396
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	5 720 577	3 948 329
Материальные расходы, в т.ч.		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	8 284 103	7 861 591
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	120 836	115 069
Прочие материальные расходы	1 732 846	1 886 312
Работы и услуги производственного характера, в т.ч.		
Услуги по передаче электроэнергии	20 504 022	20 019 048
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	693 764	1 541 744
Прочие работы и услуги производственного характера	402 090	73 498
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	682 534	667 156
Краткосрочная аренда	13 324	9 827
Страхование	90 878	76 103
Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:		
Услуги связи	72 569	76 569
Охрана	236 053	206 895
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	56 721	43 525
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	96 330	103 601
Транспортные услуги	4 062	6 106
Прочие услуги, в т.ч.		
Реализация энергосервисных контрактов	1 435 925	1 372 278
Прочие услуги сторонних организаций	104 481	53 873
Прочие расходы, в т.ч.		
Командировочные расходы	76 334	187 947
Оценочные обязательства	531 893	224 688
Расходы, связанные с содержанием имущества	169 585	96 758
Расходы на услуги по организации, функционирования и развития ЕЭС	118 322	118 322
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	61 483	35 937
Прибыли и убытки прошлых лет	382 224	316 307
Прочие операционные расходы	193 063	407 442
	49 266 371	**45 981 321**

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

11 Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Заработная плата	5 559 871	4 756 593
Взносы на социальное обеспечение	1 697 707	1 455 934
Расходы/(доходы), относящиеся к программам с установленными выплатами	(122 858)	10 693
Прочее	347 632	309 176
	7 482 352	**6 532 396**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, сумма отчислений по программам с установленными выплатами составила 52 594 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 51 831 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

12 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Финансовые доходы		
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах	29 642	67 627
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	22 820	
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых обязательств	1 170	3 928
Амортизация дисконта по финансовым активам	5 034	4 940
Прочие финансовые доходы	322	–
	58 988	**76 495**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Финансовые расходы		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(1 547 750)	(1 770 319)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(505 136)	(94 682)
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	(33 186)	(34 907)
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых активов	(1 453)	(7 870)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	(2 942)	(3 949)
Прочие финансовые расходы	–	(20 820)
	(2 090 467)	**(1 932 547)**

13 Налог на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	(107 284)	(727 758)
Корректировка налога за прошлые периоды	82 860	305 493
Итого текущий налог на прибыль	**(24 424)**	**(422 265)**
Отложенный налог на прибыль		
Начисление и восстановление временных разниц	(170 530)	(757 542)
Итого расход по налогу на прибыль	**(194 954)**	**(1 179 807)**

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года			За год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
	До налого-обложения	**Налог на прибыль**	**За вычетом налога**	**До налого-обложения**	**Налог на прибыль**	**За вычетом налога**
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	28 815	(5 763)	23 052	(286 068)	57 213	(228 855)
	28 815	**(5 763)**	**23 052**	**(286 068)**	**57 213**	**(228 855)**

На 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитаны по ставке 20 процентов, которая предположительно будет применима при реализации соответствующих активов и обязательств.

Прибыль (убыток) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	**%**	**За год, закончившийся 31 декабря 2019 года**	**%**
Прибыль/(убыток) до налогообложения	**(1 045 256)**	**(100)**	**4 200 495**	**(100)**
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20%	**209 051**	**(20)**	**(840 099)**	**(20)**
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей	(486 865)	47	(645 201)	(15)
Корректировки за предшествующие годы	82 860	(8)	305 493	7
	(194 954)	**19**	**(1 179 807)**	**(28)**

14 Основные средства

	Земельные участки и здания	**Сети линий электропередачи**	**Оборудование для передачи электроэнергии**	**Прочие**	**Незавершенное строительство**	**Итого**
Первоначальная / условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2019 года	**8 078 303**	**39 375 396**	**17 999 307**	**7 961 187**	**11 312 191**	**84 726 384**
Реклассификация между группами	(2 211)	(1 679)	2 970	920	–	**–**
Поступления	816	28 523	141 565	365 589	5 099 970	**5 636 463**
Перевод в активы в форме права пользования	–	–	–	–	(589)	**(589)**
Ввод в эксплуатацию	1 785 181	6 349 074	3 359 207	846 819	(12 340 281)	**–**
Выбытия	(3 512)	(19 727)	(2 102)	(231 234)	(368 476)	**(625 051)**
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(1 449)	–	–	(751)	–	**(2 200)**
На 31 декабря 2019 года	**9 857 128**	**45 731 587**	**21 500 947**	**8 942 530**	**3 702 815**	**89 735 007**
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2019 года	**(2 890 092)**	**(12 341 674)**	**(7 942 339)**	**(5 602 190)**	**(78 302)**	**(28 854 597)**
Реклассификация между группами	1 149	476	(1 312)	(313)	–	**–**
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(1 527)	(3 610)	–	5 137	**–**
Начисленная амортизация	(320 363)	(1 765 989)	(1 040 563)	(557 952)	–	**(3 684 867)**
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	192	–	–	97	–	**289**
Обесценение/восстановление обесценения	(12)	–	–	–	–	**(12)**
Выбытия	2 024	9 722	1 812	196 070	1 883	**211 511**
На 31 декабря 2019 года	**(3 207 102)**	**(14 098 992)**	**(8 986 012)**	**(5 964 288)**	**(71 282)**	**(32 327 676)**
Остаточная стоимость						
На 1 января 2019 года	**5 188 211**	**27 033 722**	**10 056 968**	**2 358 997**	**11 233 889**	**55 871 787**
На 31 декабря 2019 года	**6 650 026**	**31 632 595**	**12 514 935**	**2 978 242**	**3 631 533**	**57 407 331**
Первоначальная / условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2020 года	**9 857 128**	**45 731 587**	**21 500 947**	**8 942 530**	**3 702 815**	**89 735 007**
Реклассификация между группами	(4 588)	5 424	2	(838)	–	**–**
Перевод в активы в форме права пользования	–	–	–	–	589	**589**
Поступления	220	37 621	50 358	31 272	5 012 693	**5 132 164**
Ввод в эксплуатацию	460 524	2 153 273	1 240 311	542 803	(4 396 911)	**–**
Выбытия	(2 517)	(11 609)	(17 458)	(27 700)	(115 320)	**(174 604)**
На 31 декабря 2020 года	**10 310 767**	**47 916 296**	**22 774 160**	**9 488 067**	**4 203 866**	**94 693 156**
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2020 года	**(3 207 102)**	**(14 098 992)**	**(8 986 012)**	**(5 964 288)**	**(71 282)**	**(32 327 676)**
Реклассификация амортизации и убытков от обесценения	2 854	(3 003)	(1)	150	–	**–**
Начисление/восстановление убытка от обесценения	–	–	–	–	(4 984)	**(4 984)**
Переклассификация убытков от обесценения при вводе в состав основных средств	(898)	(509)	(1 106)	(534)	3 047	**–**
Начисленная амортизация	(350 727)	(2 088 952)	(1 164 795)	(646 616)	–	**(4 251 090)**
Выбытия	1 311	4 492	18 942	24 877	4 974	**54 596**
На 31 декабря 2020 года	**(3 554 562)**	**(16 186 964)**	**(10 132 972)**	**(6 586 411)**	**(68 245)**	**(36 529 154)**
Остаточная стоимость						
На 1 января 2020 года	**6 650 026**	**31 632 595**	**12 514 935**	**2 978 242**	**3 631 533**	**57 407 331**
На 31 декабря 2020 года	**6 756 205**	**31 729 332**	**12 641 188**	**2 901 656**	**4 135 621**	**58 164 002**

По состоянию на 31 декабря 2020 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 140 958 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 73 195 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 802 561 тыс. руб., (на 31 декабря 2019 года: 574 560 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, капитализированные проценты составили 64 138 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 400 368 тыс. руб.), ставка капитализации составила 6,94% (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года – 7,96%).

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, амортизационные отчисления были капитализированы в стоимость объектов капитального строительства в сумме 13 717 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, в сумме 5 358 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, не было.

Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов, Группа провела тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2020 года.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2020 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Основная деятельность Группы по предоставлению услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям ведется в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея. При определении ЕГДС учитывается структура активов, их территориальное расположение, механизмы передачи электроэнергии, метод тарифообразования, изолированность энергетической системы, а также возможность отдельного учета и планирования финансовых показателей для группы активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования. В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2021-2025 годов на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2021 год (Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2021 год утверждены приказом региональной энергетической комиссии - департамента цен и тарифов Краснодарского края от 29.12.2020 №51/2020-э).

Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода являются показатели бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2021 год и плановый период 2022-2023 гг., опубликованным на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации 26 сентября 2020 года.

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для генерирующей единицы были определены на основе годового Бизнес-плана на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 годы, утвержденного Советом Директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол №414/2020 от 28 декабря 2020 года).

Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью средневзвешенной стоимости капитала (WACC) в размере 9,03%.

Долгосрочный темп роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде составил 4%.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2020 года не было выявлено обесценения внеоборотных активов Группы. Чувствительность возмещаемой стоимости активов ЕГДС к изменениям в основных предпосылках в расчете, представлена ниже:

	Увеличение, %	**Снижение, %**
Изменение ставки дисконтирования на 1%	(14,91%)	22,02%
Изменение НВВ к базовому значению в каждом периоде на 3%	27,37%	(28,27%)
Изменение темпа роста чистого денежного потока в пост-прогнозном периоде на 1%	17,23%	(11,51%)
Изменение уровня операционных расходов на 5%	(40,40%)	38,31%
Изменение уровня инвестиций (капитальных вложений) на 10%	(2,0%)	2,0%
Изменение полезного отпуска в каждом периоде на 0,5%	(2,92%)	2,92%

Анализ чувствительности по существенным допущениям, на основании которых построена модель обесценения для ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2020 года, представлен ниже:

- увеличение ставки дисконтирования до 10,03% (на 1%): приводит к возникновению убытка от обесценения основных средств ПАО «Россети Кубань» в размере 6 185 194 тыс. руб.;
- сокращение необходимой валовой выручки к базовому значению в каждом периоде на 3%: приводит к возникновению убытка от обесценения основных средств ПАО «Россети Кубань» в размере 15 228 512 тыс. руб.;
- увеличение уровня операционных расходов к базовому значению в каждом периоде на 5%: приводит к возникновению убытка от обесценения основных средств ПАО «Россети Кубань», в размере 23 436 209 тыс. руб.;
- увеличение уровня капитальных вложений в прогнозном и постпрогнозном периоде на 10%: не приводит к возникновению убытка от обесценения основных средств ПАО «Россети Кубань», в размере 2 552 175 тыс. руб.;
- снижение темпа роста чистого денежного потока в постпрогнозном периоде на 1%: приводит к возникновению убытка от обесценения основных средств ПАО «Россети Кубань», в размере 3 885 066 тыс. руб.

15 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2019 года	**505 189**	**5 295**	**40 934**	**36 169**	**587 587**
Реклассификация между группами	–	–	7 500	(7 500)	**–**
Поступления	147 612	1 876	29 433	57 877	**236 798**
Выбытия	–	–	(63 367)	(8 351)	**(71 718)**
На 31 декабря 2019 года	**652 801**	**7 171**	**14 500**	**78 195**	**752 667**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2019 года	**(318 369)**	**(5 295)**	**–**	**(15 102)**	**(338 766)**
Начисленная амортизация	(85 207)	(600)	–	(10 515)	**(96 322)**
Выбытия	–	–	–	8 298	**8 298**
На 31 декабря 2019 года	**(403 576)**	**(5 895)**	**–**	**(17 319)**	**(426 790)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2019 года	**186 820**	**–**	**40 934**	**21 067**	**248 821**
На 31 декабря 2019 года	**249 225**	**1 276**	**14 500**	**60 876**	**325 877**
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2020 года	**652 801**	**7 171**	**14 500**	**78 195**	**752 667**
Поступления	101 505	1 908	–	–	**103 413**
Выбытия	(1 770)	**–**	–	–	**(1 770)**
На 31 декабря 2020 года	**752 536**	**9 079**	**14 500**	**78 195**	**854 310**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2020 года	**(403 576)**	**(5 895)**	**–**	**(17 319)**	**(426 790)**
Начисленная амортизация	(100 125)	(2 558)	–	(21 989)	**(124 672)**
Выбытия	1 770	**–**	–	–	**1 770**
На 31 декабря 2020 года	**(501 931)**	**(8 453)**	**–**	**(39 308)**	**(549 692)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2020 года	**249 225**	**1 276**	**14 500**	**60 876**	**325 877**
На 31 декабря 2020 года	**250 605**	**626**	**14 500**	**38 887**	**304 618**

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, составила 122 350 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 96 218 тыс. руб.).

Сумма капитализированной амортизации нематериальных активов, составила 1 206 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 104 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

Сумма затрат на исследования и разработки, признанная в составе операционных расходов за 2020 год составила 8 525 тыс. руб. (за 2019 год: 13 316 тыс. руб.).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электропе-редачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2019 года	**529 699**	**18 906**	**562 801**	**8 858**	**1 120 264**
Реклассификация между группами	–	(3 297)	(4 746)	8 043	**–**
Поступления	47 065	–	1 246	–	**48 311**
Изменение условий по договорам аренды	9 254	(568)	(548)	548	**8 686**
Выбытие или прекращение договоров аренды	(4 049)	(337)	–	(9 660)	**(14 046)**
На 31 декабря 2019 года	**581 969**	**14 704**	**558 753**	**7 789**	**1 163 215**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2019 года	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Начисленная амортизация	(34 120)	(3 832)	(133 505)	(2 754)	**(174 211)**
Изменение условий по договорам аренды	1 534	–	–	–	**1 534**
Выбытие или прекращение договоров аренды	131	28	–	1 167	**1 326**
На 31 декабря 2019 года	**(32 455)**	**(3 804)**	**(133 505)**	**(1 587)**	**(171 351)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2019 года	**529 699**	**18 906**	**562 801**	**8 858**	**1 120 264**
На 31 декабря 2019 года	**549 514**	**10 900**	**425 248**	**6 202**	**991 864**
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2020 года	**581 969**	**14 704**	**558 753**	**7 789**	**1 163 215**
Поступления	1 843 120	2 769 041	1 054 874	379 283	**6 046 318**
Изменение условий по договорам аренды	75 106	838	(161 272)	(249)	**(85 577)**
Выбытие или прекращение договоров аренды	(36 526)	(2 039)	(6 002)	(396)	**(44 963)**
На 31 декабря 2020 года	**2 463 669**	**2 782 544**	**1 446 353**	**386 427**	**7 078 993**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2020 года	**(32 455)**	**(3 804)**	**(133 505)**	**(1 587)**	**(171 351)**
Начисленная амортизация	(396 756)	(555 755)	(334 363)	(74 856)	**(1 361 730)**
Изменение условий по договорам аренды	1 329	–	71 020	109	**72 458**
Выбытие или прекращение договоров аренды	21 239	585	2 022	41	**23 887**
На 31 декабря 2020 года	**(406 643)**	**(558 974)**	**(394 826)**	**(76 293)**	**(1 436 736)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2020 года	**549 514**	**10 900**	**425 248**	**6 202**	**991 864**
На 31 декабря 2020 года	**2 057 026**	**2 223 570**	**1 051 527**	**310 134**	**5 642 257**

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2020 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

17 Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Основные средства	27 470	–	(723 839)	(392 773)	(696 369)	(392 773)
Нематериальные активы	2 346	–	–	(9 507)	2 346	(9 507)
Активы в форме права пользования	–	–	(1 128 451)	(198 373)	(1 128 451)	(198 373)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	–	–	(9 138)	(9 138)	(9 138)	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	408 361	362 465	–	–	408 361	362 465
Авансы выданные и прочие активы	2 548	895	–	–	2 548	895
Обязательства по аренде	1 219 454	212 684	–	–	1 219 454	212 684
Оценочные обязательства	184 398	145 294	(2)	–	184 396	145 294
Обязательства по вознаграждениям работникам	11 529	41 367	–	–	11 529	41 367
Торговая и прочая кредиторская задолженность	122 702	147 032	(19 858)	–	102 844	147 032
Авансы полученные	1 038	–	(806)	–	232	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	15 172	188	–	–	15 172	188
Активы, предназначенные для продажи	–	–	(4 463)	(12 272)	(4 463)	(12 272)
Прочее	7 855	3 957	(790)	–	7 065	3 957
Налоговые активы/ (обязательства)	**2 002 873**	**913 882**	**(1 887 347)**	**(622 063)**	**115 526**	**291 819**
Зачет налога	(1 886 502)	(622 063)	1 886 502	622 063	–	–
Чистые налоговые активы/(обязательства)	**116 371**	**291 819**	**(845)**	**–**	**115 526**	**291 819**

(б) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

	1 января 2020 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2020 года
Основные средства	(392 773)	(303 596)	–	(696 369)
Нематериальные активы	(9 507)	11 853	–	2 346
Активы в форме права пользования	(198 373)	(930 078)	–	(1 128 451)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	–	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	362 465	45 896	–	408 361
Авансы выданные и прочие активы	895	1 653	–	2 548
Обязательства по аренде	212 684	1 006 770	–	1 219 454
Оценочные обязательства	145 294	39 102	–	184 396
Обязательства по вознаграждениям работникам	41 367	(24 075)	(5 763)	11 529
Торговая и прочая кредиторская задолженность	147 032	(44 188)	–	102 844
Авансы полученные	–	232	–	232
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	188	14 984	–	15 172
Активы, предназначенные для продажи	(12 272)	7 809	–	(4 463)
Прочее	3 957	3 108	–	7 065
	291 819	**(170 530)**	**(5 763)**	**115 526**

	1 января 2019 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2019 года
Основные средства	309 624	(702 397)	–	(392 773)
Нематериальные активы	11 708	(21 215)	–	(9 507)
Активы в форме права пользования	–	(198 373)	–	(198 373)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(1 626)	(7 512)	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	350 200	12 265	–	362 465
Авансы выданные и прочие активы	–	895	–	895
Обязательства по аренде	–	212 684	–	212 684
Оценочные обязательства	157 673	(12 379)	–	145 294
Обязательства по вознаграждениям работникам	12 356	(28 202)	57 213	41 367
Торговая и прочая кредиторская задолженность	151 987	(4 955)	–	147 032
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	412	(224)	–	188
Активы, предназначенные для продажи	–	(12 272)	–	(12 272)
Прочее	(186)	4 143	–	3 957
	992 148	**(757 542)**	**57 213**	**291 819**

18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов на балансе компании числились непрофильные активы, указанные в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
В составе внеоборотных активах		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи − долгосрочные	–	61 358
	–	**61 358**
В составе оборотных активах		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи − краткосрочные	22 314	–
	22 314	**–**

Ожидается, что продажа непрофильного актива, классифицированного как предназначенного для продажи, займет не более одного года.

Непосредственно перед классификацией объектов в качестве активов для продажи была сделана оценка возмещаемой суммы. По состоянию на 31 декабря 2020 года списание стоимости не производилось, так как балансовая стоимость активов, предназначенных для продажи, не уменьшилась ниже ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

19 Запасы

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Сырье и материалы	827 016	905 244
Резерв под обесценение сырья и материалов	(1 704)	(4 599)
Прочие запасы	1 192 258	1 048 070
Резерв под обесценение прочих запасов	(2 847)	(3 882)
	2 014 723	**1 944 833**

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года 1 732 846 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года 1 886 312 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

По состоянию на 31 декабря 2020 года запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) составляет 507 511 тыс. руб. (31 декабря 2019 года – 455 806 тыс. руб.) и отражается в составе статьи «Запасы».

20 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	445	285
Прочая дебиторская задолженность	12 694	11 058
	13 139	**11 343**
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	8 858 237	7 655 769
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 253 116)	(1 057 167)
Прочая дебиторская задолженность	1 263 664	1 185 766
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(753 285)	(717 423)
	8 115 500	**7 066 945**

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, обесценении торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 32.

Информация об остатках со связанными сторонами раскрыта в Примечании 35.

21 Авансы выданные и прочие активы

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	3 257	4 436
НДС по авансам полученным	685	685
	3 942	**5 121**
Оборотные		
Авансы выданные	36 700	45 760
Резерв под обесценение авансов выданных	(5 877)	(13 313)
НДС к возмещению	22 597	8 030
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	15 366	431
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	70 698	7 063
	139 484	**47 971**

Информация об остатках со связанными сторонами раскрыта в Примечании 35.

22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	752 545	1 716 085
	752 545	**1 716 085**

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
УФК по Краснодарскому краю*	–	–	579 268	579 268
АО АБ «Россия»	A+(RU)	АКРА	624	9 009
Всероссийский банк развития регионов*	Ba2	Moody's	20 263	670
ПАО «Мособлбанк»	–	–	–	6
ПАО «Сбербанк»*	AAA(RU)	АКРА	104 637	44 154
Банк ГПБ (АО)*	ruAA+	Эксперт РА	1 628	1 082 059
Банк ВТБ (ПАО)*	ruAAA	Эксперт РА	1 266	900
Россельхозбанк, АО*	AA(RU)	АКРА	34 657	–
Промсвязьбанк*	ruAA-	Эксперт РА	10 170	–
Прочие банки	–	–	12	–
Денежные средства в кассе	–	–	20	19
			752 545	**1 716 085**

* Связанные с государством.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года все остатки денежных средств номинированы в рублях.

23 Уставный капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января	334 657 837	303 793 350
В обращении на конец года и полностью оплаченные	334 657 837	334 657 837

(б) Обыкновенные акции

В соответствии с Уставом по состоянию на 1 января 2020 года уставный капитал Компании составляет 30 379 335 000 руб., он разделен на 303 793 350 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей 00 копеек каждая.

18 июля 2019 года Банком России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска акций в количестве 37 477 392 штук, из которых размещено 30 864 487 штук.

28 ноября 2019 года получена соответствующая выписка Банка России из реестра эмиссионных ценных бумаг. Данная выписка подтверждает, что в настоящее время в обращении находится 334 657 837 штук обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго» номинальной стоимостью 100 рублей каждая, общий объем выпуска по номинальной стоимости составляет 33 465 783 700 рублей.

Государственная регистрация данных изменений в Устав Компании осуществлена 15 июля 2020 года.

(в) Дивиденды

Базой для распределения прибыли Компании среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль по данным бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации.

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 29 мая 2020 года принято решение о выплате дивидендов по размещенным акциям Компании по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2019 год в сумме 636 914 тыс. руб. (протокол годового общего собрания акционеров от 29 мая 2020 года № 43). Сумма дивидендов составила 1,90318 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, дивиденды, выплаченные собственникам компании, составили 636 639 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 595 146 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года – 143 638 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 133 262 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма дивидендов за 2016 год, возвращенная в Группу по истечению срока востребования и включенная в состав нераспределенной прибыли, составила 249 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года сумма невостребованных дивидендов за 2015 год, включенная в состав нераспределенной прибыли, – 518 тыс. руб.).

(г) Дополнительная эмиссия ценных бумаг

17 апреля 2019 года внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 19 апреля 2019 года № 41) принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения 37 477 392 (тридцати семи миллионов четырехсот семидесяти семи тысяч трехсот девяноста двух) штук дополнительных акций по открытой подписке. Цена размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) составляет 100 рублей.

14 июня 2019 года Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил решение о дополнительном выпуске и проспект ценных бумаг Компании (протокол от 17 июня 2019 года № 347/2019).

18 июля 2019 года Банк России осуществил государственную регистрацию дополнительного выпуска и проспекта ценных бумаг Компании (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 18 июля 2019 года).

Оплата дополнительных акций была осуществлена денежными средствами.

Акционерами внесены денежные средства в уставный капитал Компании 3 086 449 тыс. руб., которые были признаны в качестве резерва под эмиссию акций, непосредственно в составе капитала.

23 октября 2019 года размещение акций Группой данного дополнительного выпуска завершено. Количество фактически размещенных ценных бумаг: 30 864 487 штук.

Государственная регистрация данных изменений в Устав Компании, связанных с увеличением уставного капитала, осуществлена 15 июля 2020 года.

24 февраля 2021 года (протокол от 26.02.2021 года №44) Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличение уставного капитала ПАО «Россети Кубань» путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 (Шестьдесят девять миллионов пятьсот восемьдесят три тысячи сто тридцать две) штуки номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 (Шесть миллиардов девятьсот пятьдесят восемь миллионов триста тринадцать тысяч двести) рублей на следующих основных условиях:

- способ размещения - открытая подписка;
- цена размещения одной обыкновенной акции (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения размещаемых дополнительных акций) составляет 100 (Сто) рублей 00 копеек;

  • форма оплаты дополнительных акций - дополнительные акции оплачиваются денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичной форме.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

В тысячах акций	**2020 год**	**2019 год**
Обыкновенные акции на 1 января	**334 658**	**303 793**
Эффект от размещения акций	–	8 162
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря	**334 658**	**311 955**

	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2019 года**
Средневзвешенное количество акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (в тысячах шт.)	334 658	311 955
Прибыль/(убыток) за период, причитающаяся собственникам Компании	(1 240 210)	3 020 688
Прибыль/(убыток) на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)	**(3,71)**	**9,68**

25 Заемные средства

	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	17 882 922	19 432 911
Необеспеченные облигационные займы	–	3 600 000
Обязательства по аренде	6 097 272	1 063 418
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(1 201 791)	(174 536)
Минус: текущая часть долгосрочных облигационных займов	–	(3 600 000)
	22 778 403	**20 321 793**
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	5 553 866	52 592
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	1 201 791	174 536
Текущая часть долгосрочных облигационных займов	–	3 600 000
	6 755 657	**3 827 128**
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	153 866	19 652
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	–	32 940
	153 866	**52 592**

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты и займы:

	Эффективные процентные ставки	Сроки погашения	Номинальная стоимость
Необеспеченные банковские кредиты*	КС + 1,90%-7,40%	2022-2023 гг.	42 163 993
Необеспеченные банковские кредиты	5,95%	2023 г.	1 000 000
Необеспеченные кредиты и займы	5,68%-7,07%	2020-2025 гг.	6 800 000
Прочие необеспеченные кредиты и займы	12,0%	2020 г.	1 700
			49 965 693

* Кредиты и займы, полученные от компаний, связанных с государством.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, Группа погасила следующие облигационные займы и банковские кредиты:

	Номинальная стоимость
Кредиты и займы, полученные от организаций, связанных с государством	46 113 982
Прочие кредиты и займы	1 700
Облигационные займы	3 600 000
	49 715 682

По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 37 112 578 тыс. руб. (20 850 089 тыс. руб. на 31 декабря 2019 года).

По состоянию на дату подписания финансовой отчетности ПАО «Россети» не намерено использовать право досрочного полного или частичного истребования задолженности и уплаты начисленных процентов и пени в связи с нарушением ограничительных условий по договору № 5781/407/30-905.

Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32.

	Эффективная процентная ставка		Срок погашения	Балансовая стоимость		Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года		31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года		
Необеспеченные кредиты и займы							
Необеспеченные кредиты и займы*	5,68%-7,40%	7,70%-7,75%	2022-2025 гг.	22 436 788	19 432 911		
Прочие необеспеченные кредиты и займы	5,95%	Беспроцентный	2023 г.	1 000 000	–		
				23 436 788	**19 432 911**		
Необеспеченные облигационные займы							
Необеспеченные облигационные займы*	–	10,44%-12,65%	–	–	3 600 000		
				–	**3 600 000**		
Обязательства по аренде		5,95%-8,13%	2021-2069 гг.	6 097 272	1 063 418		
Итого обязательства				**29 534 060**	**24 096 329**		

26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2020 года	**19 432 911**	**3 600 000**	**52 592**	**1 063 418**	**453**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение заемных средств	36 128 620	13 837 073	–	–	–
Погашение заемных средств	(37 678 609)	(12 037 073)	(1 510 614)	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(916 969)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	–	(498 722)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(636 639)
Итого	**(1 549 989)**	**1 800 000**	**(1 510 614)**	**(1 415 691)**	**(636 639)**
Неденежные изменения					
Капитализированные проценты	–	–	64 138	1 383	–
Процентные расходы	–	–	1 547 750	505 136	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	6 046 317	–
Дивиденды начисленные	–	–	–	–	636 665
Прочие изменения, нетто	–	–	–	(103 291)	–
Итого	**–**	**–**	**1 611 888**	**6 449 545**	**636 665**
На 31 декабря 2020 года	**17 882 922**	**5 400 000**	**153 866**	**6 097 272**	**479**

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Заемные средства		Денежные средства	Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные				
На 1 января 2019 года	**13 283 239**	**11 300 004**		**95 897**	**1 159 897**	**919**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности						
Привлечение заемных средств	19 916 920	2 222 723		–	–	–
Погашение заемных средств	(6 484 009)	(17 205 966)		(2 234 812)	–	–
Арендные платежи	–	–		–	(128 989)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–		–	(94 567)	–
Дивиденды уплаченные	–	–		–	–	(143 586)
Итого	**13 432 911**	**(14 983 243)**		**(2 234 812)**	**(223 556)**	**(143 586)**
Неденежные изменения						
Переклассификация	(7 283 239)	7 283 239		–	–	–
Капитализированные проценты	–	–		400 368	–	–
Процентные расходы	–	–		1 791 139	94 567	–
Поступления по договорам аренды	–	–		–	48 311	–
Дивиденды начисленные	–	–		–	–	143 120
Прочие изменения, нетто	–	–		–	(15 801)	–
Итого	**(7 283 239)**	**7 283 239**		**2 191 507**	**127 077**	**143 120**
На 31 декабря 2019 года	**19 432 911**	**3 600 000**		**52 592**	**1 063 418**	**453**

27 Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, выплаты в случае смерти сотрудников.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	561 821	732 902
Итого чистая стоимость обязательств	**561 821**	**732 902**

Изменение стоимости чистых активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Стоимость активов на 1 января	**318 362**	**291 221**
Взносы работодателя	20 014	67 599
Прочее движение по счетам	24 011	2 181
Выплата вознаграждений	(43 050)	(42 639)
Стоимость активов на 31 декабря	**319 337**	**318 362**

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года		За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	
	Вознаграж-дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж-дения	Вознаграж-дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж-дения
Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января	**732 902**	**–**	**453 065**	**–**
Стоимость текущих услуг	30 692	–	10 693	–
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(153 550)	–	–	–
Процентный расход по обязательствам	33 186	–	34 907	–
Эффект от переоценки:				
- убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	–	–	23 098	–
- убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	9 133	–	97 951	–
- (прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(37 948)	–	165 019	–
Взносы в программу	(52 594)	–	(51 831)	–
Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря	**561 821**	**–**	**732 902**	**–**

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Стоимость услуг работников	(122 858)	10 693
Процентные расходы	33 186	34 907
Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прибыли или убытка	**(89 672)**	**45 600**

Прибыль/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	–	23 098
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	9 133	97 951
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(37 948)	165 019
Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода	**(28 815)**	**286 068**

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Переоценка на 1 января	**528 033**	**241 965**
Изменение переоценки	(28 815)	286 068
Переоценка на 31 декабря	**499 218**	**528 033**

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Финансовые допущения		
Ставка дисконтирования	6,10%	6,30%
Увеличение заработной платы в будущем	4,50%	4,50%
Ставка инфляции	4,00%	4,00%
Демографические допущения		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
- Мужчины	65	65
- Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	9,50%	9,50%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	**Влияние на обязательства**
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на (3,9%)
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 3,0%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 1,4%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Изменение на (3,0%)
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Изменение на (1,2%)

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2021 год составляет 153 039 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 153 039 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 0 тыс. руб.

28 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	95 472	103 725
Прочая кредиторская задолженность	8 967	368
	104 439	**104 093**
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	5 864 793	5 120 393
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	597 154	592 588
Задолженность перед персоналом	1 130 408	1 036 148
Дивиденды к уплате	479	453
	7 592 834	**6 749 582**

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32.

29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
НДС	570 035	418 872
Налог на имущество	162 485	173 921
Взносы на социальное обеспечение	138 979	157 424
Прочие налоги к уплате	66 802	58 945
	938 301	**809 162**

30 Авансы полученные

	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	1 179 235	880 900
	1 179 235	**880 900**
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	2 083 710	1 537 903
Прочие авансы полученные	168 800	37 538
	2 252 510	**1 575 441**

Авансы, полученные в основном представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Краткосрочные авансы, полученные от покупателей по договорам технологического присоединения, по состоянию на 31 декабря 2019 года были признаны в составе выручки по договорам с покупателями за год, окончившийся 31 декабря 2020 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов, полученных по договорам технологического присоединения по состоянию на 31 декабря 2020 года будет признана в составе выручки по договорам с покупателями в течение следующего отчетного периода.

Увеличение краткосрочных авансов, полученных на 31 декабря 2020 года произошло за счет рекласса из долгосрочных авансов, полученных по договорам технологического присоединения в краткосрочные авансы по договорам технологического присоединения, в том числе по крупнейшим заявителям: ФКУ «Ространсмодернизация» – 575 893 тыс. руб.; ГУЗ «Краевая клиническая больница № 1 имени профессора С.В. Очаповского» департамента здравоохранения Краснодарского края – 278 609 тыс. руб.

Увеличение долгосрочных авансов, полученных на 31 декабря 2020 года произошло за счет поступления авансов по договорам технологического присоединения, в том числе крупнейший заявитель АО «Каспийский Трубопроводный консорциум – Р» – 689 873 тыс. руб. Ожидается, что данные авансы будут учтены в составе выручки по договорам с покупателями в течение 2021 года.

31 Оценочные обязательства

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Остаток на 1 января	**726 472**	**788 366**
Начисление (увеличение) за период	596 284	319 635
Восстановление (уменьшение) за период	(64 391)	(104 670)
Использование оценочных обязательств	(361 753)	(304 860)
Капитализировано	25 380	28 001
Остаток на 31 декабря	**921 992**	**726 472**

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

32 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном Примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Группа может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

i. Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	8 128 639	7 078 288
Денежные средства и их эквиваленты	752 545	1 716 085
	8 881 184	**8 794 373**

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	8 515 965	(1 129 735)	7 352 026	(1 014 606)
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	37 783	(27 652)	66 105	(38 185)
Прочие покупатели	304 934	(95 729)	237 923	(4 376)
	8 858 682	**(1 253 116)**	**7 656 054**	**(1 057 167)**

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 7 962 695 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 7 129 660 тыс. руб.).

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**
Непросроченная задолженность	5 865 076	(36)	5 715 353	(151 662)
Просроченная менее чем на 3 месяца	1 369 296	(10 236)	885 831	(4 104)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	111 160	(51 208)	254 785	(67 973)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	534 371	(205 454)	565 275	(128 105)
Просроченная на срок более года	2 255 137	(1 739 467)	1 431 634	(1 422 746)
	10 135 040	**(2 006 401)**	**8 852 878**	**(1 774 590)**

Группа считает, что просроченная не обесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности возмещаемой по состоянию на отчетную дату ввиду наличия положительной судебной практики по аналогичным делам.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности от покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности, за вычетом резерва под обесценение дебиторской задолженности, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности подтверждено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2020 год	**2019 год**
Остаток на 1 января	1 774 590	1 722 985
Увеличение резерва за период	505 341	352 822
Восстановление сумм резерва за период	(114 073)	(277 074)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(159 457)	(24 143)
Реклассификация за период	–	–
Остаток на 31 декабря	**2 006 401**	**1 774 590**

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

Группа способна реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе обычной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в настоящей консолидированной финансовой отчетности, финансовый результат (совокупный убыток) Группы за 2020 год составил 1 217 158 тыс. руб., что в основном обусловлено влиянием негативных последствий, связанных с COVID-19.

Краткосрочные обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года составили 18 476 614 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 6 755 657 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы, составила 37 112 578 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 20 850 089 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

По прогнозам руководства Группы чистый денежный поток от операционной деятельности в 2021 году будет достаточным для покрытия обязательств Группы, подлежащих к уплате в 2021 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Группы считает, что Группа сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2021 года.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2020 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	23 436 788	26 854 818	6 861 988	2 184 128	16 279 350	98 980	1 430 372	–
Обязательства по аренде	6 097 272	8 372 398	1 891 139	1 587 416	1 514 815	1 493 315	98 106	1 787 607
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 709 555	7 857 435	7 752 306	10 554	5 912	3 610	3 755	81 298
	37 243 615	**43 084 651**	**16 505 433**	**3 782 098**	**17 800 077**	**1 595 905**	**1 532 233**	**1 868 905**

31 декабря 2019 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	19 452 563	23 038 199	1 492 123	9 444 657	12 101 419	–	–	–
Облигационные займы	3 632 940	3 664 872	3 664 872	–	–	–	–	–
Обязательства по финансовой аренде	1 063 418	2 349 838	238 737	236 708	231 066	91 049	55 021	1 497 257
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6 853 222	6 855 302	6 750 302	9 255	3 806	3 575	3 718	84 646
	31 002 143	**35 908 211**	**12 146 034**	**9 690 620**	**12 336 291**	**94 624**	**58 739**	**1 581 903**

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств Группы выражена в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого существенного влияния на доходы и расходы Группы.

ii. Процентный риск

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Однако при принятии решений о заимствованиях руководство Группы отдает предпочтение кредитам и займам с фиксированными ставками, и, как следствие, Группа подвержена риску изменения этих ставок в ограниченной степени. При этом в кредитных договорах, заключаемых Группой, как правило, отсутствуют запретительные комиссии банков-кредиторов за досрочное погашение долга по инициативе заемщика, что предоставляет Группе дополнительную гибкость при оптимизации процентных ставок в текущих экономических условиях.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы соответствует их справедливой стоимости, соответственно, дополнительное раскрытие по ним не предусмотрено.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2020 года составила 6,97%-9,01% (на 31 декабря 2019 года: 9,17-9,98%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2020 года составила 6,97%-9,01% (на 31 декабря 2019 года: 9,17-9,98%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2020 года составила 5,68%-7,40% (на 31 декабря 2019 года: 7,70-7,75%).

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(д) Управление капиталом

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых активов, определенная в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2020 и на 31 декабря 2019 годов данные требования выполнялись.

33 Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 1 386 140 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2020 года (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 2 099 864 тыс. руб. с учетом НДС).

34 Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования в отношении операций и деятельности Группы. Соответственно, трактовка руководством налогового законодательства и ее формальная документация могут быть успешно оспорены соответствующими региональными или федеральными органами власти. Налоговое администрирование в России постепенно усиливается. В частности, усиливается риск проверки налогового аспекта сделок без очевидного экономического смысла или с контрагентами, нарушающими налоговое законодательство. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествовавших году принятия решения о налоговой проверке. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (далее – «ТЦО»), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень контролируемых сделок преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Начиная с 1 января 2019 года отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрироссийских сделок. Однако освобождение от контроля за ценами может быть применимо не ко всем сделкам, совершенным на внутреннем рынке. При этом в случае доначислений механизм встречной корректировки налоговых обязательств может быть использован при соблюдении определенных требований законодательства. Внутригрупповые сделки, которые вышли из-под контроля ТЦО начиная с 2019 года, могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера доначислений могут применяться методы ТЦО. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Группой ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Группа не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

За налоговые периоды 2016-2020 годов Группа оценила риск в части доначисления налога на имущество без учета штрафов в размере 972 005 тыс. руб. В части риска за налоговые периоды 2016-2018 годов Группа оценила риск на уровне «вероятный» и создала резерв в размере 156 967 тыс. руб. В части риска за налоговые периоды 2019-2020 годов Группа оценила риск на уровне «возможный» в размере 700 000 тыс. руб..

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

(д) Условные обязательства по кредиту

По состоянию на 31 декабря 2020 года у дочерней компании ПАО «Россети Кубань» имелись заемные средства, классифицированные в качестве субсидии, так как при соблюдении условий кредитного договора основной долг и проценты становятся безвозвратными.

На 31 декабря 2020 года суммы, по которым имелось условное обязательство по возврату, состояли из: основного долга в размере 3 942 тыс. руб., задолженности по процентам – 29 тыс. руб.

Дата полного погашения выданного кредита – 30 июня 2021 года.

Период наблюдения по кредитному договору (с 1 декабря 2020 года до 31 марта 2021 года) начинается при следующих условиях: 1) численность работников заемщика на конец нескольких отчетных месяцев после предоставления кредита и до 1 декабря 2020 года составляет не менее 80% численности работников заемщика по состоянию на 1 июня 2020 года; 2) по состоянию на 25 ноября 2020 года в отношении заемщика не введена процедура банкротства, и его деятельность не приостановлена.

Банк имеет право на досрочное прекращение кредитования в случаях, если: 1) кредитные средства использованы не по назначению; 2) получен отказ в предоставлении субсидии; 3) возникает нехватка бюджетных средств, за счет которых осуществляется финансовое обеспечение предоставления субсидии; 4) исключение кредитора из уполномоченных банков.

Условия для классификации заемных средств в качестве субсидии представлены следующими: 1) на дату завершения периода наблюдения в отношении заемщика не введена процедура банкротства, и его деятельность не приостановлена; 2) численность работников в течение периода наблюдения на конец каждого отчетного месяца должна составлять не менее 80% численности работников по состоянию на 1 июня 2020 года; 3) средняя заработная плата, выплачиваемая одному работнику в течение периода наблюдения, не может быть менее минимального размера оплаты труда; 4) принято решение кредитора о списании задолженности заемщика перед кредитором: 4.1) 100% задолженности, если соотношение численности работников по состоянию на 1 марта 2021 года к численности на 1 июня 2020 года составляет не менее 0,9; 4.2) 50% задолженности, если соотношение численности работников по состоянию на 1 марта 2021 к численности на 1 июня 2020 года составляет не менее 0,8.

У руководства дочерней компании имеется разумная уверенность в том, что все условия договора будут соблюдены.

35 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Связанными сторонами являются акционеры, аффилированные лица и организации, находящиеся под общим владением и контролем Группы, члены Совета Директоров и ключевой управленческий персонал Группы. По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года контроль над Группой принадлежал ПАО «Россети». Конечной контролирующей стороной является государство в лице Федерального Агентства по Управлению имуществом, владеющее контрольным пакетом акций ПАО «Россети».

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями

Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями включают операции с ПАО «Россети», его дочерними и ассоциированными компаниями:

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2020 года	2019 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы				
Материнская компания				
Прочая выручка	1 185	1 185	–	–
Доход от прекращения договора аренды	157	–	–	–
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Аренда	4 434	43	4	4
Прочая выручка	30 669	52 440	109 811	86 818
Прочие доходы	322	–	160	–
Доходы от прекращения договора аренды	–	55	–	–
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	–	167 449	–	–
	36 767	**221 172**	**109 975**	**86 822**
Операционные расходы, финансовые расходы				
Материнская компания				
Расходы на услуги по организации и развития ЕЭС	118 322	118 322	37 165	–
Прочие работы и услуги производственного характера	15 272	15 272	2 817	1 409
Прочие расходы	6 413	6 382	37	23 208
Процентный расход по аренде	151	56	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	228 187	755 858	153 866	32 940
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Услуги по передаче электроэнергии	7 627 903	8 452 613	765 295	854 915
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	3491	1 822	–	5 645
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	1759	949	–	–
Краткосрочная аренда	558	61	2 385	12
Прочие расходы	58 089	188 943	20 901	81 238
Процентный расход по обязательствам по аренде	16 644	59	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	–	20 820	–	–
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(97 750)	–	(97 750)	–
	7 979 039	**9 561 157**	**884 716**	**999 367**
Строительно-монтажные работы капитализированные	42 815	188 190	295 632	131 557
	8 021 854	**9 749 347**	**1 180 348**	**1 130 924**

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020 года	**31 декабря 2019 года**
Материнская компания		
Кредиты и займы	6 800 000	3 600 000
Обязательства по аренде	–	1 947
Предприятия под общим контролем материнской компании		
Авансы выданные	4 867	4 436
Обязательства по аренде	293 285	800
Авансы полученные	76	76
	7 098 228	**3 607 259**

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует (на 31 декабря 2019 года – отсутствует).

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета Директоров, Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, неденежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	**2019 года**
Краткосрочные вознаграждения работникам	214 488	162 039
	214 488	**162 039**

На 31 декабря 2020 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 0 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 года: 0 тыс. руб.).

(г) Операции с компаниями, связанными с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с государством. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам, рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с государством, составила:

- 1,39% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 1,03%);
- 0,95% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 0,97%).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с государством, составили 3,36% от общих расходов на передачу и компенсацию потерь за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 4,6%).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составили 1 539 254 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 1 194 391 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 751 889 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года 1 707 051 тыс. руб.)

Информация о кредитах и займах, полученных от банков, связанных с государством, раскрыта в Примечании 25.

По состоянию на 31 декабря 2020 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с государством, составили 5 716 635 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 472 171 тыс. руб.).

36 События после отчетной даты

21 января 2021 года (протокол от 22 января 2021 года № 418/2021) Совет директоров ПАО «Россети Кубань» принял решение о созыве 24 февраля 2021 года внеочередного Общего собрания акционеров Компании. В повестку дня включен вопрос об увеличении уставного капитала ПАО «Россети Кубань» путем размещения дополнительных акций.

24 февраля 2021 года (протокол от 26.02.2021 года №44) Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличение уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 штуки номинальной стоимостью 100 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 рублей.

26 февраля 2021 года заключен договор кредитования в форме овердрафта с ПАО АКБ «АК БАРС» № 6931/4/2021/0102 с суммой лимита кредитования 500 000 тыс. руб. и сроком действия договора до 25 февраля 2024 года. Целевое назначение – финансирование финансово-хозяйственной деятельности.

26 февраля 2021 года заключен договор кредитования в форме овердрафта с ПАО АКБ «АК БАРС» № 6931/4/2021/0307 с суммой лимита кредитования 500 000 тыс. руб. и сроком действия договора до 25 февраля 2024 года. Целевое назначение – финансирование финансово-хозяйственной деятельности.

1 февраля 2021 года заключен договор кредитования в форме овердрафта с АО «СМП Банк» № 08-03-2021/ОВ с суммой лимита кредитования 500 000 тыс. руб. и сроком действия договора до 1 февраля 2024 года. Целевое назначение – финансирование финансово-хозяйственной деятельности.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6
ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Функции участников системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту — СВК)

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
1	Ревизионная комиссия	• Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
2	Совет директоров	• Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК
3	Комитет по аудиту Совета директоров	• Осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества; • осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения политики внутреннего контроля
4	Иные комитеты Совета директоров: по кадрам и вознаграждениям; по надежности; по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию; по технологическому присоединению	• В рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
5	Исполнительные органы: Правление, генеральный директор	• Обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК
5.1	Правление Общества	• Формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК
5.2	Генеральный директор Общества	• Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
6	Коллегиальные рабочие органы, из них наиболее важные:	• В рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и (или) вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
6.1	Комиссия по урегулированию дебиторской задолженности Общества	• Оценивает обоснованность и перспективы урегулирования разногласия между Обществом и контрагентами в части, касающейся финансовых расчетов; • оценивает эффективность мероприятий, реализуемых в целях снижения дебиторской задолженности, в том числе за оказанные услуги по передаче электроэнергии; • рассматривает вопросы в части управления дебиторской задолженностью, выносимые на рассмотрение комиссии структурными подразделениями Общества; • определяет позицию Общества в отношении управления дебиторской задолженностью
6.2	Комиссия по оценке деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции Общества	• Выявляет проблемы в областях производственной деятельности контрагента, которые могут вызвать риски по неисполнению (ненадлежащему исполнению) им договорных обязательств перед Обществом; • обеспечивает получение комплексной оценки эффективности деятельности контрагентов в разрезе производственного направления в капитальном строительстве; • формирует перечень добросовестных подрядных организаций, надлежащим образом исполняющих свои обязательства в рамках договоров на строительство, техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса
6.3	Комиссия по консолидации объектов электроснабжения Общества	• Определяет техническую и экономическую целесообразность приобретения энергообъектов с учетом всех представленных документов; • определяет позицию по вынесенному на ее рассмотрение проекту о целесообразности (нецелесообразности) приобретения энергообъектов; • организует совершение сделки по приобретению энергообъектов; • осуществляет заключение договора по приобретению объектов и постановку объектов на учет
6.4	Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	• Разрешает возникающие в структурных подразделениях Общества предконфликтные ситуации, информация о которых направлена структурным подразделением антикоррупционных комплаенс-процедур для рассмотрения на заседаниях комиссии; • регулирует конфликты интересов в отношении работников Общества; • рассматривает факты и случаи нарушения норм корпоративной этики и стандартов корпоративного поведения в Обществе; • обеспечивает исполнение требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»
7	Руководители блоков и структурных подразделений Общества	1. Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)
8	Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	• Исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и (или) требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и (или) внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
2-я линия защиты		
9	Департамент внутреннего контроля и управления рисками	• Разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; • содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, в выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля
10	Специализированные контрольные подразделения	
10.1	Управление экономической безопасности	• Осуществляет противодействие фактам недобросовестной конкуренции; • проводит служебные расследования по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества; • организует борьбу с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества; • проводит самостоятельные проверки и участвует в совместных проверках финансово-хозяйственной деятельности подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в целях защиты законных интересов Общества
10.2	Отдел антикоррупционных комплаенс-процедур	• Осуществляет разработку и организацию внедрения в Обществе единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур; • организует деятельность Общества по проведению корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур
10.3	Департамент правового обеспечения	• Осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы; • отслеживает и информирует руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества с целью минимизации рисков несоблюдения требований законодательства и интересов Общества
10.4	Управление корпоративного обеспечения	• Осуществляет контроль решений Правления, Совета директоров и его комитетов; • обеспечивает контроль информационной прозрачности Общества в интересах его акционеров и потенциальных инвесторов
10.5	Управление документационного и протокольного обеспечения	• Обеспечивает единую систему делопроизводства в части контроля исполнительской дисциплины в исполнительном аппарате и филиалах Общества; • организует контроль исполнения документов, в том числе организационно-распорядительных документов, поручений генерального директора, протоколов совещаний, документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора

ПРИЛОЖЕНИЕ 7
УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ИХ ФУНКЦИИ

Участники системы управления рисками (далее — СУР) и их функции

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества; рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Комитет по стратегии Совета директоров	Осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций (заключений) по вопросам управления критическими и значимыми ФР в составе материалов по вопросу о выполнении бизнес-плана за соответствующий квартал, организации, функционирования и эффективности систем управления рисками в Обществе
Исполнительные органы (Правление, генеральный директор)	Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и (или) минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Дирекция внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР